



**futuro**

latinoamericano

diálogo, capacidades y desarrollo sostenible



# Informe Anual 2007

## CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO AL DIRECTORIO INTERNACIONAL

Estimados Directores,

Tengo el agrado de presentarles el informe narrativo y financiero de FFLA correspondiente al año 2007, para su consideración en la próxima reunión de Directorio, que tendrá lugar en Valparaíso entre el 29 y el 31 de mayo.

En FFLA, entendemos el 2007 como un año de avances significativos hacia la consolidación de la organización. Y, en este proceso, la última reunión de Directorio ha dejado una huella profunda en el equipo. Se trató de una oportunidad única para establecer vínculos más cercanos, abrir nuevos canales de comunicación, actualizar la redacción de la misión, la visión y los objetivos institucionales, e involucrar al Directorio en los procesos cotidianos, como la definición de la redacción de los nuevos estatutos, la respuesta a desafíos de recursos humanos, o la participación activa en la ejecución de proyectos. Esta nueva forma de relación ha tenido un efecto motivador sobre cada uno de los miembros del equipo. En aquella ocasión, el Directorio aprobó un Plan Trienal construido como fruto de un esfuerzo intenso, horizontal y participativo de toda la FFLA, que nos ha guiado en la elección de las iniciativas en las que nos hemos embarcado.

El equipo técnico continúa fortaleciendo sus capacidades para responder proactivamente a las necesidades de diálogo constructivo en América Latina, procurando consolidar el posicionamiento gradual de FFLA como un referente en calidad.

Cumpliendo con las expectativas depositadas en ella, Pippa Heylings ha asumido un rol del liderazgo del Programa de Prevención y Manejo de Conflictos Socioambientales y ha desarrollado nuevas iniciativas. Merece especial atención la exitosa integración del concepto de "gobernanza" en las iniciativas de FFLA y, en particular, la proyección de escala que tiene el trabajo que iniciamos sobre gobernanza marina en Ecuador. El alcance regional de FFLA ha visto su máxima expresión con la implementación casi total del proyecto "Fortalecimiento de Capacidades de manejo de conflictos", que alzó nuestro perfil y nos permitió estimar con mayor claridad la medida de la demanda que existe de capacitación.

El Programa de Políticas Públicas para el Desarrollo Sostenible ha tenido su iniciativa estrella en los Concejos Locales Juveniles de los Cantones Sucre y Santa Cruz en Ecuador, donde los jóvenes han logrado construir canales legítimos de participación, son reconocidos en sus comunidades, han fortalecido sus capacidades de liderazgo, autogestión, e incidencia, y han crecido en autoestima. La reciente publicación de la sistematización de la experiencia ha despertado el interés de otros cantones y organizaciones de replicar la iniciativa. Simultáneamente, el Programa ha sentado las bases para lograr un impacto de peso regional durante el año próximo, específicamente a través de tres iniciativas: un diálogo sobre política energética en Chile, una consulta regional sobre prioridades de investigación acerca de cambio climático y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe, y un análisis de modelos de institucionalidad ambiental en cinco países de América del Sur.

La apuesta por la creación de un Programa de Desarrollo Institucional, a cargo de Patricia León, ha dado los frutos esperados, entre los cuales vale la pena resaltar las mejoras en la comunicación institucional. Si bien levantar el perfil de FFLA toma tiempo, el equipo siente que, en este año, se han dado varios pasos determinantes en este sentido como el

lanzamiento de una página web atractiva, actualizada y útil; el desarrollo de productos comunicacionales; y la publicación de las sistematizaciones de tres proyectos. Nos llena de alegría haber logrado publicar las memorias de FFLA 1993-2006, un verdadero esfuerzo de recuperación de la historia de la organización, que serán lanzadas en febrero de 2008, para conmemorar sus quince años de vida.

Con el objetivo de mejorar la relación entre la ejecución técnica y la ejecución presupuestaria de los proyectos, el Programa Administrativo Financiero, bajo la dirección de Mónica Román desde 1998, inició un proceso de descentralización, poniendo al servicio del equipo una serie de herramientas novedosas de gestión. La implementación de esta iniciativa no ha estado exenta de dificultades por el cambio organizacional que implica pero, aún así, varios de los resultados alcanzados nos confirman que la descentralización es la meta hacia la que debemos apuntar y hacia la que avanzamos a paso firme.

Finalmente, nuestros estados financieros auditados revelan un saldo deficitario para el año que se explica por la decisión de ampliar el equipo con el objetivo de mejorar la capacidad de respuesta a la demanda. Por otro lado, ha sido el año récord en materia de ejecución presupuestaria y de levantamiento de fondos por lo que confiamos en nuestra capacidad de equilibrar las cuentas durante el año próximo, con ingresos adicionales como resultado de un equipo fortalecido.

El contexto global en el que está inserta América Latina ha vuelto aún más complejos los desafíos a los que nos enfrentamos y hace más necesario aún el crecimiento continuo de la capacidad de impacto de FFLA. Confiamos en que los logros y actividades que se describen en las páginas que siguen, señalen un camino de respuesta fiel a nuestra misión: promover el diálogo constructivo, fortalecer capacidades ciudadanas, políticas e institucionales, y articular procesos para el desarrollo sostenible en América Latina.

Con la expectativa de reencontrarnos pronto para revisar críticamente nuestro trabajo, analizar la coyuntura que enfrentamos, y mantener nuestra capacidad de soñar, los saludo cálidamente desde Quito.



Juan Dumas  
Director Ejecutivo



# futuro

## latinoamericano

**diálogo, capacidades y desarrollo sostenible**

### ■ Misión

Promover el diálogo constructivo, fortalecer capacidades ciudadanas, políticas e institucionales, y articular procesos para el desarrollo sostenible en América Latina.

### ■ Visión

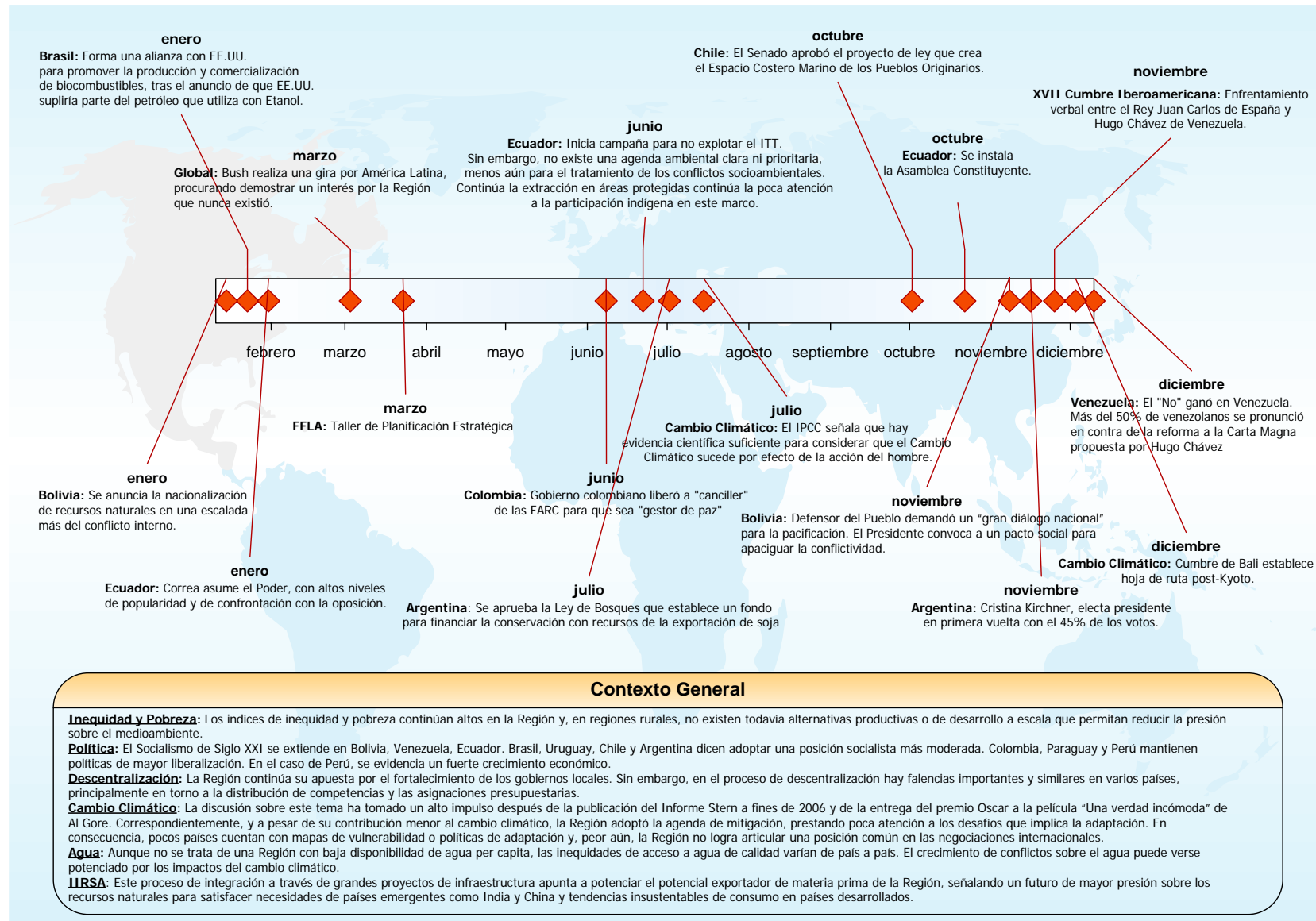
Una América Latina que privilegia el diálogo y la concertación de visiones y políticas de desarrollo sostenible; que cuenta con diversos sistemas de buena gobernanza que promueven una convivencia justa, armónica y equitativa; y que reconoce en los conflictos oportunidades para transformar la sociedad.

### ■ Objetivos Institucionales

Los objetivos de FFLA son los siguientes:

- Fortalecer liderazgos y facilitar procesos para la concertación de visiones y políticas de largo plazo.
- Promover una cultura de diálogo y sistemas de buena gobernanza para el cambio hacia el desarrollo sostenible.
- Generar y compartir aprendizajes para la construcción de conocimientos colectivos y el fortalecimiento de capacidades.

# I. CONTEXTO



## Contexto General

**Inequidad y Pobreza:** Los índices de inequidad y pobreza continúan altos en la Región y, en regiones rurales, no existen todavía alternativas productivas o de desarrollo a escala que permitan reducir la presión sobre el medioambiente.

**Política:** El Socialismo de Siglo XXI se extiende en Bolivia, Venezuela, Ecuador, Brasil, Uruguay, Chile y Argentina dicen adoptar una posición socialista más moderada. Colombia, Paraguay y Perú mantienen políticas de mayor liberalización. En el caso de Perú, se evidencia un fuerte crecimiento económico.

**Descentralización:** La Región continúa su apuesta por el fortalecimiento de los gobiernos locales. Sin embargo, en el proceso de descentralización hay falencias importantes y similares en varios países, principalmente en torno a la distribución de competencias y las asignaciones presupuestarias.

**Cambio Climático:** La discusión sobre este tema ha tomado un alto impulso después de la publicación del Informe Stern a fines de 2006 y de la entrega del premio Oscar a la película "Una verdad incómoda" de Al Gore. Correspondientemente, y a pesar de su contribución menor al cambio climático, la Región adoptó la agenda de mitigación, prestando poca atención a los desafíos que implica la adaptación. En consecuencia, pocos países cuentan con mapas de vulnerabilidad o políticas de adaptación y, peor aún, la Región no logra articular una posición común en las negociaciones internacionales.

**Agua:** Aunque no se trata de una Región con baja disponibilidad de agua per capita, las inequidades de acceso a agua de calidad varían de país a país. El crecimiento de conflictos sobre el agua puede verse potenciado por los impactos del cambio climático.

**IIRSA:** Este proceso de integración a través de grandes proyectos de infraestructura apunta a potenciar el potencial exportador de materia prima de la Región, señalando un futuro de mayor presión sobre los recursos naturales para satisfacer necesidades de países emergentes como India y China y tendencias insostenibles de consumo en países desarrollados.

## I. PROGRAMA DE PREVENCIÓN Y MANEJO DE CONFLICTOS SOCIOAMBIENTALES LOGROS Y ACTIVIDADES



El **objetivo central** del programa es crear y sostener condiciones de buena gobernanza y convivencia justa, pacífica y equitativa como base para el desarrollo sustentable.

### Objetivos programáticos:

- Transformar escenarios de conflicto en relaciones de colaboración y confianza para la generación de sistemas de buena gobernanza y el manejo de recursos naturales.
- Fortalecer capacidades de actores públicos y privados para prevenir y manejar conflictos socioambientales.
- Promover la prevención de conflictos a través de instrumentos públicos y privados y sistemas de buena gobernanza.
- Generar y compartir conocimientos e innovaciones en buena gobernanza, y la prevención y manejo de conflictos socioambientales.

### Principales Logros 2007

- Se ha avanzado en la consolidación del Programa a través de la elaboración e implementación del Plan Trienal 2007-2009. En el Plan se ha logrado aterrizar las líneas de acción propuestas en el año 2006 e incorporar coherentemente al tema de la gobernanza ambiental, con importantes y complejos proyectos como son: el establecimiento de una nueva forma de gobernanza del agua en la Hoya de Quito; la facilitación de una visión concertada entre organizaciones indígenas para la gobernanza de sus territorios; y la primera intervención de FFLA en fortalecimiento de gobernanza marina en la costa del Ecuador.
- Se ha estimado y respondido a la creciente demanda regional, por los conocimientos y experiencia de FFLA en materia de prevención y manejo de conflictos. La estrategia comunicacional implementada por el proyecto para el fortalecimiento de capacidad institucional en América del Sur, generó una enorme respuesta regional a dos convocatorias de capacitación y para la implementación del Fondo Respuesta.
- Se ha avanzado hacia el posicionamiento de FFLA como un referente regional en materia de gobernanza de áreas protegidas, a través de su liderazgo en la organización del Simposio de Gobernanza en Áreas Protegidas en América Latina. El simposio obtuvo un excelente nivel, en cuanto a ponencias y participación, y logró priorizar la gobernanza de áreas protegidas en la agenda de la región durante los próximos 5 años.
- Se ha logrado comprobar que a través del diálogo y la construcción de sistemas de buena gobernanza se pueden articular procesos hacia el desarrollo sostenible, tal como lo menciona la misión de la organización. El proyecto "Promoviendo Visiones Sostenibles en el Cantón de Nangaritza" es un ejemplo emblemático de cómo una intervención rápida y oportuna de FFLA logra reducir los niveles de conflictividad y abrir camino para atender de manera colaborativa a las causas estructurales del conflicto.
- Se ha logrado consolidar el equipo del programa; estamos orgullosos de haber podido reconocer el crecimiento profesional de dos personas que entraron a la FFLA como asistente y pasante, y que hoy cumplen el rol de Director de Proyectos y Asistente del Programa, respectivamente. A fin del año, el programa sumó un segundo Director de Proyectos al equipo.

## PROYECTOS EN EL MARCO DE ESTE PROGRAMA

### 1. Gestión Integrada de los Recursos Hídricos de la Hoya de Quito (Ene. 2007– Dic. 2008)



La gestión del recurso hídrico es un tema vital en esta zona, donde confluyen una serie de elementos relacionados a la oferta y demanda del recurso con factores críticos como la presencia de una de las ciudades más grandes del país. Conflictos agudos sobre acceso y distribución equitativa del agua ya existen sin ser atendidos de manera adecuada. El crecimiento poblacional, de la economía y de los sistemas productivos en la Hoya de Quito significa un aumento

sustantivo en la demanda de agua a futuro. Por ello, es indispensable elaborar una estrategia que pueda ayudar a gestionar el recurso agua de manera más apropiada y equitativa.

Este proyecto tiene como objetivo el establecer una Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (GIRH), un mecanismo de manejo y gestión del agua que satisfaga las necesidades de consumo de los habitantes de la cuenca, y proteja el recurso natural con apoyo de todos los actores involucrados.

Para ello, se han establecido dos componentes que el proyecto considera complementarios y que se manejan de manera coordinada: 1) Gobernabilidad del Agua, manejado por FFLA y cuyo objetivo es el de construir un sistema de toma de decisiones participativo que pueda tener su base en la conformación de un sistema multisectorial e inter-escalas que, a futuro, vele por la ejecución de la GIRH y; 2) Modelos de Análisis y Previsión, componente técnico de la propuesta manejado por la Unión Mundial por la Conservación (UICN), que consiste en una serie de herramientas e instrumentos técnicos elaborados con el objeto de apoyar a la toma de decisiones con información adecuada.

Las actividades de FFLA durante el año 2007 se basaron, principalmente, en la obtención de información para la realización de dos diagnósticos claves: a) un documento de análisis de actores, relaciones y conflictividad en la cuenca; y b) un documento de análisis legal, político e institucional para el manejo del agua. Ambos documentos fueron claves para que FFLA y los socios del proyecto (UICN y FONAG) diseñen un cambio en la hipótesis y estrategia originalmente pensada para el proyecto. La nueva estrategia, reconoce al proceso participativo alrededor de los recursos hídricos como un proceso central para la gestión de los mismos. En lugar de trabajar solamente a nivel de los tomadores de decisión en Quito, se ha reconocido la necesidad de trabajo a varias escalas, tanto en cuencas como en subcuencas. Ya no se buscará la construcción de un Plan de Manejo general, sino que se impulsará un proceso participativo, en el que los mismos actores sean quienes decidan sobre la Gestión Integrada de los Recursos Hídricos. En el primer trimestre de 2008, se realizará la primera fase de construcción de una visión y plan de acción elaborado por primera vez por representantes de toda escala a nivel de la cuenca.

**Monto Ejecutado 2007:** \$45,069

**Fuentes de financiamiento:** Fundación Tinker.

**Responsables:** Pippa Heylings, Patricio Cabrera.

**Ref. Estados Financieros:** Agua para Quito, Contraparte FFLA.

## 2. Gobernanza de la Reserva Marina de Galápagos (2004-2009)

Desde el año 2003, FFLA viene trabajando en forma sostenida para fortalecer la gobernanza de la Reserva Marina de Galápagos (RMG). En aquel año, la RMG atravesaba una crisis de gobernabilidad, marcada por paros del sector pesquero y escalada de tensiones.



Durante el 2004, FFLA concentró sus esfuerzos en fortalecer el sistema de co-manejo de la Reserva Marina a través de la Junta de Manejo Participativo y la Autoridad Interinstitucional de Manejo, brindando apoyo a su facilitador para mantenerla funcionando a pesar de la crisis.

Un actor que cuenta con una visión clara de futuro y una estrategia organizacional para alcanzarla tiene mejores posibilidades de participar en procesos de negociación. Por esta razón, a inicios del 2005, FFLA comenzó a apoyar al Sector Pesquero Artesanal de Galápagos, a través de un facilitador, para mejorar sus procesos de pre-negociación interna. Desde el 2006, FFLA amplió el alcance de su apoyo al sector pesquero, agregando una importante línea de trabajo en fortalecimiento organizacional. Este proceso se inició con la estructuración de los órganos de dirección y la definición de instrumentos de planificación estratégica. Como resultado, el sector pesquero tomó una actitud proactiva en el sistema participativo de toma de decisiones, y puso sobre la mesa propuestas innovadoras y bien fundamentadas sobre normativas pesqueras y alternativas de ingresos económicos sostenibles.

Adicionalmente, FFLA inició un proyecto que apunta al fortalecimiento económico y social de un sector pesquero marginado en la Isla Isabela, considerando que el Sector pesquero artesanal, unificado alrededor de su cooperativa y de su centro de producción, se puede volver un actor de primer plano, proactivo y responsable para el desarrollo sostenible de la isla y de la Reserva marina de Galápagos.

Así, a fines de 2007, se inició un ambicioso proyecto a través del cual FFLA y la Cooperativa de pesca de Isabela pretenden consolidar de manera integral la organización y el tejido social del Sector pesquero de la Isla Isabela. Las actividades del proyecto apuntan a la consolidación del sistema gerencial y la administración de la cooperativa, la definición participativa de la estrategia de producción y de negocio, la consolidación del sistema de acopio, un programa de capacitación, la estructuración de un sistema de créditos y la consolidación de un sistema de comunicación interno y externo.

**Monto Ejecutado 2007:** \$48,101

**Fuentes de financiamiento:** Inter-American; Overbrook; and Tinker Foundations.

**Responsables del Proyecto:** Pippa Heylings, Vincent Gravez, Carla Segura.

**Ref. Estados Financieros:** Tinker Galápagos, Galápagos Overbrook III Fase, Sector Pesquero, Contraparte Sector Pesquero.



### 3. Promoviendo visiones sostenibles en el Bosque Protector Nangaritza (2005-2008)

Luego de la intervención iniciada por FFLA en el 2005, para manejar el conflicto sucedido por la declaración inconsulta de 168.000 hectáreas del Cantón Nangaritza como Bosque Protector, las dinámicas locales cambiaron sustancialmente. Se logró mejorar la gobernanza y las relaciones locales, dando lugar a una nueva intervención de FFLA en el camino a construir el desarrollo sostenible del cantón, a través de acuerdos y acciones entre autoridades y actores locales.



Durante el proceso inicial, FFLA había identificado otras situaciones de potencial conflicto que amenazan la subsistencia del Bosque Protector Nangaritza y de las comunidades locales que habitan el cantón, como son la activación de concesiones mineras y la apertura de una carretera.

Desde el último trimestre de 2006, FFLA impulsó en el cantón un proceso de construcción participativa y consensuada que comenzó con una serie de talleres comunitarios. Dentro de estos talleres, se entregó información sobre las amenazas en la zona y se eligieron representantes de las comunidades para participar en los talleres de construcción de una Visión de Desarrollo Sostenible del Cantón, que se realizarían más adelante. En abril del 2007, inicia el proceso cantonal. Cerca de 55 participantes provenientes de comunidades locales, ONGs que trabajan en la zona, Ministerio del ambiente, otras autoridades locales y provinciales se dieron cita en la capital cantonal para, a través de una serie de reuniones y talleres, trabajar conjuntamente con el objetivo de definir y compartir visiones, lecciones aprendidas y priorizar necesidades.

Este proceso ha arrojado sus primeros resultados al identificar los temas que rigen ahora los esfuerzos de trabajo conjunto de los actores locales: salud, educación, agricultura, agua, ecoturismo, reservas para el futuro, identidad cultural, y posiciones comunes acerca de la carretera y la industria minera. Ha sido el comienzo de un nuevo escenario para el cantón, donde la conservación y bienestar local son los objetivos primordiales. Una comisión local está dando seguimiento a la ejecución de las acciones consensuadas para cada tema.

Adicionalmente, el proceso ha contribuido al fortalecimiento del tejido social; ha reforzado las relaciones de colaboración que resultaron del proceso de manejo de conflictos, que originalmente trajo a FFLA a la zona; y ha cuestionado la tendencia de generar visiones y políticas de corto plazo, instalando la necesidad de pensar en el futuro.

**Monto Ejecutado 2007:** \$ 51,300

**Fuentes de financiamiento:** Embajada de Holanda y Conservación Internacional, a través del Ministerio del Ambiente, Regional 8 (MAE Loja); Fondo Respuesta-PNUD; y, WWF (organización que aportó con los fondos necesarios para realizar un curso de capacitación en manejo de conflictos).

**Responsables del Proyecto:** Pippa Heylings, Patricio Cabrera.

**Ref. Estados Financieros:** Visión Nangaritza II Fase, Contraparte FFLA, Proyecto Palanda, Overbrook Nangaritza, Ecomapping.

#### 4. Fomentando capacidad institucional para el manejo de conflictos socioambientales en América del Sur (2006-2008)



Esta iniciativa de alcance regional, tiene como objetivo general promover el uso de instrumentos y metodologías de prevención y resolución de conflictos socioambientales, con el fin de incidir positivamente sobre las relaciones entre agencias del gobierno e instituciones de la sociedad civil en el caso que surjan o existan estos conflictos.

Para cumplir con este objetivo, el proyecto incorporó los siguientes cuatro componentes: 1) capacitación en metodologías de análisis, prevención y manejo de conflictos socioambientales; 2) construcción de propuestas de modificación normativa para el análisis y prevención de conflictos socioambientales en procesos de evaluación de impacto ambiental; 3) fortalecimiento del Fondo Respuesta; y 4) talleres de trabajo del grupo regional de expertos en la investigación y práctica de la transformación de conflictos socioambientales, llamado Grupo Confluencias (antes Grupo de Lima).

Fruto de las actividades ejecutadas durante el 2007 se obtuvieron los siguientes resultados:

- 71 personas, de diversos sectores sociales y económicos de la región, capacitadas en forma directa y en condiciones de aplicar aprendizajes en metodologías de análisis, prevención y manejo de conflictos socioambientales.
- Más de 300 personas sensibilizadas de manera indirecta como producto de la diseminación activa de los participantes de los cursos al interior de sus organizaciones.
- Dos documentos normativos que incorporan por primera vez la institucionalización de mecanismos de análisis, prevención y manejo de conflictos socioambientales (*Proyecto de Decreto Supremo* en Perú y *Proyecto de Decreto Ejecutivo* en Ecuador); en Perú el proyecto normativo fue construido y discutido con una masa crítica de expertos y actores clave terminando en un taller de Diálogo Nacional sobre la propuesta; en Ecuador, un grupo de expertos en legislación ambiental identificaron la oportunidad para la incorporación de mecanismos de prevención de conflictos dentro del proceso de reforma del Reglamento de Aplicación de Mecanismos de Participación Social establecidos en la Ley de Gestión Ambiental, un proceso llevado al interno del Ministerio de Ambiente (MAE). Los dos proyectos de Decreto fueron discutidos con la institucionalidad ambiental de ambos países (CONAM en Perú y MAE en Ecuador).
- Dos casos de conflicto socioambiental atendidos a través del Fondo Respuesta para América del Sur, uno en Argentina y otro en Brasil.

Durante los primeros meses del 2008 se sistematizarán y publicarán lecciones de la primera operación regional del Fondo y se prevé la realización del evento de cierre del proyecto.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$108,254

**Fuentes de financiamiento:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

**Responsables del Proyecto:** Pippa Heylings, Diego Luna Quevedo, Cristina Pinto.

**Ref. Estados Financieros:** Conflictos BID, Contraparte FFLA.

## 5. El Fondo Respuesta y la aventura de construir mecanismos de respuesta oportuna a conflictos socioambientales en América Latina (2003-2008)

FFLA creó a inicios del año 2003, el Fondo Respuesta (FR), un mecanismo innovador que permite destinar recursos para dar respuesta temprana y efectiva a conflictos socioambientales en proceso (actual o potencial) de escalada de tensiones, con el fin de evitar que éstos lleguen a niveles críticos donde sea imposible -o muy difícil- practicar cualquier tipo de intervención y cuyas consecuencias puedan ser irreversibles para la sociedad, como la violencia o la destrucción de recursos naturales que sustenten comunidades.



Luego de la primera experiencia en el Ecuador, FFLA asumió el desafío de implementar durante el año 2007 una nueva fase del Fondo Respuesta (FR) implementada a nivel regional, esta vez como uno de los componentes del proyecto, "Fomentando capacidad institucional para el manejo de conflictos socioambientales en América del Sur" (2006-2008).

Los recursos financieros que permitieron la operación de esta nueva convocatoria del Fondo, fueron otorgados por la Corporación Andina de Fomento (CAF), mientras que el BID aportó recursos para la actualización del marco operativo del Fondo, la sistematización de una segunda experiencia y la publicación de lecciones aprendidas, en el marco del proyecto descrito en el punto anterior.

A partir de la convocatoria abierta durante el 2007, se recibieron un total de treinta y dos propuestas provenientes de diversos países de América del Sur (siete de Perú, seis de Chile, cinco de Colombia, cuatro de Argentina, tres de Ecuador, tres de Brasil, tres de Bolivia y una de Uruguay).

Como resultado del proceso de selección, el Fondo Respuesta para América del Sur financió las siguientes dos intervenciones en Argentina y Brasil: 1) "Capacitación y participación para el diálogo y la definición de políticas de manejo de los recursos pesqueros en el Sitio Ramsar Jaaukanigás", a cargo de la Fundación Proteger, de Argentina; y 2) "La vida por un atado de madera: El conflicto entre la empresa multinacional V&M Forestal y los agricultores familiares del norte de Minas Gerais", iniciativa a cargo del Instituto Ambiental Brasil Sustentable (IABS), de Brasil.

Las Intervenciones realizadas a través del Fondo lograron: a) disminuir tensiones; b) generar condiciones para el diálogo; y c) la apertura de caminos para la construcción de buena gobernanza para atender a las causas estructurales de los conflictos manifiestos. Para el primer trimestre del 2008, FFLA publicará la sistematización de resultados y lecciones aprendidas, desde una experiencia para la construcción de mecanismos de respuesta oportuna a conflictos socioambientales en América Latina.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$45,366

**Fuentes de financiamiento:** BID, CAF

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Diego Luna Quevedo, Cristina Pinto.

**Ref. Estados Financieros:** Fondo Respuesta CAF, Contraparte FFLA.

## 6. Grupo Confluencias (2004 – 2008)



Desde el 2004, FFLA coordina un grupo regional de personas y organizaciones que trabajan en el campo de los conflictos socioambientales, tanto desde la práctica como desde el campo académico. Este grupo, conocido como Grupo Confluencias (nace a partir del "Grupo de Lima"), es un colectivo de reflexión y acción que promueve la transformación de conflictos socio-ambientales hacia dinámicas sociales orientadas a la justicia, la equidad y la sustentabilidad ambiental para Latinoamérica.

El Grupo identificó tres dimensiones estratégicas, sobre las cuales profundizar su accionar: 1) generar conocimiento (investigación) sobre los factores que facilitan o limitan la transformación de conflictos socio-ambientales en América Latina, 2) fortalecer capacidades (formación/capacitación) para incidir de manera constructiva y democrática en procesos de transformación de conflictos socio-ambientales, y 3) dar a conocer (comunicación) la importancia de lograr un abordaje profundo de los conflictos socioambientales en aras de asegurar la sustentabilidad ambiental y la necesaria paz social de región.

Como parte del proyecto regional "Fomentando capacidad institucional para el manejo de conflictos en América del Sur" (iniciativa ejecutada por FFLA y financiada por el BID), el Grupo Confluencias participó activamente en la construcción de propuestas para cada componente y en la evaluación y validación de los principales resultados del proyecto. Asimismo, el grupo colaboró en la sistematización de lecciones aprendidas, particularmente en materia de fortalecimiento de capacidades.

**Responsables del Proyecto:** Diego Luna Quevedo, Pippa Heylings.

El **Grupo Confluencia** se desarrolló en el marco del proyecto BID y se utilizaron fondos provenientes de los miembros del grupo y de FFLA.

## 7. Plataforma de Acuerdos SocioAmbientales (PLASA)

Si bien FFLA dejó de ser Secretaría Ejecutiva de PLASA a finales del 2006 (por las razones expuestas en el informe anterior), quedó a su cargo la conclusión del proyecto de fortalecimiento de capacidades en manejo de conflictos socioambientales para los beneficiarios del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del PNUD, iniciado en el 2005, cuando estaba al frente de la Secretaría Ejecutiva.



Durante el 2007, FFLA trabajó en la elaboración de un Manual Introductorio para el Tratamiento Comunitario de Conflictos Socioambientales, producto que faltaba para concluir con el mencionado proyecto. Junto con un experto en el tema de conflictos socioambientales, una experta en género, miembros de PLASA y autores del documento, FFLA coordinó el diseño y la publicación de este Manual, que brinda herramientas para que comunidades y/u organizaciones sociales identifiquen y analicen, al interno, sus conflictos socioambientales y tomen decisiones adecuadas en torno a su tratamiento.

El Manual ofrece una metodología participativa para fortalecer capacidades locales especialmente de los actores más débiles, incorporando el enfoque de género que, en los conflictos socioambientales, permite la visibilización de las necesidades del conjunto de la población afectada, a partir de un análisis de las relaciones que se establecen entre hombres y mujeres en una comunidad.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$7,652

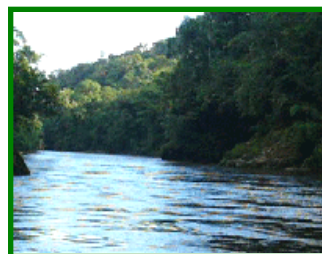
**Fuentes de financiamiento:** UNDP (PPD), FFLA.

**Responsables del Proyecto:** Gabriela Villamarín, An Desmet (Voluntaria de Naciones Unidas).

**Ref. Estados Financieros:** PPD/ Plasa, Contraparte FFLA.

## **8. Fortaleciendo la Gobernanza Ambiental en el Ecuador (Ecuador continental, 2007-2009)**

FFLA concibió este proyecto como una iniciativa que busca fortalecer las capacidades de organizaciones públicas y privadas para prevenir conflictos socioambientales relacionados con iniciativas de conservación. El proyecto se diseñó como una iniciativa complementaria a la descrita en el proyecto 4, antes mencionado. Esta etapa prevé el desarrollo de tres componentes:



1. Avanzar en el proceso de inclusión de mecanismos de prevención de conflictos dentro de las políticas de manejo de los recursos naturales.
2. Fortalecer capacidades mediante cursos en Prevención y Manejo de Conflictos dirigidos a nacionalidades indígenas, funcionarios del Ministerio del Ambiente (MAE) relacionados con áreas protegidas, ONG, autoridades locales, miembros de la Iglesia y Defensoría del Pueblo.
3. Realizar tres intervenciones con el Fondo Respuesta, en áreas protegidas en el Ecuador.

Durante el 2007, el proyecto consolidó el trabajo iniciado por el proyecto regional (descrito como proyecto 4 en este informe) en la inclusión de mecanismos de prevención y manejo de conflictos, como parte integral de los Estudios de Impacto Ambiental y Social requeridos para obras de infraestructura e industria extractiva. El proyecto facilitó la contratación de un experto en legislación ambiental, quién lideró un grupo asesor en materia jurídico-ambiental en el Ecuador, coordinado por el proyecto regional. La intervención del proyecto regional terminó con la entrega de la propuesta normativa al MAE. El apoyo del proyecto de Gobernanza Ambiental permitió un seguimiento, imprescindible, a la incorporación de la propuesta normativa en la reforma del reglamento de Participación Social, dada la inestabilidad institucional que terminó con la renuncia de la Ministra de Ambiente y todo su equipo técnico, incluyendo los funcionarios en Gestión Ambiental Local y Departamento de Asesoría Jurídica, con los cuales se había estado trabajado. Así, FFLA tuvo que dar seguimiento al tema con los nuevos funcionarios del MAE, promoviendo de nuevo la importancia de la incorporación de mecanismos de análisis y prevención de conflictos. FFLA logró que se incorpore este mecanismo dentro del proyecto de Decreto Ejecutivo de Reglamento de Aplicación de Mecanismos de Participación Social, establecidos en la Ley de

Gestión Ambiental, que fue presentado al fin del año por el MAE al Presidente de la República como parte de una reforma general al Reglamento de Participación Social.

Adicionalmente, en el 2007, y en el marco de esta iniciativa, FFLA capacitó a 25 funcionarios del Ministerio de Ambiente Ecuatoriano. Este taller de trabajo se realizó a pedido de esta Secretaría de Estado, que ha visto a FFLA como un aliado estratégico, a raíz del trabajo desplegado en el 2007 con la ejecución del primer componente de este proyecto. Fue de particular interés para el MAE, además de la teoría y las herramientas con ejercicios prácticos en conflictos, el reflexionar acerca del rol que debe cumplir el MAE en el análisis, prevención y manejo de conflictos socioambientales dentro de su actual proceso de reestructura institucional. Con ese interés, FFLA propició y facilitó un proceso de reflexión como parte del taller de trabajo.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$55,579

**Fuentes de financiamiento:** Fundación MacArthur.

**Responsables del Proyecto:** Pippa Heylings, Pablo Larco.

**Ref. Estados Financieros:** Gobernanza Ambiental.

## 9. Fortalecimiento del Manejo del Área Marina-Costera del Parque Nacional Machalilla



El área marina-costera del Ecuador es una de las áreas menos atendidas en el país a pesar de su rica biodiversidad, grandes poblaciones de especies comerciales y altos índices de pobreza que enfrentan sus poblaciones. No existen políticas a largo plazo ni mecanismos de manejo y de gobernanza que permitan reducir la conflictividad que existe sobre la explotación de los recursos, o que faciliten la participación activa y empoderada de las comunidades marginadas en la toma de decisión sobre nuevas regulaciones de manejo y uso de los recursos marinos. Por eso, Conservación Internacional buscó la intervención de FFLA para fortalecer los mecanismos de gobernanza en el proyecto de fortalecimiento del manejo del área marina-costera del Parque Nacional Machalilla (PNM), liderado por el Instituto de Ecología Aplicada (ECOLAP) de la Universidad San Francisco de Quito.

Las intervenciones de FFLA en el año 2007 lograron:

1. Fortalecer el Comité de Gestión del PNM, logrando que sea identificado por parte de las autoridades de Ambiente, Pesca, Defensa y Municipios como facilitador del proceso de coordinación interinstitucional, necesaria para lograr un manejo y control eficaz del área marina.
2. Analizar el nivel de consulta y consenso local e institucional sobre la propuesta controversial de zonificación del área marina, preparada como producto del proyecto GEF-SNAP de Fortalecimiento del Sistema Nacional de Áreas Protegidas.
3. Consolidar el rol del Comité de Gestión en el diseño y realización de un proceso de socialización de la propuesta que permita obtener insumos concertados con los actores claves para la zonificación de usos turísticos y de pesca en el área marina del PNM.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$12.000

**Fuentes de financiamiento:** Conservación Internacional.

**Responsables del Proyecto:** Pippa Heylings

**Ref. Estados Financieros:** Subcontratación por medio de ECOLAP.

## 10. Procesos de diálogo en torno a políticas públicas sobre actividades extractivas en territorios indígenas (2007 - 2008)

Desde mayo del 2007, FFLA, conjuntamente con el Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED) y en estrecha coordinación con la Confederación de Nacionalidades Indígenas de la Amazonía Ecuatoriana (CONFENIAE), ha apoyado un proceso de diálogo entre las diez nacionalidades amazónicas del Ecuador.



FFLA ha diseñado la metodología, facilitado los eventos de diálogo y ha organizado un proceso paralelo de capacitación técnica. Uno de los resultados de este debate es un acuerdo base de las nacionalidades amazónicas, que describe sus planteamientos frente a los cambios políticos que vive el país. Durante el proceso, se han fortalecido las capacidades técnicas de las organizaciones de base de la CONFENIAE y se ha contribuido a la legitimidad de la dirigencia actual. El proceso concluyó con la realización del III Foro Amazónico, en el que se aprobó el acuerdo base y se eligió una Comisión Técnica para que haga seguimiento a la propuesta. FFLA apoyará el trabajo de la Comisión Técnica en el 2008.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$110,038

**Fuentes de financiamiento:** Servicio Alemán de Cooperación Social-Técnica (DED)

**Responsables del Proyecto:** Pablo Ortiz, Volker Frank, Cristina Pinto

**Ref. Estados Financieros:** DED Amazonía Consultor, DED Amazonía PT, DED Amazonía EEC, Contraparte FFLA, Sistematización Amazonía, Inwent Amazonía.

## 11. Implementación de Actividades Estratégicas del Programa de Paz y Desarrollo en la Frontera Norte del Ecuador (2007 – 2008)



En octubre de 2007, FFLA inició la implementación de un Análisis de Paz, Conflictividad y Desarrollo (APCD) en la Frontera Norte. Para tal efecto, se ha formado un consorcio en el que participan, aparte de FFLA, el Centro Carter, PNUD y la ONG Fondo Ecuatoriano Progressio Populorum (FEPP). El APCD, cuya metodología se basa en *Conflict Related Development Assessment (CDA)*, estudia la relación entre los programas y proyectos de desarrollo, y la conflictividad

en los cantones fronterizos de San Lorenzo y Lago Agrio. Los resultados proporcionarán recomendaciones para que las agencias de la ONU y las instancias del Estado ajusten sus intervenciones en la Frontera Norte. En los primeros meses, el diseño de la metodología y los productos esperados fueron acordados con las instancias estatales bajo la coordinación del Plan Ecuador, entidad que pertenece al Ministerio de Seguridad Interna y Externa. Hasta diciembre 2007, se ha elaborado el borrador del análisis de la conflictividad y se ha entregado un primer perfil de proyecto que recomienda el establecimiento de Casas de Justicia en la zona fronteriza.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$15,069

**Fuentes de financiamiento:** Centro Carter.

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Volker Frank.

**Ref. Estados Financieros:** Frontera Norte.

## 12. Incorporación de criterios de prevención de conflictos socioambientales en el Proyecto Cóndor de la Cooperación Alemana y Suiza en el Ecuador.

En el 2004 y 2005, FFLA desarrolló un documento metodológico para la adopción de criterios de prevención de conflictos socioambientales en los proyectos de la Agencia de Cooperación Alemana (GTZ). El documento incluye herramientas de análisis y manejo de conflictos. En el 2006, FFLA llevó a cabo la implementación y validación de estas herramientas, a través de su aplicación en el Proyecto "El Cóndor".



Esta fase también incluyó soporte técnico al personal del proyecto y a ciertos actores deseosos de reforzar sus capacidades para enfrentar los niveles altos de conflictividad en del área, de tal manera que no interfieran con el impacto del proyecto. Adicionalmente, se capacitó a los socios y beneficiarios del Proyecto "El Cóndor" en metodologías de manejo de conflictos socioambientales.

Un componente importante de este trabajo fue la realización de un estudio sobre el flujo de información y toma de decisiones denominado "Diagnóstico sobre la situación de conocimiento e información de las bases respecto a la CGHSA y su propuesta", dirigido a la Circunscripción Territorial Shuar Arutam y a la estructura del Concejo de Gobierno de esta organización (CGSHA). La CGSHA es uno de los mayores beneficiarios de la GTZ en su Proyecto "El Condor". El proceso llevado adelante con la GTZ concluyó a inicios del 2007 con una capacitación para líderes de la CGSHA y un informe con recomendaciones sobre cómo abordar el enfoque de conflictividad dentro del proyecto.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$2,533

**Fuentes de financiamiento:** GTZ.

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Patricio Cabrera.

**Ref. Estados Financieros:** Proyecto El Cóndor.

## 13. Simposio de Gobernanza y Participación Ciudadana en Áreas Protegidas en América Latina, celebrado en Bariloche, Argentina.



El 2 de octubre de 2007 se celebró el Simposio de Gobernanza en Áreas Protegidas dentro del II Congreso Latinoamericano de Parques Nacionales y otras Áreas Protegidas. El Simposio de Gobernanza fue diseñado, organizado y coordinado por FFLA, con el apoyo de The Nature Conservancy y la Fundación Moore, y en colaboración con un comité técnico conformado por expertos en el tema a nivel regional. Con una audiencia de alrededor de 1000 personas se inició el plenario con la conferencia magistral "Gobernanza y Conflictos

Socioambientales en América Latina", presentada por Yolanda Kakabadse, ex Presidenta de la UICN y fundadora de la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA).



Acto seguido, Pippa Heylings, Directora del Programa de Prevención y Manejo de Conflictos de la FFLA, moderó el panel de tres expertos a nivel de América Latina, en el cuál se presentaron conferencias magistrales sobre Gobernanza en Áreas Protegidas en Mesoamérica, Bolivia y Guayana. En la tarde, se realizaron los siguientes siete talleres paralelos con un promedio de 70 participantes en cada uno:

- Modelos y Escalas de Gobernanza (moderado por FFLA);
- Participación Ciudadana (moderado por Bio-Parques y Randi Randi);
- Áreas de Conservación de Administración Municipal (moderado por GTZ);
- Aspectos Legales de las Categorías de Manejo (moderado por IDEA);
- Áreas Conservadas por Comunidades Indígenas (moderado por ECOLEX y FFLA);
- Gobernanza de Áreas Marinas Protegidas (moderado por CoopeSolidar y FFLA);
- Gobernanza, Equidad y Calidad de Vida (moderado por UICN), y
- El Rol de las Empresas en las Áreas Protegidas (moderado por Living Earth).

En cada taller se presentaron casos que sirvieron como marco para la discusión y análisis de temas relacionados a la Gobernanza de Áreas Protegidas, resultando en acuerdos y recomendaciones para los próximos cinco años en la región.

Como Coordinadora del Simposio, FFLA entregó el resumen de las Conclusiones y Recomendaciones. De igual forma, FFLA representó al Comité Regional de Gobernanza y a todos los participantes de los talleres en la elaboración de la Declaración de Bariloche, para asegurar que los temas de gobernanza y manejo de conflictos fueran debidamente reconocidos en la Declaración.

El gran logro del evento ha sido el reconocimiento del tema de gobernanza como una de las prioridades de trabajo en áreas protegidas para los próximos cinco años en la región, y el posicionamiento de FFLA como referente en el tema a nivel regional.

Específicamente, la Declaración de Bariloche señala las siguientes áreas prioritarias para la región, que concuerdan con las áreas de trabajo de FFLA en su Plan Trienal:

- La diversificación de formas de gobernanza para el manejo de áreas protegidas;
- El fortalecimiento de procesos participativos en la creación y el manejo de áreas protegidas;
- La aplicación de los principios de buena gobernanza en el manejo (transparencia, equidad, rendición de cuentas y mecanismos del manejo de conflictos).

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$5,322

**Fuentes de financiamiento:** TNC

**Responsables del Proyecto:** Pippa Heylings

**Ref. Estados Financieros:** Congreso de Bariloche.

#### **14. La prevención y el Manejo de Conflictos Socioambientales. Hacia una estrategia para la Bio-Reserva del Cóndor y para The Nature Conservancy.**

En septiembre de 2007, FFLA entregó el documento final de esta iniciativa cuyo objetivo fue brindar a The Nature Conservancy (TNC) insumos para la definición de estrategias de prevención y manejo de conflictos socioambientales para la Bio-Reserva del Cóndor y para su aplicación en otros proyectos similares.

El documento analiza rápidamente una serie de conflictos señalados como prioritarios por TNC, identifica los roles que sus socios cumplen en cada uno de ellos, y presenta recomendaciones sobre cómo abordarlos y cómo fortalecer capacidades institucionales para poner en práctica acciones estratégicas de prevención y manejo.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$6,150

**Fuentes de financiamiento:** TNC

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Cristina Pinto.

**Ref. Estados Financieros:** TNC BRC.

#### **15. Cursos de Capacitación**



La construcción de capacidades para el manejo constructivo de conflictos es un proceso largo, y los cursos de capacitación han demostrado ser el primer gran paso para la concientización de los participantes sobre el uso de metodologías de manejo de conflictos y para la provisión de herramientas prácticas y fáciles de internalizar.

Después de 14 años, FFLA ha consolidado una metodología de capacitación completamente adecuada a la realidad latinoamericana. En un curso de entrenamiento de 5 días de duración, los participantes comprenden las dinámicas de los conflictos, las posibles actitudes frente a los mismos, y los procesos para manejarlos. Los instructores combinan presentaciones teóricas con ejercicios prácticos, juego de roles y estudios de casos. Éstos brindan a los participantes la oportunidad de aplicar y ejercitar las habilidades adquiridas durante el curso.

Durante el 2007, FFLA ofreció un curso de Manejo de Conflictos al equipo y beneficiarios de The Nature Conservancy en Bolivia. La evaluación de los participantes fue, en promedio, de 4.5 sobre 5. Los criterios de la evaluación incluían tanto los contenidos del curso y la calidad de los instructores como la aplicabilidad de los conceptos adquiridos a sus contextos de trabajo.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$10,769

**Fuentes de financiamiento:** TNC Bolivia

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Yolanda Kakabadse, Patricio Cabrera

**Ref. Estados Financieros:** Capacitación TNC Bolivia.

## II. PROGRAMA DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



El **objetivo central** del programa es impulsar la definición concertada y la implementación sostenida de políticas públicas de desarrollo que integren adecuadamente las dimensiones sociales, económicas, ambientales y culturales a nivel local, nacional y regional.

### Objetivos programáticos:

- Impulsar la definición concertada de políticas públicas de sostenibilidad.
- Monitorear la implementación efectiva de las políticas públicas impulsadas por el Programa.
- Construir y fortalecer capacidades para el liderazgo de procesos de definición e implementación de políticas públicas a nivel local, nacional y regional.
- Sistematizar y replicar experiencias y compartir aprendizajes sobre los procesos de definición e implementación de políticas llevadas a cabo por el Programa.

### Principales Logros 2007

- Se han dado los primeros pasos hacia la conceptualización del Programa, que le de un marco teórico coherente a las actividades. Aún queda, sin embargo, mucho camino por recorrer.
- Se han sentado las bases para implementar tres proyectos con un alto potencial de impacto durante el año 2008: la definición de una política energética para Chile por la vía del diálogo, una consulta en América Latina y el Caribe sobre prioridades de investigación sobre Cambio Climático y Reducción de Pobreza, y un análisis de modelos de institucionalidad ambiental en cinco países de América del Sur.
- De lograr una exitosa implementación de dichos proyectos, más allá de los resultados específicos que se puedan conseguir, FFLA logrará avanzar en su posicionamiento regional como una organización de excelencia en la promoción de diálogos sobre los desafíos principales para el desarrollo sostenible en la Región.

## 1. Consejos Cantonales Juveniles: impulsando prácticas de buen gobierno a nivel local a través de la juventud (Sucre y Santa Cruz – Ecuador, 2005-2007)

Durante el 2007, los dos Consejos Locales Juveniles impulsados por FFLA han continuado trabajando y desarrollando proyectos e iniciativas locales en beneficio de sus comunidades, lo que les ha permitido ir fortaleciendo su proceso de consolidación como espacios de participación local juvenil.



Durante estos dos años del proyecto, FFLA ha venido llevando a cabo un proceso de reflexión y evaluación sobre la iniciativa y ha producido un documento de sistematización, que recoge las lecciones aprendidas durante el proyecto e identifica los principales logros alcanzados. El documento busca reseñar los pasos que FFLA recomienda seguir para promover la réplica de nuevos Consejos Locales Juveniles (CLJ) a nivel nacional o regional.

A continuación, FFLA comparte brevemente los logros alcanzados con este proyecto:

- Se han generado canales oficiales para la participación local juvenil, a través del aval y apoyo municipal, reflejado en las ordenanzas municipales, la provisión de un espacio físico y los aportes puntuales para la ejecución de proyectos.
- Los CLJ han sido reconocidos por sus comunidades y son invitados a espacios de construcción de agenda pública y veeduría ciudadana, donde antes los jóvenes no estaban representados.
- Los CLJ, con su accionar, han dado ejemplo de colaboración, participación, transparencia y rendición de cuentas en sus comunidades.
- Los CLJ han trabajado por el desarrollo de sus cantones y parroquias, diseñando y ejecutando proyectos que, con pequeños presupuestos y recursos autogestionados y con buena organización comunitaria, generan beneficios para la colectividad.
- Los miembros de los CLJ han fortalecido sus capacidades tecnológicas, de autoorganización, autogestión, liderazgo, trabajo comunitario, etc., que han sido, y serán, aprovechadas y potenciadas tanto en el ámbito personal como a nivel ciudadano y comunitario. Además, han elevado su autoestima, pues ahora se sienten capaces de promover y generar cambios en sus comunidades, y ven cristalizados resultados por los cuales se sienten orgullosos y motivados.

En el 2008, el proyecto se encontrará en su etapa final, lo que implica acompañamiento técnico y la salida gradual de FFLA en cada municipio, para asegurar que los dos Consejos Locales Juveniles logren su sostenibilidad en el tiempo.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$138.991

**Fuentes de financiamiento:** Kellogg Foundation, IICD

**Responsables del Proyecto:** Gabriela Villamarín

**Ref. Estados Financieros:** Consejos Locales Juveniles, Contraparte FFLA, CLJ TICS, Contraparte FFLA TICS

## 2. Hacia la definición de una nueva política energética para Chile por la vía del diálogo.

El conflicto despertado en la Patagonia Chilena con motivo del proyecto Hidroaysen en la Región de Aysen, que propone la construcción de 4 represas hidroeléctricas y un tendido de transmisión de aproximadamente 2000 kilómetros hasta Santiago, funcionó como motivo para que FFLA pusiera sus ojos en la política energética de Chile.

En agosto de 2007, con el apoyo de la Fundación AVINA, FFLA realizó una ronda de entrevistas en Santiago y Coyaique con diversos actores para explorar la factibilidad de impulsar un proceso de diálogo sobre una nueva política energética para Chile. FFLA concluyó que la suma de decisiones tomadas por el Estado chileno en los últimos años demuestra que hay una política implícita que puede resumirse en tres principios rectores:

- la libre iniciativa privada funciona como la articuladora de las inversiones de generación de energía que satisfaga la demanda creciente, estimada en 450 MW adicionales al año;
- el precio debe reflejar los costos reales, sin distorsión de ninguna naturaleza; y
- el Estado mantiene una posición de imparcialidad tecnológica, sin indicar qué tipo de fuentes energéticas son deseables, y asegurando que los proyectos de inversión cumplan con las mejores condiciones ambientales y sociales posibles.

A criterio de FFLA, esta política no parece haber dado el resultado esperado en términos de seguridad en la provisión de energía y, frente a la crisis de escasez, tampoco parece garantizar principios básicos de sustentabilidad. En el documento, FFLA señala que Chile atraviesa una crisis óptima, es decir, una crisis lo suficientemente seria como para captar la atención de todos pero no tan grave como para imposibilitar la capacidad de reacción. FFLA cree que existen condiciones suficientes para impulsar un proceso de diálogo hacia una política energética sustentable.

Gracias al rápido apoyo de AVINA, FFLA comenzó con un proceso de entrevistas a más actores para evaluar en mayor profundidad el contexto y las condiciones para el diálogo político. Como parte de esta actividad, mantuvo una reunión con el Ministro de Energía para presentarle la iniciativa, explorar su interés en convocar un proceso de esta naturaleza, y ponerse a su disposición para proveer el apoyo técnico necesario para el diseño y la implementación del proceso de diálogo. El Ministro expresó un interés preliminar en la propuesta y se acordó continuar en comunicación para darle forma en 2008.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$17,898

**Fuentes de financiamiento:** Fundación AVINA.

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Rafael Asenjo

**Ref. Estados Financieros:** Diálogo Energía Chile, Contraparte FFLA

### 3. Conversatorio sobre "El rol de la Sociedad Civil en la Gestión Integral del Agua" con el Doctor Pedro Arrojo (2007)



En el marco de la celebración del Día Interamericano del Agua, en octubre de 2007, FFLA, junto con el Centro Ecuatoriano de Derecho Ambiental (CEDA), el Fondo para la Protección del Agua (FONAG), el Foro de los Recursos Hídricos, la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) y el apoyo de la Fundación AVINA, llevaron a cabo el Conversatorio "El rol de la sociedad civil en la gestión integral del agua", que contó con la presencia del Doctor Pedro Arrojo, Presidente de la Fundación

Nueva Cultura del Agua, socio líder AVINA y receptor del Premio Goldman de Medioambiente en el 2003.

Este constituyó un espacio valioso para promover el debate y el diálogo entre los diversos actores participantes en torno a una gestión integral del agua, desde el enfoque de la nueva cultura del agua que plantea Pedro Arrojo.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$280

**Fuentes de financiamiento:** Fundación AVINA, aportes de FFLA y organizaciones socias.

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas y Gabriela Villamarín

**Ref. Estados Financieros:** Conversatorio Agua.

### 4. Aclaración al Acuerdo de Operación del Ecofondo (2007)

Entre el 2002 y el 2004, FFLA condujo el diálogo entre varias ONG ambientalistas del Ecuador y el consorcio Oleoducto de Crudos Pesados (OCP Ecuador S.A.), que resultó en la creación de un fondo para la conservación, El Fondo Ecológico Fiduciario (Ecofondo), de casi 17 millones de dólares, que estará vigente durante 19 años. Este mecanismo constituye un modelo único que podrá ser tomado como referente para otros procesos de industrias extractivas.



Con base en la experiencia de la primera etapa de operación del Ecofondo, su Directorio y su Director Ejecutivo resolvieron, a principios del 2007, aclarar el tema relacionado con la amplitud de dispersión / concentración de los proyectos que, según el acuerdo de creación del Ecofondo, pueden presentarse en las zonas de influencia del OCP. En vista de esto, a solicitud de OCP, FFLA llevó a cabo una consulta con las organizaciones con las cuales se negoció la creación del Ecofondo, luego de la cual se llegó a un acuerdo sobre tres puntos: a) la amplitud del corredor a lo largo del oleoducto dentro del cual los proponentes podrán presentar proyectos; b) el porcentaje mínimo del área de un proyecto que debe estar inserta en dicho corredor; y c) las áreas protegidas seleccionadas y el momento en que entrarían en vigencia estos dos criterios.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$5,000

**Fuentes de financiamiento:** Oleoducto Crudos Pesados.

**Responsable del Proyecto:** Yolanda Kakabadse

**Ref. Estados Financieros:** Facilitación OCP.

## 5. Construyendo una Estrategia para involucrar a las industrias minera e hidrocarburífera en las actividades de conservación de los recursos naturales de la región Andino-Amazónica (2006-2007)



En vista de la necesidad de identificar puntos de encuentro y oportunidades de cooperación entre empresas de la industria extractiva (hidrocarburífera, minera y gas) y organizaciones que trabajan por la conservación de la biodiversidad en la Región Andina, FFLA fue contratada por Conservación Internacional para el diseño de una estrategia para involucrar a las industrias minera e hidrocarburífera en las actividades de conservación de los recursos naturales de la región Andino

Amazónica. Con base en una investigación de fuentes secundarias y múltiples entrevistas realizadas a diversos actores del sector extractivo, social y ambiental, FFLA elaboró un informe que establece una serie de recomendaciones y acciones para la construcción de una estrategia de relacionamiento tanto a nivel nacional, regional como internacional.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$62,375

**Fuentes de financiamiento:** Conservación Internacional.

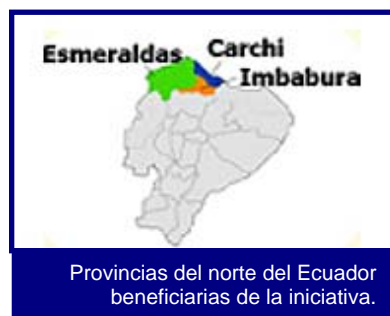
**Responsables del Proyecto:** Gabriela Encalada, Paulina Campodónico

**Ref. Estados Financieros:** Industria Extractiva, Contraparte FFLA.

## 6. Asistencia Técnica Internacional al Programa PRODERENA ( 2007-2009)

FFLA, en consorcio con GTZ, está brindando un servicio de asistencia técnica y asesoría al Equipo de Gestión del Programa PRODERENA y al Ministerio del Ambiente.

El Programa PRODERENA es una iniciativa del Ministerio del Ambiente (MAE) para las provincias del norte del Ecuador que persigue el fortalecimiento del sistema descentralizado de gestión ambiental. Esto implica una transferencia de competencias y recursos a los Gobiernos Provinciales y Municipales, acompañada por una acción de fortalecimiento institucional tanto de estos entes, como del propio MAE a nivel central y de sus Distritos Regionales.



En este contexto, FFLA está a cargo de la contratación y seguimiento de expertos nacionales que brindan asesoría técnica en las diferentes temáticas del Programa: bosques tropicales, calidad ambiental, descentralización, entre otros.

Adicionalmente, se encarga directamente de proveer el fortalecimiento de capacidades y la asistencia técnica en temas de gobernanza ambiental, participación, manejo de conflictos y género, para lo cual ejecutará una consultoría en el 2008.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$17,148

**Fuentes de financiamiento:** GTZ, Unión Europea.

**Responsables del Proyecto:** Gabriela Encalada

**Ref. Estados Financieros:** Proderena.

## 7. Consultas regionales para evaluar las prioridades, capacidades y vacíos de investigación sobre el Cambio Climático en América Latina y el Caribe (2007-2008)



Con la intención de contribuir a enfrentar los problemas derivados del cambio climático, el International Development Research Centre (IDRC) y el Departamento de Desarrollo Internacional del Gobierno británico (DFID) se han asociado para promover un amplio programa de investigación en América Latina.

Previa la implementación del mismo, se ha decidido llevar a cabo un proceso de consulta para la identificación participativa de los principales vacíos de información, las prioridades de investigación con respecto a la adaptación al cambio climático, las medidas de mitigación y capacidades existentes para implementar los proyectos de investigación identificados.

Para alcanzar este objetivo, FFLA ha planteado una estrategia que combina tres componentes: a) consultas sub-regionales multi-sectoriales; b) entrevistas a poblaciones vulnerables; y c) revisión de información bibliográfica asociada a mitigación y adaptación al cambio climático.

Si bien la mayor parte del proceso tendrá lugar en el 2008, en los últimos meses del 2007 se realizaron las actividades de: a) selección de socios para implementación sub-regional; y b) planificación y coordinación metodológica con las distintas organizaciones co-ejecutoras.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$18,241

**Fuentes de financiamiento:** IDRC, DFID.

**Responsables del Proyecto:** Yolanda Kakabadse, Juan Dumas, Gabriela Encalada, Paulina Campodonico.

**Ref. Estados Financieros:** CC-LAC.

## 8. Desarrollo de un Instrumento de Consulta a la Sociedad Civil para la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica – OTCA (2005-2007)

La implementación de este proyecto tomó mucho más tiempo del planificado y debió enfrentar algunas dificultades e imprevistos, en relación principalmente a una demora en el tiempo de respuesta de las Cancillerías a las peticiones de la Secretaría de la OTCA para llevar adelante el proceso y la falta de interés de algunos gobiernos por interactuar con representantes de la sociedad civil en discusiones relacionadas a los temas de esta consulta.



En ese sentido, solamente fue factible realizar las consultas nacionales en Ecuador, Bolivia, Perú y Surinam. En Colombia, Guyana, Brasil y Venezuela no se logró llevarlas a cabo, a pesar de las múltiples gestiones realizadas con los Ministerios de Relaciones Exteriores respectivos.

Con estos antecedentes, y luego de un detenido análisis de la situación, FFLA y UICN-SUR (socio en la implementación del proyecto) junto con la OTCA decidieron no realizar el



Diálogo Regional previsto, por dos razones importantes: el momento coincidía con la salida de la entonces Secretaria General de la OTCA, Dra. Rosalía Arteaga, y existía una compleja situación política en algunos de los países de la región que imposibilitaba continuar con el proceso planteado.

Considerando la importancia y ratificando la necesidad de contar con un instrumento de participación para acercar a la sociedad civil a las actividades que realiza e implementa la OTCA en la región amazónica, se analizaron los resultados obtenidos en las consultas nacionales realizadas, que se resumen a continuación:

- Existe una gran diversidad de opiniones que surgen no sólo en torno a lo que la participación es e implica, sino también sobre los criterios rectores para definir la participación y los sectores que deben participar.
- Hay múltiples mecanismos y su aplicación en la cuenca amazónica podría variar por el objetivo de la consulta o el nivel de interacción que se busca con la sociedad civil, así como por la forma en que éstos podrían estar concatenados unos con otros hasta conseguir el objetivo final de la participación.
- Existe una clara necesidad de asegurar que criterios como la representatividad y la transparencia se garanticen en el momento de identificar quienes serán integrantes de los procesos de participación con la OTCA. Asimismo, se destaca la necesidad de diseñar directrices que aseguren el cumplimiento de cada uno de los criterios rectores que el documento base propone.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$48

**Fuentes de financiamiento:** Conservación Internacional, Moore Foundation, WWF-USA, WWF-Brasil, OTCA.

**Responsables del Proyecto:** Yolanda Kakabadse, Gabriela Villamarín

**Ref. Estados Financieros:** OTCA.

## **9. Proceso de diálogo para la definición concertada de un Sistema de Monitoreo Independiente para Camisea. (Perú)**

A fines de 2006, el BID solicitó el apoyo de FFLA para facilitar el diálogo entre la empresa TGP, el propio BID, y un grupo de ONGs interesadas en establecer un Sistema de Monitoreo Independiente para el transporte del gas extraído de Camisea (SMIC). El diálogo se había interrumpido hacía más de un año, pero existía todavía interés en retomarlo. En ese mismo año, bajo un contrato breve con el BID, FFLA realizó un análisis rápido de la situación y presentó al BID un documento indicando que existían condiciones suficientes para retomar el proceso de diálogo, proponiendo el camino a seguir y solicitando que la sección de recomendaciones fuera compartida con todos los actores entrevistados.

El BID aceptó las recomendaciones y contrató nuevamente a FFLA a inicios de 2007 para impulsar el proceso de diálogo bajo las condiciones propuestas. Sin embargo, apenas iniciados los primeros contactos con los diversos actores, FFLA conoció que el BID había compartido el documento de análisis únicamente con la empresa y no lo había enviado al resto de actores. FFLA consideró esta situación como atentatoria para el éxito de un proceso de diálogo y decidió rescindir el contrato firmado. El BID aceptó la rescisión y cubrió el valor del trabajo realizado por FFLA.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$10,109

**Fuentes de financiamiento:** BID.

**Responsables del Proyecto:** Juan Dumas, Yolanda Kakabadse, Gabriela Encalada.

**Ref. Estados Financieros:** Camisea II.

## 10. Hacia una política pública sobre producción de agro-combustibles (Ecuador)

Preocupada por los potenciales impactos negativos de la “fiebre” desatada en torno a la producción de agro-combustibles en la Región Andina, FFLA se acercó al Ministerio de Electricidad del Ecuador para proponerle liderar una propuesta de diálogo regional con el fin de definir políticas comunes sobre el tema.

El recientemente nombrado Ministro expresó su interés en el tema pero también una seria preocupación por la capacidad del Ministerio a su cargo, creado hacía pocas semanas, para liderar el proceso. FFLA se comprometió a iniciar gestiones para conseguir los fondos y tomó contacto con los representantes del Fondo de Regional Public Goods del BID, quienes consideraron muy atractiva la iniciativa y señalaron su disposición a analizar la propuesta.

Finalmente, FFLA decidió no seguir adelante con la iniciativa porque el eventual financiamiento del BID, aunque cuantioso, no cubriría costos de operación de FFLA y, además, no existía un liderazgo gubernamental claramente configurado.

## 11. Los derechos sociales del acceso a la información a la justiciabilidad.



Como parte de sus obligaciones como Secretaría Ejecutiva de la Coalición Acceso (CA), FFLA debía canalizar proyectos relacionados a acceso a la información, elaborados por los miembros de la Coalición Acceso. En su rol de Secretaría Ejecutiva, FFLA presentó un proyecto elaborado por la Clínica de Derechos Humanos de la Pontificia Universidad Católica de Quito (Clínica DDHH PUCE) para ser financiado. Dicha propuesta fue aprobada, cuando FFLA ya dejó de ser Secretaría Ejecutiva. Sin embargo, cumpliendo con un compromiso adquirido previamente, FFLA prestó su personería jurídica y el servicio de administración de fondos a la Clínica DDHH PUCE. El proyecto culminó con la publicación: “Los derechos sociales del acceso a la información a la justiciabilidad”.

**Monto Ejecutado en el 2007:** \$ 32,967

**Fuentes de financiamiento:** Fundación Esquel.

**Responsables del Proyecto:** Clínica de Derechos Humanos de la PUCE, Mónica Román.

**Ref. Estados Financieros:** DDH y Acceso, Contraparte FFLA.

### **III. ACTIVIDADES ESPECIALES**

#### **1. Informe GEO-LAC 2008 (Panamá)**

A mediados de 2007, Juan Dumas fue invitado por el PNUMA a participar en el equipo de redacción del informe GEO-LAC 2008, con el objetivo de insertar una perspectiva sobre prevención y manejo de conflictos socioambientales.

En la reunión realizada en Panamá, de dos días de duración, se acordó la estructura del informe y la distribución de autores en los diversos capítulos. Un Grupo Promotor liderará el armado del informe y solicitará las contribuciones de cada autor en 2008.

#### **2. Apoyo a una propuesta de Diálogo en Tarija (Bolivia)**

Dos participantes de un curso de FFLA, organizado por AVINA en 2006, decidieron impulsar un amplio proceso de diálogo y concertación en la Provincia de Tarija, Bolivia, como una forma de dar un ejemplo de superación de los antagonismos que dividen al país. Solicitaron apoyo metodológico de FFLA para el diseño y la facilitación del proceso, cuya fecha de inicio aún no ha sido definida. FFLA ha expresado su interés por apoyar la iniciativa, e incluso, buscar fondos para cubrir los costos de su asistencia técnica.

#### **3. Mercado de Servicios Ambientales (Curitiba, Brasil)**

En octubre, Juan Dumas fue invitado por AVINA a participar en un taller de capacitación sobre Mercados de Servicios Ambientales, impartido por Forest Trends, Katoomba Groups y el Ecosystem Marketplace. Fue una excelente oportunidad para comprender los alcances y las limitaciones de los mecanismos económicos y de mercado para la conservación. FFLA expresó su interés de apoyar a AVINA en la organización de un taller similar para la Región Andina.

#### **4. Participación en la 3ra Reunión de Expertos del proceso de Marruecos sobre Consumo y Producción Sustentable (Estocolmo, Suecia)**

En junio, Juan Dumas fue invitado por UNEP y UNDESA para participar en la 3ra. Reunión de Expertos del proceso de Marruecos (Marrakech) sobre consumo y producción sustentable, que tuvo lugar en Estocolmo, Suecia. Sin ser un área de experticia de FFLA, la oportunidad fue aprovechada para aprender sobre el tema y realizar visitas a potenciales donantes y socios en Holanda y Suecia.

La reunión tenía como objetivo cumplir con el mandato del Plan de Johannesburgo (2008) de diseñar un Marco de Programas para el Consumo y la Producción Sustentable, una tarea pendiente y sobre la cual existían pocos avances. FFLA tuvo un inesperado rol protagónico en el último plenario de la Conferencia, donde Juan Dumas presentó una propuesta gráfica de Marco de Programas que fue acogida con aplausos por todos los participantes.

Como resultado de esta participación, FFLA fue invitada a participar en la consulta regional para América Latina y el Caribe, realizada en Sao Paulo, y ha recibido solicitudes de UNDESA y de SCORE para participar en diversos procesos de diálogo presencial y virtual para la definición de un Marco de Programas sobre Consumo y Producción Sustentable.

## 5. Renuncia a la membresía de la Coalición Acceso

Como se informó en ocasiones anteriores, FFLA fue miembro fundador de la Coalición Acceso, un colectivo de organizaciones interesados en impulsar el acceso a la información pública en Ecuador. Desde su nacimiento en 2003, la Coalición Acceso tuvo un rol primordial en la aprobación de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública y en la creación de capacidades para su efectiva implementación.

El Plan Trienal definido por FFLA no incluyó el trabajo en este tema como una prioridad y, dada la imposibilidad de dedicarle el tiempo que requería, FFLA anunció formalmente a la Coalición Acceso su decisión de retirarse.

## IV. EQUIPO DE TRABAJO FFLA 2007

### Dirección Ejecutiva

Juan Dumas

### Consejo Asesor

Yolanda Kakabadse

### Programa de Conflictos Socioambientales

<b>Dirección del Programa</b>	Pippa Heylings Patricio Cabrera
<b>Dirección de Proyectos</b>	Pablo Larco Diego Luna
<b>Coordinación de Proyectos</b>	Vincent Gravez
<b>Asistencia de Proyectos</b>	Cristina Pinto

### Programa de Políticas de Sustentabilidad

<b>Dirección de Proyectos</b>	Gabriela Encalada
<b>Coordinación de Proyectos</b>	Gabriela Villamarín

### Programa de Desarrollo Institucional

<b>Dirección de Proyectos</b>	Patricia León
<b>Asistencia de Proyectos</b>	Fernanda Albuja

### Programa Administrativo y Financiero

<b>Dirección de Programa</b>	Mónica Román
<b>Contabilidad General</b>	Jennifer Velasco
<b>Asistencia de Oficina</b>	Geovanna Torres



### Directorio Internacional

<b>Rafael Asenjo</b>	Chile
<b><u>Carolina Biguard</u></b>	Argentina
<b>Jorge Caillaux</b>	Perú
<b>Alfonso González</b>	México
<b>Miguel Pellerano</b>	Argentina
<b>Enrique Piedra Cueva</b>	Uruguay
<b>Carmen Yamberla</b>	Ecuador

## ANEXOS



**BDO Stern Cía. Ltda.**  
Auditores


Avenida Amazonas N21-252 y Carrión,  
Edificio Londres, Piso 5  
Telfs: (593-2) 254-4024 / 254-4623  
Fax: (593-2) 223-2621  
P.O. Box: 17-11-5058 CCI • Quito - Ecuador  
Web Page: www.bdo stern.com

### Informe de los Auditores Independientes

A los señores miembros de la Junta Directiva de  
Fundación Internacional para la Promoción del  
Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano  
Quito, Ecuador

1. Hemos auditado los balances generales que se adjuntan de Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano al 31 de diciembre de 2007 y 2006 y los correspondientes estados de ingresos y gastos, evolución del fondo patrimonial y flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Fundación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestras auditorías.
2. Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Auditoría. Esas normas requieren que una auditoría sea diseñada y realizada para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen exposiciones erróneas e inexactas de carácter significativo. Una auditoría incluye el examen, a base de pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cantidades y revelaciones presentadas en los estados financieros. Incluye también, la evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones relevantes hechas por la administración, así como una evaluación general de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestras auditorías proporcionan una base razonable para nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Fundación Internacional para la Promoción del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano, al 31 de diciembre de 2007 y 2006, los resultados de sus ingresos y gastos, la evolución del fondo patrimonial y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con Normas Ecuatorianas de Contabilidad.

  
Febrero 29, 2008  
RNAE No. 193

  
Nancy Gavela - Socia  
RNC - 21.87A

**Fundación Internacional para la Promoción  
del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano**

**Balances Generales**

(Expresados en dólares)

<b>Diciembre 31,</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Activos</b>		
<b>Activos corrientes:</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota A)	518,195	302,057
Cuentas por cobrar (Nota B)	206,517	98,898
<b>Total activos corrientes</b>	<b>724,712</b>	<b>400,955</b>
Mobiliario y equipos (Nota C)	24,729	17,503
Otros activos (Nota D)	3,363	4,579
	<b>752,804</b>	<b>423,037</b>
<b>Pasivos y fondo patrimonial</b>		
<b>Pasivos corrientes:</b>		
Cuentas por pagar (Nota E)	58,450	39,032
Donaciones por liquidar (Nota F)	479,273	191,107
Obligaciones con los trabajadores (Nota G)	953	3,524
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>538,676</b>	<b>233,663</b>
<b>Fondo patrimonial:</b>		
Fondo social (Nota I)	38,949	32,425
Reserva especial - fondo de estabilización (Nota I)	174,508	98,017
Excedentes acumulados (Nota K)	671	58,932
<b>Total fondo patrimonial</b>	<b>214,128</b>	<b>189,374</b>
	<b>752,804</b>	<b>423,037</b>

Ver políticas de contabilidad significativas y  
notas a los estados financieros.

**Fundación Internacional para la Promoción  
del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano**

**Estados de Ingresos y Gastos**

**(Expresados en dólares)**

<b>Años terminados en Diciembre 31,</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Ingresos:</b>		
Donaciones para proyectos (Nota L y O)	778,776	755,745
Ingresos propios (Nota M)	56,901	68,726
Otros ingresos (Nota N)	19,812	8,422
	<b>855,489</b>	<b>832,893</b>
<b>Egresos:</b>		
Gastos operativos (Nota O y R)	778,776	763,751
Gastos servicios	24,486	-
Gastos administrativos (Nota P)	100,442	62,713
Depreciaciones	7,247	6,475
Otros gastos	2,761	489
	<b>913,712</b>	<b>833,428</b>
<b>Déficit del año</b>	<b>(58,223)</b>	<b>(535)</b>

Ver políticas de contabilidad significativas  
y notas a los estados financieros.



**Fundación Internacional para la Promoción  
del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano**

**Estados de Evolución del Fondo Patrimonial**

(Expresados en dólares)

Años terminados en Diciembre 31,	2,007	2,006
<b>Fondo social</b>		
Saldo inicial	32,425	32,425
Capitalización de activos (Nota I)	6,524	-
<b>Saldo final</b>	<b>38,949</b>	<b>32,425</b>
<b>Reserva especial - fondo de estabilización</b>		
Saldo inicial	98,017	94,555
Donaciones y servicios para fondo de estabilización (Nota I)	76,491	3,462
<b>Saldo final</b>	<b>174,508</b>	<b>98,017</b>
<b>Excedentes acumulados</b>		
Saldo inicial	58,932	65,969
Ajustes de años anteriores	(38)	(6,502)
(Déficit) del año	(58,223)	(535)
<b>Saldo final</b>	<b>671</b>	<b>58,932</b>
<b>Total fondo patrimonial</b>	<b>214,128</b>	<b>189,374</b>

Ver políticas de contabilidad significativas  
v notas a los estados financieros.

**Fundación Internacional para la Promoción  
del Desarrollo Sustentable Futuro Latinoamericano**

**Estados de Flujos de Efectivo**

**(Expresados en dólares)**

<b>Años terminados en Diciembre 31.</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de operación:</b>		
Efectivo recibido de donantes	1,100,202	751,750
Donaciones entregadas a proyectos	(1,014,037)	(809,978)
Ingresos propios	39,753	91,127
Otros ingresos, neto de otros gastos	19,812	7,932
<b>Efectivo neto provisto por las actividades de operación</b>	<b>145,730</b>	<b>40,831</b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de inversión:</b>		
Efectivo pagado por compra de mobiliario y equipos	(5,158)	(773)
Efectivo recibido por venta de mobiliario y equipos	-	447
Recuperación de otros activos	-	372
Efectivo pagado por adiciones de otros activos	(925)	(2,224)
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>	<b>(6,083)</b>	<b>(2,178)</b>
<b>Flujos de efectivo por las actividades de financiamiento:</b>		
Donaciones recibidas para el fondo de estabilización	75,136	3,462
Intereses recibidos en inversiones del fondo de estabilización	1,355	-
<b>Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento</b>	<b>76,491</b>	<b>3,462</b>
<b>Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>216,138</b>	<b>42,115</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>302,057</b>	<b>259,942</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>518,195</b>	<b>302,057</b>

Ver políticas de contabilidad significativas  
y notas a los estados financieros.