



Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA)



Colaboración y revisión: Equipo Fundación Futuro Latinoamericano Fotografías: Programas y Servicios FFLA Quito - Ecuador



CONTENIDO

- 01 Mensaje del Presidente
- 02 Mensaje del Director Ejecutivo
- 03 Objetivos Institucionales
- 04 Resultados
- 05 Retos
- 06 Situación Financiera
- **07** Informe Financiero



Estimadas y estimados,

Queridas y queridos amigos,

2021 fue otro año desafiante. Seguramente hemos llegado a un momento de nuestra historia, de nuestra época, que nos enfrenta constantemente a situaciones muy difíciles. Esto hace necesario que tengamos la calma, las capacidades y la voluntad para contribuir a nuestra región ahora más que nunca.

El año pasado hemos trabajado intensamente en temas que nos parecen fundamentales para estos tiempos: estamos activos en la adaptación, en la eficiencia energética, en entender y adoptar una perspectiva de género frente a la crisis climática y acompañar a los niños en sus perspectivas frente a este fenómeno, en promover los productos no maderables del bosque; por otra parte, seguimos activos y confiados en contribuir a diversas iniciativas de diálogo que nos lleven a una mejor vida.

No hemos descuidado los temas institucionales internos. Este año hemos desarrollado múltiples tareas en lo administrativo, humano y financiero.

Estos logros nos ponen contentos. Sin embargo, estamos claros que debemos seguir adelante, que tenemos numerosos desafíos que no podemos desatender. En particular, en los próximos meses y años queremos potenciar nuestro aporte a nivel regional y compartir más activamente nuestra experiencia en diálogo y manejo de conflictos.

Les invitamos a revisar nuestras actividades en este informe. Si necesitan más información o quisieran hacernos sugerencias, ¡no duden en contactarnos!

Como siempre, quiero felicitar y agradecer al directorio de la FFLA, al equipo y a su director ejecutivo por otro año en que estamos haciendo lo que queremos y sabemos hacer, y lo que la región nos pide que hagamos.

¡Deseándoles lo mejor!

Hernán Blanco Abril de 2022



02 MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

Estimados miembros del Directorio, colegas del equipo,

Comienzo este mensaje con un agradecimiento especial a todas y todos los miembros del equipo por su entrega y compromiso durante este segundo año de pandemia.

Este trabajo se refleja a lo largo del informe con resultados—que más allá de las cifras—evidencian un amplio espectro de impactos, tanto directos como de incidencia en aportes al objetivo general de FFLA.

Los proyectos y asesorías técnicas durante este año responden plenamente a los objetivos específicos de los dos programas de FFLA, que a su vez, alimentan el objetivo general de la Institución. Este logro se dió gracias a una planificación muy cuidadosa y a una especial atención al desarrollo del talento humano que conforma el equipo de trabajo, como base fundamental para este funcionamiento.

Igual de importante ha sido lograr por segundo año consecutivo, culminar el año con un superávit que nos permite una recuperación creciente del patrimonio. Esto gracias al mantenimiento de una política de austeridad en el gasto, un cuidado minucioso de las inversiones del patrimonio y la constante optimización de procesos.

En síntesis, tengo la tranquilidad de dirigir un equipo altamente comprometido, que ha logrado un funcionamiento eficiente, todo esto, bajo un clima laboral favorable, lo cual reafirma una alta resiliencia institucional a este complejo período que acabamos de superar.

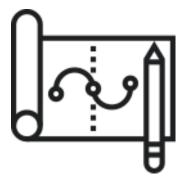
Pablo Lloret Abril de 2022

O3 OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Promover la gestión sostenible de territorios



Consolidar el desarrollo institucional de FFLA







Cambio climático 6 Programas y Asistencias técnicas



Procesos de fortalecimiento de capacidades

3 procesos regionales



Compromisos adquiridos
4 convenios de cooperación



Fondos otorgados

5 Fondos semilla otorgados



Documentos generados

25 documento de análisis



Alianzas estratégicas
3 alianzas institucionales estratégicas



Asistencia técnica

4 asistencias técnicas realizadas



Gestión de conocimiento

7 procesos culminados



Aporte al cumpliento de ODS

2 procesos en marcha

Principales resultados e impactos de la gestión 2021 por programas y proyectos

El presente informe resume los principales logros e impactos de los programas y la asistencia técnica brindada por FFLA.

Los logros e impactos más importantes de la gestión 2021 del Programa de Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático



Principales resultados e impactos de la gestión 2021 por programas y la gestión de los recursos naturales promueve una armonía e interacción entre el ser humano y los paisajes naturales. Reúne la planificación de los usos del suelo, gestión del agua, conservación de la biodiversidad, y la sostenibilidad de actividades como agricultura, turismo, pesca, silvicultura, entre otras. Reconoce que las personas y sus vidas dependen de la salud y la productividad de los territorios, y sus acciones como gestores de estos recursos, tienen una función crítica en mantener los ecosistemas y el desarrollo sostenible.

A continuación, se detalla los proyectos y asistencia técnica que el programa gestionó durante el 2021, con sus principales actividades, indicadores de cumplimiento y resultados.

Programa

Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático

PROYECTO/AT	PRINCIPALES ACTIVIDADES 2021	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	RESULTADOS
Adaptation Fund Network – Red de la sociedad civil del Fondo de Adaptación	Desarrollar el modelo de gobernanza y sostenibilidad para la Red del Fondo de Adaptación.	# Documentos estratégicos para redes de	Documento de gobernanza y sostenibilidad para la Red del Fondo de
	Analizar en Ecuador la posibilidad de acreditación con agencia nacional	cambio climático.	Adaptación.
	Potencializar y difundir más la red en América Latina y el Caribe	# webinar realizados # de redes creadas o fortalecidas	Se participó en la COP26 en donde se mantuvieron reuniones con los miembros de la Secretaría del Fondo de Adaptación para gestionar y difundir la importancia de la Red.
	Desarrollar cursos de fortalecimiento de capacidades en cambio climático para la Red del FA.	# de cursos para la gestión climática	Durante el 2021 se desarrolló el material del curso, sin embargo no se pudo realizarlo en este año.
	Adaptación y traducción al español de la Guía de CDKN sobre cómo contribuir información de cambio climático a la Wikipedia	1 guía traducida y difundida. 1 evento virtual regional de edición para Wikipedia desarrollado.	CDKN fortaleció capacidades de actores de la región para que estén en posibilidad de contribuir con la edición de artículos en wikipedia, como medio para lograr que el conocimiento climático esté más disponible para el público.
Alianza Clima y Desarrollo – Acelerador del Conocimiento CDKN	Aplicación de la caja de herramientas sobre género y cambio climático	3 talleres de capacitación presenciales en apoyo a MAATE y CARE. 1 taller de capacitación virtual a actores de Tena. 1 evento de lanzamiento 1 documento de sistematización	3 talleres: "Campaña Resiliencia Sexual y Climática" en organizaciones y GADs locales (Pedro Moncayo, Cayambe y Otavalo) los días 26-27 y 28 de mayo, en donde se capacitó sobre género y cambio climático, con base en contenidos de la caja de herramientas. 29 participantes de Napo participaron en 4 sesiones de capacitación para la aplicación de la caja de herramientas



		Ecuador.
		1 Evento de lanzamiento de la caja de herramientas en coordinación con el MAATE (octubre 2021)
		1 documento de sistematización sobre los enfoques de la caja de herramientas
Elaboración del manual de capacitación para capacitadores sobre el nexo entre agua, energía y alimentos	1 manual digital desarrollado y difundido	El manual se encuentra en línea en la web de CDKN y ha sido difundido a través de una campaña de comunicación en redes sociales. Luego de la evaluación de CDKN, se decidió por ahora enfocarse en los otros temas y no en este.
Implementación del Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Financiamiento Climático	11 módulos de capacitación desarrollados e implementados.	Programa de Fortalecimiento de Capacidades en Financiamiento Climático para municipios de Ecuador implementado y finalizado.
Capacidades en i mandamiento diimatico	56 participantes con certificado recibido de 30 GADs	56 participantes de 30 municipios de Ecuador con capacidades fortalecidas para la formulación de propuestas para acceder a financiamiento climático.
PERÚ Realización de consultorías para:		Informe sobre los impactos del cambio
 -Analizar los efectos del cambio climático en el pueblo afroperuano, así como el rol y la contribución en la adaptación y mitigación de este sector de la sociedad al cambio climático. -Definir pautas metodológicas para la generación de un diálogo intercultural e interinstitucional entre los gobiernos regionales/locales y las organizaciones afroperuanas en el marco de la gestión del cambio climático. 	estudio realizado, publicado y difundido guía con pautas metodológicas publicada y difundida	climático, sus efectos y la contribución en la adaptación y mitigación del pueblo afroperuano y guía de pautas para el diálogo intercultural, como contribución a los Ministerios de Ambiente y Cultura de Perú en el proceso de participación de este grupo de interés en la Comisión Nacional de Cambio Climático.
COLOMBIA Como parte de la Guía de Territorios Empoderados para la Acción Climática, desarrollo de sección sobre metas de Colombia para reducir las emisiones de GEI y el rol de los territorios, con enfoque a nivel territorial de qué es la NDC para Colombia.	1 publicación desarrollada, publicada y difundida en web y redes sociales	Guía de Territorios Empoderados para la Acción Climática - segunda parte desarrollada en alianza con el Ministerio del Ambiente de Colombia y difundiéndose con el fin de que municipios y actores subnacionales

Apoyo a la implementación de la Estrategia de Comunicación de Cartagena: actualización e implementación de la estrategia de Marca Plan 4C para el posicionamiento de Cartagena como una ciudad resiliente al clima a nivel local y mundial.	1 estrategias desarrollada y en proceso de implementación	comprendan las nuevas metas de la NDC del país y las alineen con sus planes territoriales. Estrategia de Marca Plan 4C de Cartagena actualizada y en proceso de implementación.
Participación, facilitación y acompañamiento técnico de las reuniones de la Mesa Técnica de Género y Cambio Climático de Ecuador (MTGCC)	8 reuniones organizadas y facilitadas. 5 reuniones organizadas y facilitadas con el Grupo Núcleo de la MTGCC 1 Evento de sensibilización: Diálogo: Mujeres, enfrentando la violencia y el cambio climático. Brochure de la MTGCC difundido por integrantes de la Mesa. Difusión de 1 evento de la MTGCC por el día de la no violencia de género.	Participación, facilitación y acompañamiento técnico de las reuniones de la Mesa Técnica de Género y Cambio Climático de Ecuador (MTGCC) Insumos para el Plan de Acción de Género y Cambio Climático: síntesis de contenidos de la primera fase, aportes a la hoja de ruta para la segunda fase. Proceso de transición cumplido a cabalidad. FFLA dio el acompañamiento y seguimiento necesario para que otra organización miembro asuma el rol en el Grupo Gestor (UICN).
Seguimiento y acompañamiento a la implementación de 5 proyectos de fondo semilla - segunda fase (Colombia, Ecuador, Argentina, Chile, Perú)	5 proyectos implementados. 20 productos de comunicación desarrollados y difundidos.	Los proyectos escalaron y o replicaron actividades y resultados de la primera fase, logrando potenciar el impacto y el alcance de distintas actividades de comunicación, con el fin de promover la acción climática en los distintos territorios donde estos tuvieron lugar.



CEELA Fortaleciendo capacidades para la eficiencia energética en edificios en América Latina COSUDE	Posicionamiento del proyecto en los sectores público, privado y con la academia. Lobby con Entidades públicas, privadas y de formación para colaborar con el proyecto. Lobby con Universidades. Socialización del proyecto, representación en eventos. Identificación de Showcases, postulantes, entidades socias.	 Showcase priorizado para Ecuador. Acuerdos de Cooperación con la Academia. Convenios de Cooperación con el sector público. Acuerdos de Cooperación con el sector privado. 	Showcase Identificado, postulado y desarrollado Edificios (dos) en el campus de la Universidad del Azuay en Cuenca Acuerdos suscritos con Universidades para colaborar con el Proyecto. Universidad San Francisco de Quito, Universidad del Azuay. 3 Convenio de Cooperación con el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda, MIDUVI. 4 Convenio de Cooperación con el Consejo Ecuatoriano de Edificación Sostenible CEES
Capacitación en género y cambio climático en Chile PNUD	Desarrollo de la Consultoría para elaborar un curso de capacitación e instrumentos sobre género y cambio climático dirigido a personal del Ministerio de Medio Ambiente de Chile y otros organismos públicos relacionados	 curso de capacitación en género y cambio climático diseñado e implementado. Módulos - 10 sesiones virtuales. dossier con los materiales generados: manuales de contenidos, agendas, ppt, etc. propuesta, incluyendo un guión metodológico, para un curso presencial. Manual de Gestión para la Integración del Enfoque de Género en la Acción climática, publicado y difundido. personas capacitadas participantes con certificado 	Diagnóstico sobre necesidades de capacitación. Materiales sobre género y cambio climático. Curso virtual de capacitación diseñado e implementado. Fase presencial del curso de capacitación y del sistema de acompañamiento para la aplicación de aprendizajes diseñada.



Capacitación en género y cambio climático en Ecuador GWP	Desarrollo de la Consultoría para la sensibilización y el fortalecimiento de capacidades en género y cambio climático de los actores de la NDC de Ecuador-componente adaptación	 5 módulos de capacitación implementados, 6 sesiones sincrónicas 1 Módulo sobre adaptación al cambio climático y género generado y que se integra a la caja de herramientas 23 participantes del sector público, 5 del sector privado, 2 de la academia 24 participantes con certificado 24 propuestas desarrolladas por participantes para integrar el enfoque de género en la gestión del cambio climático 	Plan de trabajo y cronograma de actividades detallado y actualizado. Módulo de adaptación al cambio climático para integrar en la caja de herramientas de fortalecimiento de capacidades de proyectos de cambio climático. Programa de sensibilización y fortalecimiento de capacidades en género enfocado en los actores sectoriales de la NDC-componente adaptación, basado en la caja de herramientas diseñado e implementado. Informe final de la consultoría.
Proyecto de Manejo Forestal Sostenible USFS	Diagnóstico rápido de la situación actual en el área de intervención	Documento de Diagnóstico aprobado	En coordinación con Fundación Arcoiris se realizó el levantamiento de información para el diagnóstico de bioemprendimientos de la zona sur del Corredor Sangay – Podocarpus. Este diagnóstico tomó como base el proceso de planificación estratégica de la Mesa Regional Amazónica de Productos Forestales no Maderables. Se identificaron 6 bioemprendimientos: Aceite de Copal de la Familia Tiwi, Cerveza Artesanal Atik, Guadúa Gigante y Bambú, Aceite de Sacha Inchi Killuk, Miel de abeja "La Paisanita y Productos del Morete de la familia Awak.
	Desarrollo de un plan de acción Articulación proyectos existentes	% Plan de Acción implementado	Se analizó de manera crítica las intervenciones que USFS realizaría dentro del corredor con los recursos que se cuentan y con la intención de complementar acciones e iniciativas nacionales en el corredor de conservación. En general las intervenciones realizadas por USFS complementarían los gaps de intervención geográfica de los grandes



			proyectos llevados a cabo por ProAmazonía y MAATE, decidiendo el área geográfica del presente proyecto específicamente en el sur del corredor en las provincias de Morona Santiago y Zamora Chinchipe.
Visitas te manejo	écnicas, talleres y capacitaciones de USFS sobre forestal	No. de participantes capacitados en manejo forestal sostenible	Se impartió junto con expertos del USFS el curso "Utilización de la Herramienta #GreenValue" en el marco del proyecto Gestión Forestal Sostenible en el Corredor de Conservación Sangay - Podocarpus.
Orientac de PFNN	ción técnica y consolidación de la Mesa Amazónica M	No. de participaciones en la Mesa de PFNM	Reuniones con la Mesa Regional Amazónica como parte del seguimiento y articulación con los actores clave para el manejo forestal sostenible en el sur del corredor de conservación.
	cimiento e implementación de un sistema de ento y evaluación de proyectos	Sistema de S&M funcionando	Se diseñó una herramienta en excel para el seguimiento del plan de trabajo del proyecto. Está matriz permite visualizar de manera global el proyecto y reportar cambios o como el proyecto ha ido adaptándose al contexto de Covid-19. De la misma manera se realizaron seguimientos presupuestarios para la implementación de las actividades.
Difusión y redes	n de las actividades del proyecto en redes sociales	No. De Boletines publicados Informes de interacción	Productos comunicacionales tales como: difusión en redes sociales, generación de artes, chronopost, micrositio, entrevistas, google form, metodologías de curso híbrido, fotografías, estructura de una plataforma e-learning en Talent, entre otros materiales de comunicación. Así como un grupo de whatsapp con los productores con quienes se comparte información directamente.

Percepción Niños, niñas y adolescentes sobre el Cambio Climático UNICEF	Recopilación y revisión de información base		
	Encuestas de percepción a NNA y Jóvenes	Informe entregado a UNICEF y aprobado	La cuarta comunicación nacional se publicará tentativamente en Mayo 2022, con el capítulo desarrollado por FFLA, Datalat y Komité.
	Validación de información y formatos con UNICEF y MAAE		
	Elaboración de informe para la cuarta comunicación nacional		
	Desarrollo metodológico de la herramienta para medir la sostenibilidad de los Fondos de Agua.	No. de herramientas	Herramienta de sostenibilidad de fondos de agua diseñada (primera versión)
Fondos 2.0 Fundación Tinker	Diagnósticos con 8 Fondos para evaluar el estado de situación de cada Fondo.	No. de diagnósticos y planes de acción por Fondos de Agua	8 diagnósticos de Fondos de Agua que identifican vacíos y plan de acción para cada uno.
	Desarrollo de productos comunicacionales para el proyecto.	No. de productos comunicacionales	Productos comunicacionales de arranque del proyecto.



Programa Diálogo y Concertación para el Desarrollo Sostenible

Promueve a través del diálogo y la concertación un camino para alcanzar lo propuesto en la Agenda 2030. Este programa se basa en la gestión del conocimiento para el desarrollo de la cultura ciudadana en torno a objetivos muy claramente definidos por los 17 ODS. Propone e implementa modelos de gobernanza territorial encaminados al desarrollo sostenible, basados en la construcción y consolidación de redes ciudadanas e institucionales, gestión del conocimiento en torno al cumplimiento de ODS, y en general las alianzas, potenciando la agenda 2030 con los actores clave de la sociedad civil, formando y generando sinergias en el llamado tercer sector.

A continuación se detalla los proyectos y asistencia técnica que el programa ejecutó durante el 2021:



Programa

Diálogo y Concertación para el Desarrollo Sostenible

PROYECTO/AT	PRINCIPALES ACTIVIDADES 2021	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	RESULTADOS
Alianza para el Desarrollo Urbano Sostenible ADUS GIZ	Conformación mesas de trabajo temáticas por áreas de acción de la AHSE2036	Informe de actividades y resultados entregado a GIZ	Se pasó el liderazgo del proceso al MIDUVI, las mesas temáticas se mantienen en funcionamiento con la coordinación de diferentes instituciones. Se espera una reactivación del comité multisectorial en 2022
FAO-MPP Apoyo al levantamiento de insumos para el Marco Programa País de FAO	Elaboración de metodología participativa. Facilitación de talleres.	Informes aprobados por FAO	Se aprobó la propuesta metodológica y se desarrollaron los talleres multisectoriales.



Unidad de Comunicación y Gestión del Conocimiento-

El área de comunicación como eje transversal de FFLA, ha jugado un papel clave al interno de la Fundación, y de forma externa dando a conocer proyectos y programas a sus diferentes públicos objetivo. Se ha posicionado por la gestión y generación de campañas de comunicación apoyando a las iniciativas de Escazú ahora Ecuador, tomando el rol de coordinador de comunicación del Grupo Impulsor, vinculando a varias organizaciones.

Por otro lado en el Observatorio Latinoamericano para la Acción Climática - OLAC forma parte del grupo coordinador, siendo comunicación el punto de articulación de los 3 clúster que maneja el observatorio.

Así mismo en la Iniciativa de Transparencia en la Industria Extractiva - EITI, FFLA participa de esta iniciativa en la difusión de campañas de comunicación como un proceso de información y conocimiento de la iniciativa, además de participar de forma activa en el grupo coordinador.



Gestión de Talento Humano

ACTIVIDAD	META/PRODUCTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESULTADOS
Elaborar metodología y herramientas para realización de	Metodología y herramienta de	Metodología y herramienta de evaluación	Se retomó la implementación de la
evaluación al personal.	evaluación		evaluación del desempeño a inicios de año,
			en el 2022 se evaluará lo alcanzado.
Actualizar el plan de fortalecimiento de capacidades para	Definir la prioridad de temas a	# de colaboradores capacitados	No se realizó la actualización del Plan, sin
el equipo priorizando los temas según las necesidades	capacitarse.		embargo, algunos colaboradores tomaron el
organizacionales.		# de temas impartidos	Curso CC y de actualización tributaria GAF.
	Elaborar una capacitación		Adicionalmente todo el equipo participó en el
	semestral según los temas		curso "El Arte de Facilitación'' por parte de
	priorizados.		Hernán Blanco.

Gestión administrativa

ACTIVIDAD	META/PRODUCTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESULTADOS
Actualizar el Manual de Políticas y procedimientos conforme la nueva estructura y tamaño organizacional.	Nuevo Manual actualizado	# Políticas establecidas % cumplimiento del nuevo manual	Manual en estado de revisión, se realizó la actualización de las políticas.
Garantizar la disponibilidad de espacio y servicios para el funcionamiento de las oficinas y el desarrollo de actividades.	Contratos de servicios renovados Contratos arriendo renovados	Contratos firmados Contratos firmados	Contratos negociados y renovados Arriendo Oficina, Venta de muebles, Internet, Base Celular, Limpieza oficina, Suministros.
Actualizar el inventario de bienes de la organización y de los suministros disponibles.	Toma física	1 informe de toma física y actas. Contabilización correspondiente.	Toma física de activos realizada en Julio- Actas de contabilización octubre y diciembre.
Actualizar el registro de convenios y contratos, con vínculos que permitan visualizar cada documento escaneado.	Matriz actualizada de contratos y convenios o acuerdos, con alarmas sobre su plazo e hipervínculo a archivos firmados.	Documento publicado en el Z	Registro de convenios y contratos actualizado. No se pudo realizar el vínculo por problemas al abrir el archivo y se pondrá un solo vínculo a la carpeta donde se archivan los contratos digitales y sus soportes.
Elaborar una guía rápida sobre política y procedimientos para la contratación de nuevo personal, y de consultores, pasantes y voluntarios.	Guía que incluya política, norma, tipos de contratos a aplicar para cada caso.	Guía aprobada por DE.	Guía no Realizada.
Mantener actualizada la documentación legal de la organización	Registros y actualizaciones en bancos, SRI, IESS, Ministerios y Entes Reguladores en Ecuador y Panamá	Informe anual	Documentación Legal actualizada a la fecha
Administración, aseguramiento y mantenimiento de bienes y suministros de la organización.	Todos los bienes de la organización debidamente asegurados y con mantenimiento adecuado.	Informe anual	Póliza de seguro de bienes adquirida, mantenimiento de equipos y bienes realizada.

Gestión de recursos financieros

ACTIVIDAD	META/PRODUCTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESULTADOS
Realizar monitoreo financiero	Monitoreo financiero trimestral	100% de los proyectos han sido monitoreados y se ejecutan según establece el presupuesto aprobado para cada uno	100% de los proyectos se han monitoreado financieramente cada trimestre.
Cumplir con requerimientos tributarios y laborales	Certificados de entes de control (SRI, IESS)	100% de las declaraciones, anexos tributarios y pagos de planillas han sido efectuadas oportunamente	100% de cumplimiento.
Cumplir con políticas y procedimientos financieros de acuerdo con manual de políticas	Informes auditados sin observaciones	100% de los informes no presentan observaciones	Informe auditado 2020, presentado en 2021 sin observaciones.
Garantizar la disponibilidad de información financiera para la toma de decisiones por parte de DE y DI	Seguimiento y actualización bimestral de la planificación financiera (presupuesto POA). Actualización mensual de Flujo de Caja	6 reportes 12 flujos de caja	2 reportes comisión financiera. No se realizó la actualización mensual del flujo de caja. Actualmente se maneja la herramienta del Pipeline.
Elaborar presupuestos para nuevos posibles proyectos	Presupuestos elaborados	100% de los presupuestos de nuevas propuestas sean elaborados por GAF	100% de presupuestos elaborados en conjunto con el equipo técnico y revisión final de GAF
Revisar trimestralmente balances	Balances trimestrales	4 balances revisados y compartidos con DE	4 balances revisados trimestralmente.
Optimizar recursos	Ejecución presupuestaria que garantice la operación de la Fundación	Gastos cubiertos al final del año	100% de gastos cubiertos.
Recuperar IVA crédito tributario	70% del saldo de la cuenta recuperado	Crédito en cuenta bancaria de FFLA	100% del saldo de cuenta recuperado.
Preparar y entregar reportes financieros a donantes	Reportes financieros entregados	100% de los reportes son entregados según establecen los convenios	100% de informes entregados a tiempo a donantes.

Prevención y bioseguridad

ACTIVIDAD	META/PRODUCTO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	RESULTADOS
Elaborar un plan de regreso a la oficina-emergencia Plan COVID-19	Documento de Plan	% de aplicación del plan	Plan de regreso oficina realizado.
Adquirir elementos y suministros de bioseguridad	Suministros adquiridos	# de elementos adquiridos # de personas protegidas	Elementos adquiridos, alcohol, alcohol-gel, toallas desechables, cloro, etc.
Acondicionar la oficina para un trabajo seguro	Oficina operativa	# áreas de trabajo aptas # Puestos de trabajo listos	Todas las áreas y puestos de trabajo aptas para el funcionamiento.
Establecimiento de normas de convivencia durante la emergencia	Plan Oficina emergencia	% de aplicación de normas	Junto con el plan de regreso, se anexan las normas de convivencia durante la emergencia.



- Mantener y optimizar procesos y herramientas que apoyan la gestión del talento humano en FFLA.
- Consolidar la política de disminución de brechas salariales, e incrementar las prestaciones sociales y económicas para el equipo técnico.
- Mantener la política de austeridad y optimización de recursos.
- Lograr que los proyectos sean de larga duración, se articulen entre sí y sirvan de base para nuevas propuestas, de iguales o mejores características.
- Actualizar de forma contínua el Plan estratégico como base programática de funcionamiento. Poner en marcha el plan de monitoreo ligado al Plan estratégico 2020 2025.
- Consolidar la modalidad de trabajo híbrida.

06 SITUACIÓN FINANCIERA

Para enfrentar la difícil situación financiera de años anteriores en 2021, se implementaron las siguientes acciones:

- Ajuste al presupuesto para el período.
- Reducción del 14% de los costos administrativos presupuestados, a través de una política de austeridad.

Presupuesto aprobado para gastos administrativos	396.996	100%		
Gastos de operación efectivo anual	340.639	86%		
Diferencia	56.357	-14%		

- Mantenimiento en relación de dependencia de un equipo núcleo, con el personal mínimo para responder a las necesidades derivadas de proyectos y servicios.
- Negociación adecuada con organizaciones aliadas y socios.
- Un esfuerzo permanente de presentación de propuestas.
- Inversión del resultado de la venta del inmueble de FFLA, en pólizas bancarias.
- Inversión de fondos disponibles en FFLA Int. en una póliza bancaria banco Panamá.
- Con motivo de la pandemia durante el 2021, se negoció una reducción del canon de arrendamiento de la oficina, internet, telefonía, limpieza y otros costos de oficina.
- Venta de muebles de oficina con el fin de reducir costos de bodegaje.

Como resultado de los anterior, la organización ha logrado tener al 31 de diciembre de 2021 un excedente del ejercicio de US\$117,671, reducir el déficit acumulado de años anteriores, y consecuentemente, recuperar el patrimonio, meta que estaba planteada estratégicamente para el año 2021.

En adelante, la organización continuará en su esfuerzo por robustecer su capacidad económica para enfrentar contingencias futuras, mantener cubierto su pasivo laboral e incrementar el volumen de la intervención en la región.



Estados de situación financiera auditados

FFLA Internacional

Informe de los Auditores Independientes

A los miembros del Directorio Internacional de

FUNDACIÓN INTERNACIONAL PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SUSTENTABLE "FUTURO LATINOAMERICANO"

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **FUNDACIÓN INTERNACIONAL PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SUSTENTABLE "FUTURO LATINOAMERICANO"** ("la Fundación" constituida en la ciudad de Quito Ecuador), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, y los correspondientes estados de: resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en dicha fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas. Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades con fecha 28 de febrero de 2021.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **FUNDACIÓN INTERNACIONAL PARA LA PROMOCIÓN DEL DESARROLLO SUSTENTABLE "FUTURO LATINOAMERICANO**" al 31 de diciembre de 2021, el resultado de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha., de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos de la opinión

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en este informe en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros". Somos independientes de la Fundación de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA por sus siglas en inglés) y las disposiciones de independencia de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros del Ecuador, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Responsabilidad de la Administración de la Fundación por los estados financieros

La Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno determinado por la Administración como necesario para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, debido a fraude o error.

FFLA Ecuador

Informe de los Auditores Independientes A los miembros del Directorio Internacional de

FUNDACIÓN FUTURO LATINOAMERICANO INTERNACIONAL

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la **FUNDACIÓN FUTURO LATINOAMERICANO INTERNACIONAL** ("la Fundación" constituida en la República de Panamá), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, y los correspondientes estados de: resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en dicha fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas. Los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre de



2020 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades con fecha 28 de febrero de 2021.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la **FUNDACIÓN FUTURO LATINOAMERICANO INTERNACIONAL** al 31 de diciembre de 2021, el resultado de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha., de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos de la opinión

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en este informe en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros". Somos independientes de la Fundación de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA por sus siglas en inglés) y las disposiciones de independencia de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros del Ecuador, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con dicho Código. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Responsabilidad de la Administración de la Fundación por los estados financieros

La Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y del control interno determinado por la Administración como necesario para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Fundación para continuar operando en el futuro (entidad en marcha), revelando, según

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO FFLA

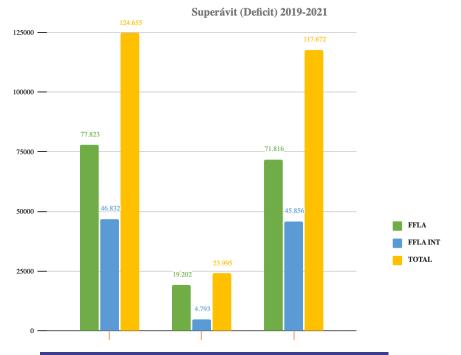
diciembre 31, 2021

	FFLA	FFLA Int.	CONSOLIDADO
ACTIVOS			
ACTIVO CORRIENTE			
Efectivo y equivalentes en efectivo	116.570	196.489	313.059
Inversiones	102.256	101.573	203.829
Donantes	79.929	30.095	110.024
Personal anticipos	87		87
Otros	987		987
FFLA Panamá	10.044		10.044
Impuestos corrientes	497		497
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Vehículos, equipos y muebles	15.923		15.923
Otros activos no corrientes			0
TOTAL ACTIVO	326.292	328.157	654.450
PASIVOS			
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar	-	-	0
Obligaciones con empleados	9.509	35.641	45.150
Otras cuentas por pagar	-	10.044	10.044
Impuestos corrientes por pagar	3.361	-	3.361
Donaciones por liquidar	106.863	13.343	120.206
			0
PASIVOS NO CORRIENTES			
Obligaciones por beneficios definidos	59.808		59.808
TOTAL PASIVO	179.541	59.028	238.569
PATRIMONIO			
Excedentes (Déficit) acumulados años anteriores			
y resultados integrales	74.935	223.273	298.208
Excedentes (deficit) del ejercicio	71.816	45.856	117.671
TOTAL PATRIMONIO	146.751	269.129	415.880
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	326.292	328.157	654.449

Recuperación del Patrimonio

PATRIMONIO DIC. 2020	79.958	223.273	303.231
PATRIMONIO DIC. 2021	146.751	269.129	415.880
Incremento del patrimonio 2019-2020	84%	21%	37%

Resultados del Ejercicio 2021



Superavit (Deficit) 2019 -2021					
	FFLA	FFLA INT	TOTAL		
-	77.823	46.832	124.655		
	10 202	4 702	22 005		

45.856

117.672

2019 2020

2021

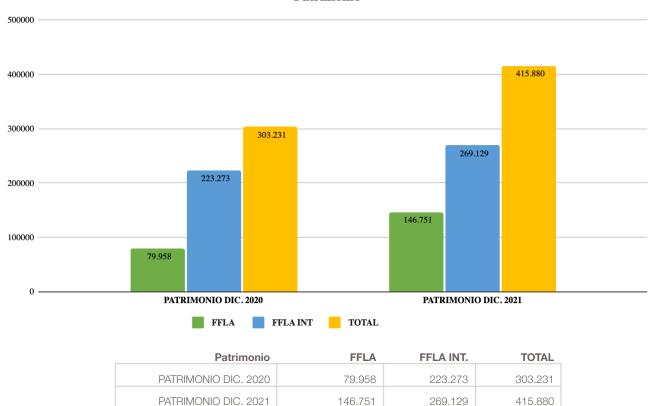
71.816

Recuperación del Patrimonio

Incremento del patrimonio

2019-2020

Patrimonio



84%

21%

37%

Resultados 2021

		DESCRIPCIÓN	INGRESOS	GASTOS	SUPERÁVIT (DÉFICIT)
		OP IMPLENT RITII CEPF	10.828	1.015	9.814
		SERVICIO FORESTAL	43.035	11.255	31.780
		POLÍTICA ENERGÉTICA COSUDE	49.200	-	49.200
	Proy.	FONDOS DE AGUA	50.828	35.666	15.162
		CONTRAPARTIDA FONDOS DE AGUA	16.747	-	16.747
		ODSTE GIZ	3.341	-2.995	6.335
		FAO MPP	5.259	5.259	-
		PLANACC PNUD	19.505	5.602	13.904
		ADUS GIZ	8.000	4.817	3.183
F	Serv.	IMPACTOS CC EN NNA Y JÓVENES - UNICEF	26.939	19.839	7.100
F		CAPACITACIÓN GÉNERO Y CC ECUADOR - GWP	15.000	4.188	10.812
A		FACILITACIÓN TALLERES PLANAS	1.830		1.830
'	Coor.	COORDINACIÓN PROYECTOS	191.060		191.060
E		INTERESES CUENTAS BANCARIAS EURO	43		43
С		INTERESES INVERSIONES	5.776		5.776
	Otros	COPIAS Y VARIOS	4.237		4.237
		VENTA ACTIVOS FIJOS	174		174
		OTROS	4.037		4.037
		HONORARIOS PROFESIONALES		91.717	-91.717
		SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES		178.008	-178.008
	Adm.	GASTOS DE OFICINA Y MEMBRESÍAS		25.132	-25.132
		GASTOS PROYECTOS TERMINADOS		461	-461
		DEPRECIACIONES		4.061	-4.061
		Superávit (Déficit) FFLA Ecuador	455.840	384.024	71.816
	Drov	CDKN KA	450.782	295.247	155.535
F	Proy.	FONDO ADAPTACIÓN FASE II	85.334	4.782	80.552
LL ^	Serv.	CAMBIO CLIMÁTICO Y GÉNERO CHILE	63.800	23.748	40.052
А	Otros	INTERESES E INVERSIONES	2.037	-	2.037
ı		HONORARIOS PROFESIONALES		37.649	-37.649
Ν	Adm.	GASTO COORDINACION PROYECTOS		191.060	-191.060
Т	/ MIII.			3.613	
		GASTO DE OFICINA			-3.613
		Superávit (Déficit) FFLA Panamá	601.953	556.097	45.856

Total superávit FFLA

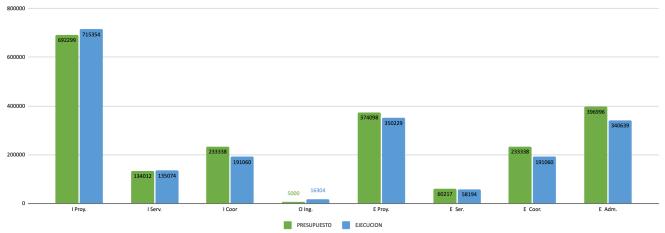
117.671

	DESCRIPCIÓN	INGRESOS	GASTOS	SUPERÁVIT (DÉFICIT)
	PROYECTOS	179.239	50.200	129.039
	SERVICIOS	71.274	34.446	36.828
	COORDINACIÓN	191.060	-	191.060
FFLA	OTROS	14.267	-	14.267
	ADMINISTRACIÓN / OPERACIÓN		299.378	(299.378)
	TOTALES	455.840	384.024	71.816
	PROYECTOS	536.116	300.029	236.087
	SERVICIOS	63.800	23.748	40.052
	OTROS	2.037	-	2.037
FFLA Int.	COORDINACIÓN	-	191.059,94	(191.060)
	ADMINISTRACIÓN / OPERACIÓN		41.261	(41.261)
	TOTALES	601.953	556.097	45.856
	GRAN TOTAL CONSOLIDADO	1.057.793	940.122	117.671

Ejecución Presupuestaria 2021

		PRESUPUESTO	FFLA		EJECUCIÓN		
DESCRIPCIÓN		CONSOLIDADO	Int.	FFLA	CONSOLIDADA	%	DIFERENCIA
TOTAL INGRESOS	T Egr.	1.064.648	601.953	455.840	1.057.793	-1%	(6.856)
ING. PROYECTOS	I Proy.	692.299	536.116	179.239	715.354	3%	23.055
ING. SERVICIOS	I Serv.	134.012	63.800	71.274	135.074	1%	1.062
ING.COORDINACIÓN	I Coor	233.338	0	191.060	191.060	-18%	(42.278)
OTROS INGRESOS	O Ing.	5.000	2.037	14.267	16.304	226%	11.304
TOTAL EGRESOS	T Egr.	1.064.648	556.097	384.024	940.122	-12%	(124.527)
EGR.PROYECTOS	E Proy.	374.098	300.029	50.200	350.229	-6%	(23.869)
EGR. SERVICIOS	E Ser.	60.217	23.747,8	34.446	58.194	-3%	(2.023)
EGR. COORDINACIÓN	E Coor.	233.338	191.060	-	191.060	-18%	(42.278)
EGR. ADMINISTRATIVOS	E Adm.	396.996	41.261	299.378	340.639	-14%	(56.357)
DÉFICIT/EXCEDENTE	D Exce.		45.856	71.815	117.671		











Dirección: Av. de los Shyris N37 - 313 y El Telégrafo / Edif. Rubio - Piso 8

Teléfono: (02) 2266795 / Celular: 0985483035 / COD. P: 170506