

# Impacto sostenible: Más de 20 años aprendiendo de los Fondos de Agua

La Fundación Futuro Latinoamericano, en colaboración con Environmental Incentives y la Plataforma Andina de Fondos de Agua, realizó un webinar público el 25 de octubre de 2022, titulado “Impacto sostenible: Más de 20 años aprendiendo de los Fondos de Agua”. Los Fondos de Agua reúnen a actores locales para proteger los recursos hídricos utilizando un enfoque de gestión integrada de cuencas hidrográficas. Durante el evento, los panelistas expertos compartieron sus diferentes perspectivas para discutir las mejores prácticas relacionadas con la gestión de Fondos de Agua. Los panelistas incluyeron:

- **Pablo Lloret**, Director Ejecutivo, Fundación Futuro Latinoamericano (pablo.lloret@ffla.net)
- **Douglas Mason**, Director, Environmental and Social Performance, Millennium Challenge Corporation (masondj@mcc.gov)
- **Paola Zavala**, Coordinadora de Programa, Fundación Futuro Latinoamericano (paola.zavala@ffla.net)
- **Bert De Bièvre**, Secretario Técnico, Fondo de Agua de Quito (FONAG) (bert.debievre@fonag.org.ec)

Los panelistas compartieron información sobre los desafíos y oportunidades del modelo de Fondos de Agua. Como enfatizó Pablo Lloret, un Fondo de Agua no es una solución integral para todos los problemas de las cuencas hidrográficas, debe considerarse en el contexto de la “localización” o un esfuerzo dirigido localmente basado en las necesidades de su comunidad.

## Cinco factores clave de éxito

Durante el seminario virtual, se argumentó a favor de los Fondos de Agua como una herramienta para abordar la crisis climática y alcanzar los objetivos de sostenibilidad. Los panelistas enfocaron sus presentaciones en cinco factores clave de éxito.

### 1. Alcance y metas

Es crucial tener objetivos claros y planes reales que consideren la compleja geografía de una cuenca. Pablo Lloret subrayó este punto, discutiendo la importancia de entender la verdadera habilidad y capacidad de un Fondo de Agua en términos de lo que puede y no puede hacer. Los líderes de los Fondos de Agua deben establecer objetivos y cronogramas claros desde el principio. Douglas Mason destacó este punto, enfocándose en la complejidad de una cuenca y su gestión. Paola Zavala también contextualizó la idea con el ejemplo del Fondo Regional del Agua en Perú, FORASAN, establecido para cumplir con un plan de manejo para la cuenca Chira-Piura. FORASAN comenzó con objetivos claros y cronogramas tangibles que finalmente contribuyen a su éxito.

### 2. Aliados y partes interesadas

Asegurar un conjunto de diversos aliados en los sectores público y privado e involucrar a las comunidades locales es una de las características importantes de los Fondos de Agua exitosos. Paola Zavala explicó cómo un Fondo de Agua exitoso articula y apoya en la generación de buenas relaciones con las partes interesadas y confianza con entidades gubernamentales, entidades no gubernamentales y el sector privado. La participación y el liderazgo de los actores locales permite que los Fondos de Agua respondan al cambio climático mediante la creación de resiliencia local. Este sistema también atrae financiamiento local y permite que los actores locales contribuyan a las actividades y tomen medidas de protección en la cuenca. Paola Zavala también resaltó la importancia de los aliados, compartiendo la experiencia de Vivo Cuenca en Chinchiná, Colombia.

Foto créditos: Adobe Stock y FFLA Programs

# Impacto sostenible: Más de 20 años aprendiendo de los Fondos de Agua

Muchos actores públicos y privados, en la iniciativa llamada Pactos por la Cuenca del Río Chinchiná, coordinaron esfuerzos para formar este Fondo de Agua mediante un proceso participativo. Como resultado, el Fondo de Agua incorporó el apoyo de los aliados desde el principio, lo que ha sido clave para su éxito. Además, Bert De Bièvre compartió que el Fondo de Agua que representa, FONAG, cuenta con aliados públicos y privados. Estos incluyen entidades públicas y privadas, como la Empresa de Agua Potable de Quito, que entrega un porcentaje significativamente alto de los ingresos al fondo fiduciario de manera continua. Además, el Fondo de Agua se asocia con donantes públicos y privados que aportan el monto restante de los fondos para implementación. Finalmente, Douglas Mason describió la conservación como algo que sucede a la velocidad de la confianza, resaltando cómo el desarrollo de confianza entre las diferentes partes interesadas es un enfoque clave para aumentar la sostenibilidad y los rendimientos económicos.

## 3. Rendición de cuentas y resultados

La toma de decisiones es respaldada a través de un sistema de rendición de cuentas que demuestra resultados en todas las etapas de un Fondo de Agua. Según Paola Zavala, la incorporación de la rendición de cuentas en todas las etapas de la vida de un Fondo de Agua es una de las razones por las que el modelo ha tenido tanto éxito. Los Fondos de Agua utilizan herramientas de rendición de cuentas, como el monitoreo de impacto, como evidencia para la toma de decisiones en el futuro. Bert De Bièvre también destacó este punto, compartiendo que FONAG invierte una cantidad sustancial en el monitoreo de impacto, lo que le permite generar un retorno de la inversión (ROI, por sus siglas en inglés) para sus integrantes. Estos son resultados tangibles que brindan un sentido de credibilidad y responsabilidad y generan confianza. Destacó el ROI de un participante en el FONAG, que genera \$2,30 por cada dólar invertido. Dichos retornos aumentan el apoyo de los miembros en un Fondo.

## 4. Inversión a largo plazo

De acuerdo a Douglas Mason, el establecimiento de un acuerdo formal para reconocer el Fondo de Agua como una inversión potencialmente generacional a largo plazo, proporciona el tiempo necesario para alinear los fondos con el cambio sustancial necesario para generar dividendos. Bert De Bièvre señaló el compromiso constante a largo plazo del FONAG como un buen ejemplo de esto. Durante más de 20 años, el valor financiero del Fondo de Agua creció de \$20,000 en el 2000 a casi \$23 millones en el 2022, con un crecimiento constante después de cinco años. El ROI de los Fondos de Agua es de largo plazo.

## 5. Liderazgo y apoyo político

Un fuerte respaldo político y aliados, al igual que con un fuerte liderazgo interno, ayuda a respaldar el éxito de los Fondos de Agua. Paola Zavala compartió la experiencia del Fondo Regional del Agua FORASAN, un Fondo de Agua peruano, con un fuerte apoyo político de la Autoridad Nacional del Agua y el gobierno regional de Piura. Destacó que la participación del fondo en el Consejo de Recursos Hídricos de la Cuenca contribuyó decisivamente a su éxito continuo. Finalmente, Pablo Lloret se refirió a la necesidad fundamental de un fuerte liderazgo interno que apoye y promueva el éxito un Fondo.

## Lecciones clave

Si bien no existe una guía universal para establecer y mantener un Fondo de Agua, los enfoques exitosos comparten estas características comunes. Los panelistas destacaron la diversidad entre los Fondos de Agua y caracterizaron la naturaleza única de cada fondo como una fortaleza. Si bien cada uno es diferente, todos crean una plataforma excepcional para compartir ideas y establecer un entorno de aprendizaje entre pares—objetivo principal de la Plataforma Andina de Fondos de Agua.

