

INFORME ANUAL 2010



futuro
latinoamericano

diálogo, capacidades y desarrollo sostenible



CRÉDITOS

Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) 2011

Autores: Renard Sexton, Pippa Heylings

Edición y Recopilación: Marianela Curi, Renard Sexton

Revisión y Colaboración: Volker Frank, Heidi Jiménez,
Daniela Castillo

Traducción: Samuel DuBois

Fotografías: FFLA

Diseño y Diagramación: Ricardo Muñoz

Impresión: GRAPHOS



ÍNDICE

	Mensaje del Presidente del Directorio	2
	Mensaje de la Directora Ejecutiva	3
Cap. 1	FFLA: ¿Quiénes somos?	4
	FFLA: Aplicando el enfoque de la sustentabilidad a todo nivel	7
Cap. 2	Resumen Ejecutivo de las Actividades del 2010	8
	Iniciativas Estratégicas	
Cap. 3	Gobernanza Marina	13
Cap. 4	Territorios Interculturales	15
Cap. 5	Paz y Desarrollo en la Zona de la Frontera Norte	17
Cap. 6	Cambio climático	19
Cap. 7	Fortalecimiento de la Gobernanza Local	22
Cap. 8	Gobernanza del agua	24
	Otros Proyectos	
Cap. 9	Gobernanza Ambiental	27
Cap. 10	CAO Panamá	29
Cap. 11	Herramienta 'Acción sin Daño'	31
Cap. 12	Capacitación en el Manejo de Conflictos	33
Cap. 13	Conferencia sobre Desarrollo Sostenible Río+20	35
Cap. 14	Situación Financiera	37
Cap. 15	Equipo de Trabajo	40

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



Una frase de Victor Hugo siempre viene a mi memoria cuando pienso en el reto que asumen las organizaciones creadas como respuesta natural al impulso innovador de un líder: "Es preciso que el soñador sea más fuerte que su sueño". La profundidad del mensaje – que el soñador mida bien la dimensión de su sueño en función de sus propias capacidades y su puesta en práctica casi de manera natural por todos los que son y fueron parte de FFLA, tiene mucho que ver con la historia de esta organización nacida para fortalecer la personalidad latinoamericana en la región y el mundo.

Para los que tenemos el privilegio de integrar el Directorio Internacional de FFLA, el sueño de aportar al desarrollo sostenible de América Latina y de mirar el futuro como responsables y portadores de un patrimonio natural y cultural de valor incalculable, se ha venido cristalizando poco a poco y hoy muchas personas, organizaciones y comunidades conocen el trabajo de FFLA y nos respetan. Con el concurso de una red de colaboradores internos y externos FFLA ha venido marcando una pauta y un estilo de trabajo con el decidido propósito de agregar valor a la transformación de los conflictos socioambientales. Donde el conflicto parece dominar un espacio afectando las relaciones comunitarias nuestro reto es mostrar el innegable poder transformador del diálogo en tanto fuerza capaz de develar las oportunidades que tienen los distintos actores para establecer alianzas y relaciones de confianza. Como los organismos vivos que se desarrollan aprendiendo de sus propias experiencias y de los procesos de conocimiento hemos avanzado dando saltos cualitativos sin perder de vista la necesidad de sistematizar la experiencia y de documentarla. Es que una organización para ser fuerte y duradera debe ser muy rigurosa consigo misma y con sus aliados para que la acción se convierta en una suerte de disparador de oportunidades y en una vía para la solución de diferencias.

Una de las fortalezas de FFLA es su sensibilidad y personalidad latinoamericana. Nuestra voz y experiencia expresan una visión sobre cómo debe ser el desarrollo de nuestras comunidades y pretende multiplicarse por la región seguros de que seremos un factor de cambio siempre a partir de intervenciones locales. Felizmente la visión de sus fundadores y de todos los miembros del Directorio Internacional ha logrado filtrarse en todos y cada uno de los que cada día hacen realidad el trabajo de la fundación, de la misma manera en que la energía y el compromiso del equipo FFLA ha servido de ejemplo y guía para nuestras deliberaciones y acuerdos. El Directorio, observando cómo ejercieron y ejercen su liderazgo los directores ejecutivos que condujeron FFLA en la década pasada, ha aprendido el poder transformador de esta increíble energía que circula por las venas de la institución. Ahora que ya hemos aprendido a tejer nuestro propio sueño nos toca agradecer a todas aquellas instituciones que confiaron y confían en FFLA. El año 2010 se ha caracterizado por el manejo impecable de la organización que Pippa Heylings ha tenido desde la Dirección Ejecutiva apoyada por todo su valioso equipo y que el Directorio les reconoce y agradece, seguros de que ya se ha instalado una tradición de liderazgo marcada por el buen ejemplo de sus antecesores.

Para mí, que dejo la Presidencia de FFLA luego de seis años, no habrá mejor antidoto contra la desesperanza que nuestra América Latina a veces genera entre los latinoamericanos, que el ver a una FFLA cada vez más fuerte y comprometida con el futuro. Recordaré la frase de Victor Hugo y agradeceré a mis colegas el haberme confiado su amistad y el honor de presidir la institución.

Jorge Callaux
Presidente
Directorio Internacional



MENSAJE DE LA DIRECTORA EJECUTIVA



El Informe Anual de este año es un paso importante en nuestros preparativos para la Conferencia en el 2012 sobre el Desarrollo Sostenible, Río+20. Al echar una mirada retrospectiva hacia nuestro trabajo durante el año 2010, vemos que los desafíos regionales para la sustentabilidad que motivaron la creación de FFLA en 1993 siguen siendo relevantes. Igualmente, los logros de FFLA en este último año han demostrado la pertinencia de nuestro enfoque estratégico, parte del importante legado que nos dejaron Juan Dumas y Nicolás Lucas, ex Directores de FFLA, y Yolanda Kakabadse, nuestra Consejera y Fundadora.

Durante el año 2010, FFLA ha respondido a los desafíos de la sustentabilidad a nivel tanto institucional como técnico. Institucionalmente, ha significado la consolidación de un equipo de experimentados/as profesionales – que suman entre ellos más de 70 años de experiencia en los campos de la participación, la gobernanza ambiental, el manejo de los conflictos y las políticas públicas. También ha implicado continuar con nuestro compromiso para brindar oportunidades de capacitación y de ‘aprender haciendo’ para el personal más joven, desarrollando así a la siguiente generación de profesionales en este especializado campo.

La sustentabilidad financiera es otro elemento clave de la eficacia de FFLA. Dada la continua volatilidad en los mercados financieros del mundo, ha sido imperativo diversificar nuestras fuentes de ingreso. Con esta finalidad, hemos forjado alianzas con nuevos donantes y continuamos generando recursos significativos mediante nuestros servicios de consultoría regional – un veinte por ciento del presupuesto de la Organización. En el año 2010, FFLA amplió su cartera de servicios para incluir la capacitación en la metodología de Acción Sin Daño con actores humanitarios del desarrollo y de la Gobernanza de las áreas protegidas.

Desde lo técnico, el trabajo de FFLA en el 2010 ha respondido a las necesidades del desarrollo sostenible entre diferentes sectores. Aplicando un enfoque estratégico que organiza nuestras actividades en iniciativas de mediano y largo plazo (3 a 5 años mínimo) antes que proyectos a corto plazo. FFLA ha aplicado los conceptos de diálogo de transformación de los conflictos y de buena gobernanza en áreas temáticas que abarcan desde los recursos marinos e hídricos hasta el manejo de los territorios indígenas y las zonas fronterizas. Además, hemos lanzado una nueva y emocionante iniciativa regional en apoyo a la formulación de políticas sobre clima y desarrollo.

En el 2010, FFLA también ha tenido la satisfacción de redimensionar la escala de su alcance, produciendo publicaciones pioneras que exponen la teoría y metodología para el manejo de los conflictos y para la planificación sensible a estos; así como materiales amigables al usuario/a que promueven la conciencia de las nuevas oportunidades y marcos para la participación pública en la toma de decisiones.

Es para mí un honor y privilegio trabajar con un equipo tan profesional y apasionado en FFLA. Conjuntamente, nos estamos embarcando en un trayecto en los próximos años para evaluar, desafiar y redefinir la escala de nuestro trabajo a nivel regional, aprovechando las destrezas, alianzas y aprendizajes de estos últimos 18 años, desde la cumbre original en Río. Finalmente, deseo expresar mi gratitud hacia nuestros aliados – nuevos y antiguos – por apoyarnos en este emprendimiento, y espero que este Informe Anual les resulte iluminador e inspirador.

Pippa Heylings
Directora Ejecutiva
Fundación Futuro Latinoamericano

FFLA

¿QUIÉNES SOMOS?

1



La Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) es una organización sin fines de lucro creada en el año 1993, a raíz de la histórica Cumbre de la Tierra en Río de Janeiro, 1992. FFLA tiene su base de operaciones en Quito, Ecuador, pero sus acciones tienen alcance regional. La misión de FFLA es promover el diálogo constructivo, fortalecer capacidades ciudadanas, políticas e institucionales, y articular procesos para el desarrollo sostenible en América Latina. FFLA trabaja en todo el Ecuador y en América Latina en proyectos enfocados en los conflictos relacionados con la transformación de los recursos naturales, la reforma de la gobernanza ambiental y el diálogo político colaborativo entre la sociedad civil y los gobiernos sobre los temas de importancia para el desarrollo sostenible, incluyendo el manejo integral del agua, los territorios indígenas y el fortalecimiento local, el manejo de las áreas protegidas costeras y marinas, y el cambio climático.

La creación de FFLA en 1993 reflejó la comprensión de que, en aquel momento, América Latina carecía de una visión colectiva del significado del desarrollo sostenible

para la región. Si bien había investigaciones pioneras, enfoques innovadores hacia los derechos ambientales y fuertes movimientos sociales que cobraban impulso, no había ningún espacio organizacional para un vigoroso debate político sobre los méritos de estas iniciativas, ni sobre cómo ponerlas en práctica. Desde un principio, éste se identificó como un rol clave para FFLA.

La Declaración de Río, durante la Cumbre de la Tierra en 1992 estableció un conjunto de 27 principios orientados a la sostenibilidad – por ejemplo, que el “derecho al desarrollo debe ejercerse en forma tal que responda equitativamente a las necesidades de desarrollo y ambientales de las generaciones presentes y futuras” – estableciendo una línea de base para los esfuerzos mundiales hacia el desarrollo sostenible. Además, se definió como objetivos del desarrollo sostenible: “erradicación de la pobreza,” “fortalecimiento de capacidades”, y fomentar la “plena participación” de las mujeres, los pueblos indígenas y “las personas bajo opresión, dominación y ocupación.”

Más importante aún, es la afirmación del principio 25 de que "la paz, el desarrollo y la protección del medio ambiente son interdependientes e inseparables," lo que implica que las decisiones en materia de desarrollo deben tener un enfoque multidimensional, que muchas veces puede llevar a niveles de conflictividad debido a diferentes intereses.

Esta idea de que las decisiones sobre el desarrollo no solo pueden implicar conflictos e intereses entre sectores, regiones, países y personas, sino también se pueden encontrar formas participativas, colaborativas y equitativas de manejarlos y transformarlos, y lograr un cambio social ha sido fundamental en el trabajo de FFLA desde su creación.

Desde un principio, FFLA identificó una serie de desafíos estructurales que amenazaban el proceso de cambio hacia la sustentabilidad, especialmente en América Latina. La experiencia de los últimos 20 años ha demostrado la validez de este análisis inicial y confirmado la importancia de un enfoque alternativo hacia la sustentabilidad.

La realidad política de América Latina ha continuado enfocándose mayormente en el corto plazo, desde diferentes enfoques y tendencias políticas, que se han mantenido con una alta rotación de funcionario/as gubernamentales, por lo que pensar en el largo plazo, imprescindible para la sustentabilidad, se hace muy difícil para los tomadores de decisión.

Complejizando las circunstancias políticas, hay un modelo económico regional persistente e insostenible que sigue concentrado en la exportación de bienes primarios, especialmente recursos naturales hacia los mercados internacionales. Aunque los gobiernos de la región se han esforzado desde la Segunda Guerra Mundial por desarrollar sus industrias pesadas y livianas, la mayoría de las economías latinoamericanas venden materias primas al mundo. De hecho, en los años recientes, fuera de las exportaciones de recursos, tan sólo las de mínima sofisticación (turismo y otros servicios) y muy alta tecnología (computadoras e informática) del

sector de los servicios han tenido un verdadero crecimiento. Esto deja a la mayoría de los Estados, negocios y trabajadores/as altamente vulnerables a los cambios en los precios y demandas internacionales, dificultando de sobremanera la toma de decisiones sostenibles y a largo plazo.

Mientras el modelo político y económico de América Latina presenta un panorama preocupante para la sustentabilidad, los esfuerzos de quienes trabajan promoviendo el desarrollo sostenible como un nuevo paradigma, tampoco han sido muy efectivos para lograr cambios significativos. En muchos de los casos la aplicación de la Declaración de Río en estas dos décadas, se ha enfocado más en soluciones técnicas para una vida sostenible, con menor énfasis en el papel crucial de los aspectos económicos, sociales y políticos del desarrollo sostenible. Lo que no se ha dado en muchos casos lamentablemente es la convergencia entre los cambios técnicos necesarios y las herramientas sociales y políticas para lograrlos.

Aunque se han logrado algunos avances en la región, por ejemplo el Ministerio de Desarrollo Sostenible en Bolivia entre 1993 y 2006, éstos no dejan de ser casos puntuales. Avanzar hacia el desarrollo sostenible requiere esfuerzos cooperativos y multisectoriales de los diferentes ministerios e instancias gubernamentales como los ministerios de finanzas, economía, trabajo, relaciones exteriores,

Desafíos clave para el Desarrollo Sostenible en América Latina:

1. Superar el enfoque político de corto plazo.
2. Cambiar el modelo económico regional insostenible.
3. Combinar contenido y Proceso (¿Qué? vs. ¿Cómo?).
4. Salir de "El Silo" de la gobernanza.
5. Enfrentar la inequidad como característica que define a la sociedad TT.

agricultura, salud, obras públicas, e industria, con las autoridades provinciales y locales, pues hasta aquí, la mayoría de los países latinoamericanos han circunscrito la responsabilidad de la sustentabilidad a los ministerios del ambiente y/o de los recursos naturales. Este enfoque sectorial o 'Silo' es poco efectivo, especialmente cuando es ampliamente reconocida la naturaleza transversal e interdependiente de los procesos hacia la sustentabilidad. El 'Silo' también se ha extendido fuera de la administración pública, al no incluirse de manera más decidida a la sociedad civil en la mayor parte de los procesos de formulación de políticas.

Finalmente, una fuerte amenaza para la sustentabilidad, es la persistente inequidad y desigualdad que en muchos casos caracteriza a las sociedades en América Latina. Aún después de décadas de esfuerzos por reducir la pobreza, redistribuir la riqueza y transformar sus sociedades, América Latina sigue siendo, con mucho, la región más desigual del planeta, con su coeficiente Gini regional (que mide la desigualdad en la distribución de la riqueza) 25 por ciento más alto que el de África, al sur del Sahara, un 37 por ciento mayor al de Asia Austral u Oriental, y un 66 por ciento mayor al de los países desarrollados. Esta sustancial brecha entre ricos y pobres en la región, conjuntamente con los desencuentros sociales y políticos que son, a la vez, causas y efectos de la desigualdad, obstaculizan los intentos de cambiar el modelo vigente de desarrollo en América Latina.

Desde 1993, FFLA ha trabajado por enfrentar estos problemas estructurales y generar las condiciones propicias para avanzar hacia el desarrollo sostenible, usando una metodología interdisciplinaria y multisectorial.

Aplicamos los principios del desarrollo sostenible desde un enfoque colaborativo, a toda una gama de áreas y relaciones vinculadas con los recursos naturales para mejorar los procesos de gobernanza y el manejo y transformación de los conflictos socioambientales. Las intervenciones de FFLA van desde la gobernanza marina y costera, hasta el cambio climático, pasando por el

El Enfoque de FFLA:

1. Enfoque mixto: tanto contenido como proceso.
2. Enfoque multi-sectorial y a múltiples niveles.
3. Manejo de los conflictos como herramienta fundamental del desarrollo sostenible.
4. Integración de lo Ambiental con lo socio-político.

fortalecimiento de la gobernanza ambiental local, nacional y regional. Nuestras estrategias son multi-escala, con enfoque intercultural, basadas en el diálogo multisectorial, desde una perspectiva de proceso de mediano y largo plazo.

El enfoque FFLA combina el contenido técnico, como análisis de las mejores opciones disponibles tanto en términos de instrumentos tecnológicos y herramientas metodológicas, como de escenarios políticos, con un enfoque robusto en procesos y participación ciudadana. Trabajando a diferentes niveles, desde lo local hasta lo regional y global, y entre sectores (gobierno nacional, autoridades locales, sociedad civil, sector académico, comunidades locales y sector privado), FFLA reconoce que el desarrollo sostenible y equitativo es un esfuerzo conjunto de toda la sociedad. En el marco de todas nuestras actividades, la gestión de conflictos socioambientales y los procesos de buena gobernanza cumplen un rol crucial ya que las decisiones importantes sobre el desarrollo atraviesan por etapas de conflicto, sean menores o violentos. El enfoque en el proceso permite que las/los actores consideren los aspectos socio-políticos de la sustentabilidad a más de los elementos ambientales y económicos. Nuestro alcance es regional, con el entendimiento de que el aprendizaje debe comprender todos los niveles y escalas (local, nacional, regional y global, así como intersectorial), y que América Latina podrá hacer sus contribuciones en el escenario mundial.

Ahora que entramos al vigésimo año después de la trascendental Declaración de Río en el 92, es hora de considerar colectivamente cuánto hemos logrado en términos de sustentabilidad mundial, regional, nacional y local. Se ha logrado progreso importante en la construcción de instituciones internacionales, desarrollando convenios mundiales sobre temas ambientales clave como la biodiversidad y el cambio climático, y hay actores del sector privado que compiten entre sí por anunciar sus 'prácticas sustentables.' Sin embargo, para avanzar hacia el cambio profundo, estructural y duradero de nuestras acciones por el desarrollo sustentable en América Latina, y alrededor del mundo, el camino por delante es largo y borroso.

Por lo tanto, ahora que nos acercamos a la conferencia de Río +20 en el 2012, deberemos considerar todos juntos/as cómo redefinir y re-imaginar de la mejor manera los senderos hacia la sustentabilidad en el contexto del siglo XXI, examinando detenidamente los aprendizajes hasta la fecha.

En cada una de las siguientes áreas estratégicas, presentaremos la manera en que hemos aplicado hasta aquí el concepto del 'desarrollo sostenible participativo' a una serie de temas en la región. Nos enorgullecemos en haber logrado impactos concretos y durables a nivel local, nacional y regional en América Latina, y esperamos que nuestra experiencia inspire debate, innovación y –quizá más importante – más participación al respecto.

Este informe pretende demostrar en qué FFLA ha contribuido concretamente a abordar cada uno de los mencionados cinco principales desafíos estructurales al desarrollo sostenible durante el último año, como parte de un ejercicio de reflexión y reconsideración previo a Río+20. En el 2011, FFLA estará extrayendo los aprendizajes clave sobre estos esfuerzos, para contribuir a la redefinición del desarrollo sostenible en el 2012.

FFLA: Aplicando el enfoque de la sustentabilidad a todo nivel

- Plan de vida de los Andoa.
- Apoyar la participación a nivel local en la zona de la frontera norte.

Nacional:

- Reformar las políticas ambientales del Ecuador, especialmente con relación a los conflictos.
- Generar y fortalecer capacidades de los funcionarios y actores vinculados a la gestión integral de los recursos hídricos, sobre las mejores prácticas para una buena gobernanza.

Internacional:

- Plataforma climática latinoamericana.
- Aporte a la elaboración de políticas públicas sobre desarrollo compatible con el clima en Colombia, El Salvador, región del Caribe, Ecuador.
- Técnicas de Acción Sin Daño como aporte a procesos en Bolivia, Perú, Guatemala, Ecuador.
- Procesos de diálogo energético en Chile y Argentina.



Resumen Ejecutivo

DE LAS ACTIVIDADES DEL 2010

2



El 2010 fue un año de consolidación, expansión y redefinición para FFLA, aprovechando los excepcionales y fundamentales logros de Juan Dumas y los anteriores Directores Ejecutivo/as de FFLA, con el apoyo de nuestra Consejera y Fundadora, Yolanda Kakabadse. En este primer año completo bajo el mando de la Directora Ejecutiva Pippa Heylings, el 2010 presenció una serie de medidas institucionales hacia la sustentabilidad. En julio, FFLA trasladó sus oficinas a un nuevo local, adquirido y renovado por la Organización. Desde una perspectiva tanto social como financiera a largo plazo, la nueva 'Casa FFLA' constituye una inversión para la Organización.

Bajo el liderazgo de Pippa Heylings, el equipo FFLA también se ha fortalecido, incluyendo nuevos funcionarios/as en cuatro de las iniciativas clave de FFLA, contratos a largo plazo para directores técnico/as y el inicio de un programa interno para el fortalecimiento de capacidades. Además, reconociendo los desafíos del sector de las ONG para retener a personal de primera calidad cuando las oportunidades de ascenso vertical se

limitan por el tamaño de la organización, FFLA ha tomado medidas decisivas para incluir oportunidades de desarrollo profesional horizontal, como elemento clave de las oportunidades y la respectiva remuneración ofrecida.

Como reflejo del creciente perfil regional e internacional de FFLA, el 2010 vio mejores alianzas y vínculos a múltiples niveles. A más de relaciones de trabajo más estrechas con los ministerios y las secretarías del Gobierno del Ecuador y una creciente red de donantes flexibles, FFLA forjó alianzas con instituciones de investigación, ONG locales, universidades y organizaciones regionales, especialmente en materia del cambio climático y la conflictividad.

A nivel técnico y operativo, varias nuevas iniciativas se lanzaron, reflejando la amplia gama de aspectos de la sustentabilidad en las cuales FFLA ahora aplica su enfoque. Más prominentemente, FFLA fue designada como interlocutora regional para la región de América Latina y el Caribe de la red mundial Alianza Clima y Desa-

rrollo (CDKN por sus siglas en inglés), proyecto de USD 100 millones financiado por el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido y el Gobierno de los Países Bajos. Combinando nuestra experticia técnica en materia de cambio climático, en su relación con el desarrollo sostenible en América Latina, con nuestra extensa experiencia facilitando procesos colaborativos para el diseño de políticas y su ejecución, en el 2010 FFLA consolidó su rol como líder regional en este campo.

Además, FFLA trabajó con CARE del Reino Unido para ayudar a transversalizar los principios de Acción Sin Daño en todas las operaciones de CARE en América Latina, incluyendo Bolivia, El Salvador, Nicaragua, Honduras, Guatemala, Ecuador y Perú. Aunque CARE tradicionalmente ha tenido una política fuerte sobre la sensibilidad al conflicto en las demás regiones donde trabaja, CARE R.U. reconoció que podría mejorar significativamente en América Latina. Usando visitas al campo en proyectos reales de CARE en Perú, Ecuador, Bolivia y América Central como línea de base, FFLA desarrolló la metodología para CARE sobre la programación con sensibilidad a los conflictos, la que luego se presentó al personal de CARE a través de una serie de talleres. A más de la metodología, FFLA proporcionó un folleto breve que establece las herramientas y técnicas prácticas para el uso del personal de CARE durante su trabajo de campo.

También a nivel regional, FFLA continuó con una serie de trabajos para el Ombudsman y Asesor en Materia de Observancia (CAO) del Banco Mundial. CAO es un mecanismo independiente de resolución que ayuda a tomar en cuenta las preocupaciones de las comunidades que consideran que han sido afectadas por los proyectos CFI/MIGA, con el fin de mejorar sus resultados sociales y ambientales en términos concretos. La Corporación Financiera Internacional (CFI) y el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA) son subdivisiones del Banco Mundial. En el 2010, FFLA colaboró con CAO para analizar y presentar recomendaciones sobre la denuncia en Panamá por un grupo de organizaciones locales y ambientales alegando daños ambientales y sociales de

un proyecto del Banco Mundial. Aunque los detalles del proyecto son confidenciales, FFLA ha buscado determinar las opciones para que las partes transen y logren una resolución, como parte del equipo de facilitadores para el diálogo que fue aceptado por todas las partes del reclamo.

Dentro del Ecuador, FFLA – con el apoyo de la Fundación MacArthur – inició una segunda fase de fortalecimiento en gobernanza ambiental y manejo de los conflictos. Fortaleciendo capacidades y formando a contrapartes gubernamentales y de la sociedad en las metodologías del manejo de los conflictos ambientales y la Acción Sin Daño, e interviniendo en conflictos socioambientales específicos mediante un Fondo de Respuesta inmediata, el proyecto para la reforma de la gobernanza ambiental procura contrarrestar la tendencia general hacia crecientes conflictos por los recursos naturales en el Ecuador. Del 2007 al 2010, FFLA ha tenido éxito con intervenciones técnicas en seis conflictos en el Ecuador, Brasil y Argentina.

En el 2010, continuamos ejecutando nuestro nuevo Enfoque Estratégico (2009) que compromete a FFLA con una serie de iniciativas de mediano a largo plazo que muestran el impacto en el tiempo del enfoque FFLA de diálogo colaborativo, reforma de la gobernanza y manejo de conflictos. El avance en estas iniciativas estratégicas refleja la realidad de que el trabajo hacia el desarrollo sostenible es lento pero firme y requiere cambios a nivel interpersonal, estructural y cultural.

En materia de la Gobernanza Marina, FFLA administró una serie de cursos para capacitar a 65 actores locales y nacionales en técnicas y principios de buena gobernanza de las áreas marinas. FFLA es la primera organización de la región en diseñar y dar capacitaciones en el nuevo y promisorio campo de la gobernanza de áreas marinas protegidas. A nivel nacional, FFLA ha cumplido un rol central, colaborando con el Ministerio del Ambiente, facilitando la definición y regulación de las Áreas Marinas Protegidas del Ecuador. Para aprender de la experiencia

hasta aquí de desarrollar y manejar una red de tales áreas, FFLA elaboró, con el Ministerio del Ambiente, una publicación pionera que documenta los modelos existentes de gobernanza en las AMP. El estudio considera insumos de campo tomados de cinco sitios de proyecto, de las evaluaciones del curso de las/los participantes en las tres capacitaciones, así como de los tres talleres realizados con el Ministerio del Ambiente.

FFLA también continuó una línea de trabajo importante con las comunidades indígenas de la Amazonia, en el Oriente del país. Durante el 2010, FFLA colaboró con la nacionalidad Andoa para ayudarles a desarrollar un 'Plan de Vida' sostenible y orientado hacia el futuro, financiado por la ONG española Documenta. Además, FFLA inició un proceso de fortalecimiento de capacidades y diálogo entre comunidades en la provincia de Morona Santiago sobre cómo hacer la planificación y desarrollo intercultural – combinando las necesidades e intereses de comunidades indígenas rurales y urbanas, de manera sostenible.

En el bosque protegido del Collay, en la provincia del Azuay, FFLA continuó una iniciativa multi-anual para desarrollar una Mancomunidad entre cuatro gobiernos locales para planificar la conservación del área protegida. De acuerdo al nuevo marco jurídico para la figura de la Mancomunidad establecido en el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), FFLA colaboró con las autoridades nacionales, provinciales y locales para la adecuación de la Mancomunidad del Collay a lo establecido por el nuevo instrumento legal, asegurando que la estructura de gobernanza de la Mancomunidad pueda incluir la amplia gama de actores locales que participaron desde el inicio en este proceso: gobiernos locales, juntas parroquiales, organizaciones comunitarias y no gubernamentales, para no perder la riqueza de participación que caracterizó a este proceso. A pesar de que este proceso de adecuación tomó más tiempo del previsto debido a razones de coordinación entre las autoridades nacionales para la aplicación del COOTAD, el apoyo de FFLA fue significativo

y exitoso. En el 2011 la Mancomunidad podrá desarrollarse plenamente como una figura de derecho público, incluyendo la participación de todos los actores involucrados en su estructura.

En cuanto a la Gobernanza del Agua, FFLA ha continuado expandiendo su trabajo. Desde el 2007, trabajó con un amplio grupo de actores para ejecutar un sistema de Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) dentro del Ecuador. En el 2010, FFLA colaboró estrechamente con las autoridades gubernamentales nacionales y locales y con los actores no gubernamentales con distintos intereses, para desarrollar las estructuras para la gestión colaborativa del agua. Sin embargo, las reacciones intensas, generalizadas y a veces violentas contra el proyecto de la nueva Ley de Aguas comenzaron a principios del 2010, con protestas por grupos indígenas y campesinos contra la propuesta de Ley. Reclamaban que la Ley quita el poder de decisión de las comunidades locales y amenaza con privatizar los derechos al agua, aseveración que el Gobierno negó fuertemente. Como resultado, las decisiones sobre los conceptos clave de la GIRH a nivel local se han quedado en suspenso hasta el 2011, con la esperanza de que la nueva Ley y su marco reglamentario se aprueben.

En el 2010, FFLA también continuó dando su capacitación reconocida a nivel regional en el manejo de los conflictos en toda América Latina. El curso en manejo de conflictos se dio al personal del Ministerio de Desarrollo Sostenible en Tierra del Fuego, Argentina, y en respuesta a la solicitud de la Corporación Minera Nacional de Bolivia, el curso se impartió al personal clave, reconociendo que el sector minero es particularmente propenso a los conflictos de este tipo y que la Empresa Minera está consciente de la necesidad de aplicar estrategias alternativas para el manejo de los conflictos en sus tratos con las comunidades locales, las empresas y otros sectores del Gobierno.

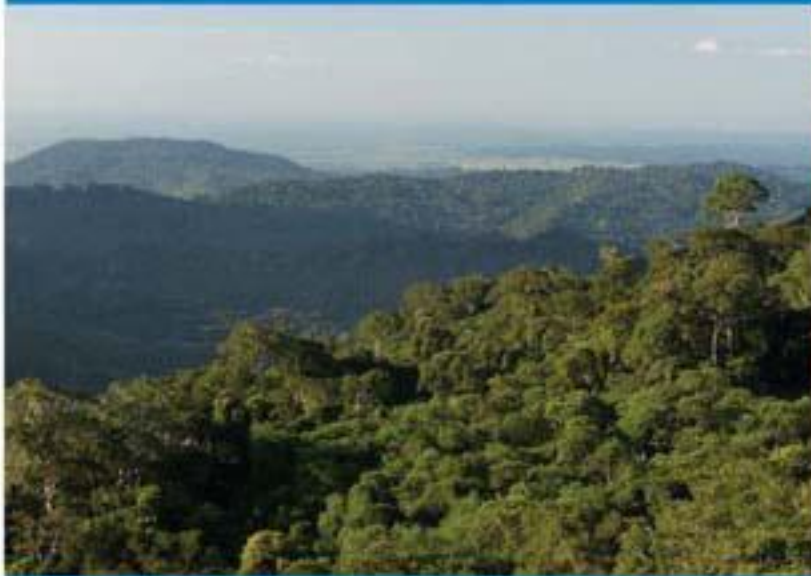
Finalmente, el 2010 atestiguó el cierre de dos importantes proyectos. El primero, de dos años, con financiamiento de la Unión Europea, que trabajó con las

municipalidades en la Zona de la Frontera Norte para establecer legalmente foros públicos para el debate y diálogo, conforme a la Ley de Participación Ciudadana, terminó en diciembre del 2010. Aprovechando los aprendizajes y la legitimidad lograda en esta primera etapa, ahora la iniciativa continuará con su labor por la paz y el desarrollo en la Zona de la Frontera Norte, con un enfoque más amplio y más focalizado en la juventud, durante varios años más. Además, FFLA concluyó tres años de

trabajo en la Isla de Isabela en las Galápagos, ayudando a los pescadores artesanales a operar comercialmente. El proyecto tuvo éxito ayudando a la cooperativa local de pescadores (COPAHISA) a planificar y comercializar sus peces y langostas, incluyendo un centro de almacenamiento y un plan de comercialización, mejorando además su posición como actor clave en la toma de decisiones sobre el desarrollo sostenible en la Isla.



Fotografía: Archivo FFLA,
Iniciativa Estratégica Frontera Norte



Iniciativas ESTRATÉGICAS

Gobernanza

MARINA

3



La Iniciativa Estratégica de FFLA sobre la Gobernanza Marina pretende fortalecer la gobernanza en las Áreas Marinas Protegidas (AMP) de una manera que empodera a las comunidades, fomenta la coordinación inter-institucional, y facilita la conservación y el uso sostenible de los recursos marinos y costeros. Para lograr esto, FFLA trabaja a nivel local y nacional, implementando actividades para fortalecer capacidades y promover el diálogo

político incluyente, así como brindar asesoría técnica para las autoridades nacionales competentes.

FFLA está trabajando en Ecuador, construyendo y fortaleciendo diversos sistemas para la gobernanza de las AMP en tres lugares de la costa Pacífica: Galera-San Francisco, Parque Nacional Machalilla y el Archipiélago de Jambelí.

Desde el 2008, FFLA ayudó a las comunidades locales en la Reserva Marina Galera-San Francisco (Provincia de Esmeraldas) a crear, conjuntamente con las autoridades locales, un sistema participativo de gobernanza.

Para consolidar la participación local en este proceso, FFLA apoyó a las/los líderes locales a consolidar la "Asociación para el Desarrollo del Galera-San Francisco," compuesta por organizaciones de la sociedad civil y el gobierno local. Esta asociación ha cumplido un rol importante en el diseño del Sistema de Gobernanza de la Reserva Marina Galera-San Francisco, que en 2011

constituirá la base para el plan de gestión definitivo, que se convendrá con el Ministerio del Ambiente ecuatoriano.

En el Parque Nacional Machalilla (PNM), FFLA ha continuado con los procesos iniciados en el año 2007, apoyando y reforzando las capacidades del Comité de Gestión del PNM. En 2010, el Comité de Gestión participó en el desarrollo de un Sistema de Gestión Turística que ahora se ha integrado como parte del Plan de Gestión para el Parque Nacional. También, ha sido un actor clave en el diseño de una estrategia de conservación para la especie, *Spondylus princeps*, valioso para el ecosistema. Falta por elaborar un plan de acción para implementar esta estrategia. Pese a sus éxitos, el Comité de Gestión del PNM sigue siendo un actor de menor importancia en la toma de decisiones en general sobre el Parque Nacional. FFLA aspira a ayudar al Comité a cambiar esto en los años venideros, mediante la continuación del fortalecimiento de capacidades y la facilitación de reuniones de concertación.

En el Archipiélago de Jambelí, a fines del 2010, FFLA comenzó el trabajo para desarrollar un modelo de gobernanza participativo para el uso sostenible y la protección del vibrante ecosistema de manglares del Archipiélago. Trabajando con los 15 principales concesionarios, FFLA inició un proceso para celebrar acuerdos de gestión comunitaria que puedan satisfacer sosteniblemente las necesidades de los actores locales. A nivel nacional, FFLA ayudó al Ministerio del Ambiente de Ecuador a definir y desarrollar una red de áreas marinas

protegidas como parte de los compromisos internacionales del país ante la Convención de Diversidad Biológica. FFLA convocó a una serie de talleres técnicos conjuntamente con la Subsecretaría del Ministerio del Ambiente para la Gestión Marina y Costera y facilitó un diálogo sobre el mandato legal de la red de las AMP, analizando las regulaciones requeridas para la red y discutiendo buenas prácticas para manejar los conflictos que afectan las AMP.

En el 2010, FFLA dio cursos de capacitación para sesenta y cinco actores locales y nacionales sobre temas de gobernanza en las áreas marinas protegidas. FFLA es la única organización en la región que ha diseñado y dictado cursos del innovador y complejo concepto de gobernanza de áreas marinas protegidas. Los tres cursos incluyeron a participantes del Ministerio del Ambiente, gobiernos locales, comunidades y miembros de los comités de gestión de las AMP. Las entrevistas de seguimiento indicaron una buena apreciación de las y los participantes, quienes utilizan la información y las técnicas aprendidas para su trabajo en las áreas protegidas.

Con la finalidad de promover un aprendizaje colectivo, FFLA ha elaborado una publicación pionera que describe la situación actual de gobernanza marina en el país que relata las experiencias en el manejo de áreas protegidas y da aportes prácticos desde la experiencia en el campo. Se presentan el Parque Nacional Machalilla, Galera-San Francisco, la Reserva Marina de Galápagos y el Archipiélago de Jambelí como estudios de caso. La publicación, con prefacio del Subsecretario de Gestión Marino Costera se lanzará oficialmente en el 2011. Esta publicación representa una primera línea de base para evaluar los avances en el fortalecimiento de los sistemas de gobernanza en las áreas protegidas marinas.

La iniciativa estratégica Gobernanza Marina ha atraído el interés de actores gubernamentales y no gubernamentales en toda la región. Aparte de consolidar los impactos logrados en Ecuador, en 2011 y 2012, FFLA comenzará a replicar conceptos clave de la gestión participativa local en áreas protegidas marinas de varios países centroamericanos: Nicaragua, Costa Rica y Honduras.

Subsecretario de Gestión y Coordinación
Marino Costera, (Ministerio del
Ambiente):

"El apoyo de FFLA ha sido clave para alcanzar el objetivo de la Subsecretaría de Gestión Marino Costera en términos de formar y fortalecer las capacidades de los miembros de la Red de Áreas Marinas Protegidas".

Territorios INTERCULTURALES

4



Las provincias de Morona Santiago y Pastaza, en la región amazónica ecuatoriana, son dos de las áreas culturalmente más diversas de América Latina. En las dos provincias viven siete nacionalidades indígenas y numerosas comunidades campesinas (grupos de migrantes mestizos relativamente recientes). Esta diversidad ha resultado ser un desafío para construir visiones de desarrollo que sean compartidas entre los diferentes grupos sociales y culturales.

Desde el 2006, FFLA ha trabajado en esta región mediante

Antes del siglo XXI, el pueblo Andoa no era reconocido siquiera como nacionalidad indígena del Ecuador, sino que los Andoa eran considerados como miembros marginales del grupo étnico Kichwa que es más numeroso.

su iniciativa estratégica Territorios Interculturales, colaborando con diferentes socios para facilitar procesos de diálogo sobre visiones de desarrollo. En particular, FFLA ha apoyado a las 10 nacionalidades indígenas en la Amazonía ecuatoriana para que se inserten con propuestas en diálogos a los niveles local y nacional. También, FFLA ha trabajado hacia un intercambio genuino de ideas entre los varios actores mediante sesiones de diálogo, debates y discusiones.

Continuando esta labor, en el 2010 FFLA ha tenido un

rol central para elaborar el Plan de Vida de la Nacionalidad Andoa e insertarlo en la formulación del Plan de Desarrollo a nivel municipal.

Los Andoa tienen una historia asombrosa de recuperación y superación, testimonio de su capacidad de perseverancia. En 1941, una guerra territorial entre el Ecuador y el Perú partió a la comunidad Andoa, separando violentamente a miembros de familias y amigos por una frontera internacional que no respetaba la integralidad del territorio de los Andoa. En 2008, con el apoyo de FFLA, se celebró el primer reencuentro en seis décadas entre los Andoa en Perú y Ecuador.

Alexandra Proaño, Presidenta de
la Nacionalidad Andoa

“Ha sido una lucha larga, pero con el apoyo y los recursos de FFLA hemos podido completar el Plan de Vida.”

Antes del siglo XXI, el pueblo Andoa no era reconocido siquiera como nacionalidad indígena del Ecuador, sino más bien como miembros marginales del grupo étnico mayoritario Kichwa, habiendo perdido en gran parte su idioma propio, hablaban más castellano y kichwa, con poca comprensión de la lengua Andoa que seguía recluida en unas pocas personas mayores. Recién en el 2003 la nacionalidad Andoa fue reconocida oficialmente por el Estado ecuatoriano, y pudo unirse oficialmente a la CONFENAIE como grupo integrante.

En el 2010, FFLA facilitó y apoyó, con fondos del Gobierno de Cantabria y el apoyo de Documenta, una ONG española, un proceso que duró un año, para desarrollar un Plan de Vida de 10 años para la nación Andoa. FFLA apoyó a los Andoa a cada paso del proceso, incluyendo proporcionar asesoría y apoyo sobre cómo realizar un proceso verdaderamente participativo de planificación y

priorización, y luego cómo vincular este plan con los procesos más amplios de planificación en la Provincia de Pastaza. Como lo expresó Alexandra Proaño, Presidenta de la nacionalidad Andoa, “Ha sido una lucha larga, pero con el apoyo y los recursos de FFLA hemos podido completar con el Plan de Vida.”

El Plan de Vida Andoa ha sido reconocido por otros pueblos indígenas como documento modelo para sus propios esfuerzos para definir un rumbo hacia adelante para sus nacionalidades, impulsado por la comunidad y considerado participativamente. El enfoque pone énfasis en un equilibrio entre los aspectos “modernos” en temas de salud, educación u oportunidades económicas y la reconstrucción de los elementos clave de su modo de vida tradicional, incluyendo identidad, idioma, religión y medicina tradicional.

A continuación del trabajo de FFLA con los Andoa, se inició un proceso de capacitación, diálogo e intercambio entre los grupos culturales en las provincias de Morona Santiago y Pastaza. Hasta aquí, el trabajo se ha enfocado en enseñar los cambios en el sistema jurídico ecuatoriano que se han dado en estos últimos años respecto a la participación, así como los conceptos para la comunicación intercultural, el diálogo y el desarrollo local. En el 2011, estos procesos se traducirán en cambios en las políticas a nivel municipal, con el objetivo de asegurar que la interculturalidad se consagre en normas y prácticas locales.

Paz y Desarrollo

EN LA FRONTERA NORTE

5



La Zona de la Frontera Norte del Ecuador, que limita con el país vecino de Colombia, es desde hace mucho tiempo escenario de conflicto, desplazamiento, pobreza y poca presencia de instancias estatales. La provincia ecuatoriana de Sucumbios, que comparte 300 km de frontera con el sur de Colombia, actualmente brinda cobijo a más de 30.000 refugiados/as del conflicto colombiano, de los cuales dos tercios tienen derechos legales. El índice de pobreza humana en

Una señora de la tercera edad, refugiada de Colombia, explicó el valor de la iniciativa FFLA/FEPP para ella:

“Creía que, por mi condición, no tenía derechos, y sería imposible conseguir agua potable para mi casa; pero supe que sí tengo derechos, y aprendí a hablar con las autoridades municipales y a manejar el agua. Ahora ya no vivo sin agua”.

Sucumbios es de más del 25%, a comparación del 10% menos en las provincias urbanizadas de Pichincha o Guayas. El promedio nacional de 17%.

Desde 2009, FFLA ha trabajado con el apoyo financiero de la Comisión Europea en dos municipalidades de la provincia de Sucumbios (Cascales y Putumayo) para ayudar a construir una cultura de diálogo constructivo y paz, en base a los principios del desarrollo sostenible.



Consejero del Alcalde, Cascales:

“Valoro en gran medida el trabajo que han hecho FFLA y FEPP.”

Sobre la base de la filosofía de una robusta participación ciudadana – consagrada en la Constitución del Ecuador del año 2008 y detallada en la Ley de Participación Ciudadana del 2010 – el proyecto trabajó con un grupo amplio de actores para desarrollar espacios públicos para el debate y diálogo, y fortalecer la capacidad de funcionarios/as locales, sociedad civil, juventud y otros interesados. A base de estas experiencias, FFLA contribuyó al esfuerzo permanente del Gobierno nacional por identificar y aplicar métodos para la resolución y prevención de conflictos.

Durante todo el trabajo en la Zona de la Frontera Norte, FFLA ha colaborado con una de las organizaciones de la sociedad civil más antiguas del Ecuador, alianza que los/las participantes han mencionado como un factor de éxito de la iniciativa. El Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP) tiene más de 40 años de experiencia trabajando con el desarrollo a nivel local en el Ecuador, desde las micro-finanzas hasta el fortalecimiento de capacidades. En vista de la extensa experticia de FFLA con los procesos de diálogo y resolución de conflictos y la experiencia del FEPP, la alianza generó importantes sinergias para el proyecto.

Para fines del 2010, la iniciativa había facilitado con éxito un diálogo que produjo cambios concretos en Cascales y Putumayo. Se crearon tres políticas relacionadas con el desarrollo sostenible y el diálogo mediante la iniciativa FFLA/FEPP. La primera estableció a través de una ordenanza la Oficina de Jóvenes, diseñada para asegurar que la juventud esté incluida en la planificación participativa del Municipio de Cascales (se ha propuesto una

oficina similar también en Putumayo). La segunda, mediante el proceso de diálogo con FFLA, resultó de un acuerdo transado en Cascales entre actores para un incremento de impuestos para pagar por mejoras públicas que fueron una fuente grande de conflictos en la comunidad. Tercero, fue aprobada una ordenanza municipal en Putumayo para crear un espacio regular de debate y diálogo para una amplia gama de actores como aporte al desarrollo de las políticas locales, incluyendo a las personas desplazadas. Finalmente, la iniciativa ayudó a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) a desarrollar relaciones estrechas y colaborativas con las municipalidades locales.

Este proyecto, como muchas en el contexto del desarrollo local, experimentó retrasos periódicos en base a las realidades locales. Los cambios en el liderazgo municipal o comunitario a raíz de las elecciones locales – si bien es un importante ejercicio en la democracia y apropiación comunitaria – retrasó los procesos de diálogo en varias ocasiones, como en el caso de los cambios en el Concejo Municipal de Cascales.

No obstante, la iniciativa FFLA/FEPP perseveró, y no sólo creó espacios para la participación, sino que también ayudó a iniciar un proceso para que las comunidades puedan acceder a esos espacios, aprendan la información clave, y mejoren sus capacidades para aprovechar los espacios.

En una evaluación independiente que tuvo lugar al cierre del proyecto, se concluyó que “logró el 92% del Objetivo Global, y el 88% con relación a los Objetivos Específicos” del proyecto. El evaluador además indicó que “un gran impacto fue la participación de SENPLADES para fortalecer la gobernanza y ayudar a difundir las mejores prácticas para ayudar a lograr la paz en la Zona de la Frontera Norte.”

Cambio CLIMÁTICO

6



Aunque los crecientes desafíos del cambio climático, y particularmente sus impactos específicos en la región latinoamericana, han sido conocidos desde fines de los años 90, es reciente que se hayan concretado esfuerzos regionales para comenzar conjuntamente a planificar e identificar las brechas clave de datos relacionados con el cambio climático.

En noviembre del 2008, FFLA completó un estudio de un año, que identificó, mediante una serie de consultas y reuniones regionales, "las brechas de información, y los requisitos de los actores pertinentes en materia de conocimientos, así como el estado de las capacidades existentes y las necesidades de las poblaciones más vulnerables en América Latina y el Caribe (LAC), para poder abordar los impactos del cambio climático." El informe final identificó varias áreas de enfoque clave para la región, siendo particularmente importantes: educación a nivel local sobre el cambio climático; proyecciones climáticas accesibles y locales; apoyo para la

agricultura alternativa y sostenible; planificación gubernamental para las posibles migraciones, y mejor capacidad institucional de las autoridades y comunidades locales¹.

Después de la publicación del estudio, y respondiendo a las inquietudes de los gobiernos de la región, la ONU y algunas ONGs llegaron a la conclusión que América Latina "no estaba preparada para confrontar al problema del recalentamiento planetario," FFLA estableció una iniciativa estratégica cuyo principal objetivo es el de generar conocimientos y fortalecer capacidades de tomadores de decisión del sector público y de la sociedad civil para enfrentar el fenómeno del cambio climático en la región y promover el desarrollo sostenible; a través de la promoción del diálogo multisectorial, la articulación de procesos y actores y la facilitación del acceso a la información oportuna y relevante para incidir en la definición e implementación de políticas y estrategias. En marzo 2010 FFLA lanzó un proyecto regional importante sobre cambio climático y desarrollo a nivel de América Latina y el Caribe, la Alianza Clima y Desarrollo (CDKN por su siglas en Inglés), que a nivel global cubre tres regiones (África, Asia, América Latina y el Caribe) y cuenta con un financiamiento de £60 millones de Libras Esterlinas del Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido, el proyecto cuenta con los recursos financieros y humanos para poder lograr un impacto significativo. FFLA es Facilitadora y Equipo Regional para América Latina y el Caribe y ha sido un actor central en la planificación general del proyecto.

En el 2010, el proyecto, en el marco de la iniciativa estratégica de Cambio Climático completó una serie de pasos iniciales en la región, a partir de un proceso de análisis, consulta e identificación de países y socios clave, y de demandas por parte de tomadores de decisión. Con base en los resultados de este diagnóstico de demanda, se decidió iniciar nuestro trabajo en el Caribe, Colombia, El Salvador y Quito-Ecuador.

En el Caribe, se avanzó en la consulta participativa y elaboración de un Plan de Implementación subregional, que pretende operativizar el Marco Estratégico del Caribe para alcanzar un desarrollo resiliente frente al cambio climático que fue aprobado por los Jefes de Estado en CARICOM el año anterior.

En Colombia, se elaboró un diagnóstico nacional sobre el cambio climático, y se priorizaron dos proyectos por parte de las autoridades nacionales. CDKN apoyará la ejecución de un proyecto para integrar los riesgos del cambio climático en la planificación del ordenamiento territorial en Cartagena, incluyendo la ciudad y la zona circundante. Asimismo, CDKN contribuirá con el desarrollo de una línea base de información como insumo para realizar un análisis nacional de vulnerabilidad al cambio climático en el sector agropecuario y desarrollar lineamientos de política que respondan a las prioridades del sector.

También se han realizado procesos similares de consulta y diagnóstico en El Salvador, donde se utilizarán los resultados para elaborar la Estrategia Nacional de Cambio Climático, incluyendo cada uno de los principales sectores involucrados (agua, agricultura, salud, educación, infraestructura). Por otra parte, se avanza en el desarrollo de un estudio de vulnerabilidad del Distrito Metropolitano de Quito- Ecuador, como parte de la Estrategia Quiteña y Plan de Acción de Cambio Climático. La participación y liderazgo de FFLA tuvo como motivo y antecedente una iniciativa que comenzó en el 2009.

FFLA sigue desempeñándose como Secretaria Ejecutiva de la Plataforma Climática Latinoamericana (PCL), cuyo principal objetivo es instalar la atención al cambio climático y sus efectos como un elemento prioritario para la toma de decisiones políticas, ambientales, sociales y económicas, tanto en el sector público como en el privado. Durante el 2010 las actividades de la PCL se enfocaron a consolidar sus lineamientos estratégicos y su

¹ FFLA (noviembre 2008). consulta para diagnosticar las prioridades, capacidades y brechas de investigación regionales en el cambio climático y la reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe. Quito, Ecuador.

² Cevallos, Diego (15 noviembre 2006). América Latina no logra adaptarse. Inter press service. consultado 18 enero 2011 de <http://ipsnews.net/news.asp?idnews=35495>

posicionamiento en la región mediante la realización de siete foros nacionales en tres países: tres en Ecuador, dos en Colombia y dos en Argentina; la participación en la Convención de las Partes sobre Cambio Climático en Cancún, con la ejecución de una estrategia comunicacional que incluyó la realización de un evento paralelo (side event) y el lanzamiento del blog de la PCL www.intercambioclimatico.com en alianza y colaboración con el Centro de Estudios Ambientales de la Universidad de Brown. Los siete foros y el evento de Cancún reiteraron el amplio espectro de los desafíos que el cambio climático plantea para América Latina, incluyendo la necesidad de esfuerzos transversales para combatirlos.

La PCL hizo también importantes esfuerzos de levantamiento de fondos para financiar las actividades estratégicas priorizadas por sus miembros, como el estudio sobre el estado y la calidad de las políticas públicas sobre cambio climático y desarrollo en 10 países de la región; la conformación de un panel de líderes referentes latinoamericanos, la realización de 10 foros nacionales y un foro regional, entre otros.

Una tercera área de trabajo de la Iniciativa de Cambio Climático de FFLA fue la facilitación de un proceso de sistematización acerca de las mejores experiencias de adaptación al cambio climático desarrolladas por los comunidades rurales pobres y tradicionalmente excluidas en América Latina. Este proyecto fue promovido por RIMISP y el Grupo Chorlaví, y abarca a siete proyectos en la región, con un enfoque en el uso y gestión del agua. Este proceso busca consolidar y compartir estos aprendizajes y con otras comunidades que enfrentan situaciones similares, con organizaciones que trabajan en el tema, a fin de contribuir a la elaboración de políticas públicas sobre adaptación local al cambio climático.

El año 2010 fue especialmente importante para la Iniciativa de Cambio Climático, pues se consolidó al interior de la organización y FFLA asumió un importante rol de liderazgo en el país y en la región sobre esta temática promoviendo la generación de información, el diálogo y la articulación de actores y procesos en la región.



Fotografía: Archivo FFLA, Iniciativa Estratégica Frontera Norte

Fortalecimiento

LOCAL

7



La nueva Constitución del Ecuador, aprobada en el 2008, estableció varios nuevos precedentes para el país, especialmente en lo referente a la participación ciudadana, la planificación y gobernanza, los derechos ambientales, y la gestión de los recursos locales. Desde entonces, FFLA

ha trabajado a nivel local para fortalecer la relación entre municipalidades, comunidades locales y áreas protegidas de acuerdo al nuevo marco jurídico.

En parte por la Constitución del 2008, que concedió una serie de derechos al ambiente natural y en parte por los compromisos internacionales del Ecuador con la Convención sobre Diversidad Biológica (CDB), se impulsó un esfuerzo renovado por desarrollar la co-gestión de las áreas protegidas.

El Área del Bosque Protector del Collay, ubicado en las provincias australes del Ecuador, Azuay y Morona Santiago, ha sido el foco de los esfuerzos de FFLA en este campo desde el año 2008. Con un área de casi 8000 hectáreas, que incluye parte del territorio de cinco gobiernos locales (los cantones Gualaceo, El Pan, Sevilla de Oro, Méndez y Limón Indanza), el Bosque del Collay es un elemento predominante del paisaje local. Una de las contribuciones más importantes de esta área forestal para las comunidades locales es la función que cumple

en el abastecimiento de agua a través de la cuenca del Río Paute y sus afluentes primarios. Es también un espacio de alta biodiversidad en la región, con muchas especies que crecen bien, únicamente en bosques de altura, desde los 3.268 hasta los 3.882 metros sobre el nivel del mar.

En 2008 y 2009, FFLA guió y acompañó con éxito, el proceso para establecer una mancomunidad entre los cantones y juntas parroquiales del área de influencia del Bosque Protegido del Collay para conservar y proteger el área forestal en las dos provincias. En el marco de un proceso altamente participativo, los distintos actores: autoridades municipales, representantes de juntas parroquiales y representantes de las comunidades del área de influencia del bosque concertaron un plan para la gestión conjunta del área protegida, una efectiva estrategia de participación, con enfoque de género, aseguró un rol prominente para las mujeres en las decisiones. Cada una de las cuatro municipalidades convino en aportar recursos para el funcionamiento de la mancomunidad y utilizarla como el espacio primordial para debatir y formular políticas para manejar al Bosque Protegido del Collay.

En el 2010, se promulgó el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), el mismo que norma la figura de las mancomunidades y su forma de organización. Para asegurar que la Mancomunidad del Collay estuviera en el marco de lo que establece esta nueva Ley y fuera reconocida como la entidad con el mandato legal para manejar al bosque protegido, FFLA apoyó a las autoridades e instancias representativas de la Mancomunidad a adecuarse a lo determinado por el COOTAD

En la medida en que la Mancomunidad fue creada con el máximo de participación, y dado que incluía a los gobiernos autónomos locales y a organizaciones de la sociedad civil, públicas y privadas, no se encuadraba exactamente en la definición de una mancomunidad según lo establecido en la nueva legislación.

Por lo tanto, durante el segundo semestre del 2010, FFLA trabajó con las autoridades y actores locales, y facilitó el asesoramiento jurídico para rediseñar la figura legal de la Mancomunidad, como una entidad de derecho público, conformada por tres municipalidades. Sin embargo, para no perder la riqueza participativa de este proceso desde sus inicios, la Mancomunidad del Collay quedó establecida con base en tres instancias distintas pero complementarias: la primera, comprende a los alcaldes de tres municipalidades, quienes dirigirán y representarán legalmente a la Mancomunidad; la segunda, una Unidad Técnica conformada por los expertos técnicos/as de las Unidades de Gestión Ambiental de los tres gobiernos municipales sector público local; finalmente, la tercera instancia, denominada la Asamblea, conformada por representantes de las juntas parroquiales, representantes de organizaciones comunitarias.

Durante el 2010, FFLA también colaboró estrechamente con la Mancomunidad y sus distintas instancias, para el desarrollo de su primer plan quinquenal (2011-2015). En el 2011, las versiones definitivas y legales de los documentos de incorporación para la Mancomunidad serán entregadas para su aprobación, lanzando el período 2011-2015 de ejecución gerencial para el área. FFLA espera que este modelo pueda adaptarse para otras partes del Ecuador y la región en los próximos años.



Gobernanza DEL AGUA

8



Desde 2007, FFLA ha trabajado para promover la gobernanza participativa y multi-sectorial del agua, aprovechando la Cuenca del Río Guayllabamba en el Ecuador como pilotaje. En base a los principios internacionales de la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH)³ se ha pretendido desarrollar mecanismos

de gobernanza a múltiples niveles, con aportes y control locales. Colaborando estrechamente con el Fondo para el Agua (FONAG), institución mixta (pública-privada) dedicada a proteger y rehabilitar las cuencas hidrográficas del Distrito de Quito y alrededores, y con un amplio grupo de actores, FFLA ha trabajado por fortalecer mayor capacidad en las autoridades locales, provinciales y nacionales, organizaciones locales y centros académicos, para realizar una planificación eficaz para la GIRH.

La GIRH es un enfoque para la planificación y gestión del agua con base en un alto nivel de participación, datos científicos generados con neutralidad, y un criterio de que la cuenca es el espacio y el nivel apropiado para la gestión de los recursos hídricos.

Durante todo el período que FFLA, FONAG y sus socios clave⁴ como la 'Corporación Grupo Randi Randi' (CGRR), han desarrollado el marco de la GIRH para la cuenca del Guayllabamba, han continuado los esfuerzos a nivel nacional por elaborar y aprobar una nueva ley

³ Gestión Integrada de los Recursos Hídricos (IMWR)

⁴ Las contrapartes locales incluyen la Universidad Politécnica Salesiana (UPS), Consorcio para el Desarrollo del Cantón Mejía (CODECAME), y la Red Ambiental del Ilaño.

nacional del agua. El proceso, que comenzó poco después de la ratificación de la nueva Constitución ecuatoriana en 2008, debía concluirse para principios del 2010. Sin embargo, las reacciones intensas, generalizadas y en algunos casos violentas ante la ley propuesta comenzaron en los primeros meses del 2010, con las protestas de grupos indígenas y campesinos contra la propuesta de ley en su forma actual, aseverando que privaba a las comunidades locales de sus atribuciones para la toma de decisiones, aunque las autoridades de Gobierno negaron esto de manera categórica.

Si bien e las/los formuladores y decisores de políticas trataron de encontrar una solución concertada, la realidad es que el trabajo para diseñar y aplicar estrategias de gestión del agua en el Ecuador quedó en suspenso legal y reglamentario, que afecta definiciones de política para el manejo integrado de los recursos hídricos. De hecho, aunque existía la seguridad de que la antigua Política Nacional de Agua y Saneamiento de 2002 no volvería a aplicarse, no había ninguna claridad sobre cuáles elementos de la nueva ley se mantendrían y cuáles se desecharían.

En este contexto, FFLA rediseñó su estrategia de intervención para el 2010, mientras esperaba las nuevas regulaciones, enfocándose en fortalecer las capacidades de los actores locales de la cuenca del Guayllabamba para que puedan realizar un ejercicio más eficaz de la gestión participativa de recursos hídricos una vez que la nueva ley entre en vigencia. Como parte de esto, FFLA ayudó a los consejos de sub-cuencas a desarrollar planes de manejo locales y determinar su representación para la Asamblea de la Cuenca del Guayllabamba.

La Asamblea del Guayllabamba continúa siendo un espacio importante para la coordinación del área de influencia de la cuenca. Más de 100 diferentes actores han estado participando activamente en la plataforma, incluyendo autoridades locales, provinciales y nacionales, organizaciones sociales, comunidades locales vinculadas con los recursos hídricos, ONGs, y universidades. La expectativa, una vez que se establezca un marco jurídico claro y

estable, es que la plataforma se consolide como una instancia para el debate y toma de decisiones sobre la gestión de la cuenca.

Durante el proceso de elaboración de la Ley de Aguas, FFLA y FONAG han colaborado estrechamente con la Secretaría Nacional del Agua (SENAGUA) para aportar la experiencia de Guayllabamba en la gestión participativa, como insumo para las políticas públicas y para la buena gobernanza de los recursos hídricos. Reconociendo la alta calidad de este proceso, SENAGUA considera que la experiencia piloto del Guayllabamba debe servir como ejemplo a ser generalizado a nivel nacional. SENAGUA solicitó la asistencia técnica de FFLA para aplicar un proceso similar para desarrollar la sección de Gobernanza en el Plan Nacional del Agua de Ecuador, proceso que se formalizó mediante un acuerdo suscrito en septiembre del 2010.

De aquí en adelante, la Iniciativa para la Gobernanza del Agua continuará trabajando con actores locales para preparar el camino para un enfoque de GIRH para el manejo y uso del agua del Guayllabamba, con el entendimiento de que, cuando se apruebe la nueva Ley de Aguas, puede resultar necesario modificar ciertas supuestos y prácticas. De todas formas, continuarán los esfuerzos para fortalecer la capacidad local y la articulación de autoridades y comunidades para la gestión colaborativa y sostenible del agua.



Fotografía: Archivo FFLA
Iniciativa Gobernanza del Agua



Otros
PROYECTOS

Gobernanza

AMBIENTAL

9



Desde el 2007, FFLA – con el apoyo de la Fundación MacArthur - ha colaborado con las autoridades nacionales de ambiente y agua, organizaciones locales y comunidades indígenas para fortalecer las capacidades de abordar los conflictos vinculados con los recursos naturales.

Durante la primera fase del proyecto (2007-2009), FFLA capacitó a una amplia gama de actores clave en la conservación de la biodiversidad, sobre temas de diálogo y prevención de conflictos, incluyendo a responsables del Ministerio del Ambiente, Secretaría de Planificación, Secretaría del Agua, ONGs ambientales y líderes indígenas. Además, FFLA lideró un proceso de análisis jurídico con el Gobierno Nacional que llevó a un Decreto Presidencial que consagró la necesidad del análisis de conflictos en la reforma del Reglamento de Consulta Previa y Participación de la Sociedad Civil.

Finalmente, FFLA proporcionó respuestas rápidas en tres casos de conflicto para impedir la escalada hacia la violencia y destrucción de recursos naturales dentro de áreas protegidas, logrando aliviar las tensiones y construir procesos para diálogo y cooperación en cada uno de los tres casos. En base a estos casos de conflicto y otros en los cuales FFLA ha cumplido un rol de facilitación, FFLA publicó un manual de capacitación titulado



'Diálogo y Negociación Colaborativa para la Transformación de Conflictos Socioambientales,' que proporciona conceptos y técnicas prácticas con actores gubernamentales y no gubernamentales para manejar los conflictos socioambientales.

El 2010, se inició la segunda fase del proyecto Gobernanza Ambiental, que continuará hasta el 2012, procurando aprovechar las metodologías para respuesta rápida y capacitación para el diálogo y la prevención de de conflictos desarrolladas en la primera fase.

El primer enfoque del proyecto en el 2010 fue continuar capacitando a contrapartes gubernamentales sobre las técnicas para la resolución de conflictos socioambientales, e identificando los casos potenciales para la respuesta rápida. En junio, FFLA capacitó a funcionarios clave de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo del Ecuador (SENPLADES). Hubo el amplio reconocimiento de que las decisiones de planificación, particularmente en las zonas ricas en recursos naturales, pueden llevar hacia conflictos. En noviembre, FFLA dio una capacitación similar al Fondo de Agua (FONAG), enfocada en diagnosticar y abordar los conflictos relacionados con el agua.

Finalmente, en colaboración con la Fundación Altrópico, FFLA intervino en un conflicto por tierras en el Bosque Protegido de las Golondrinas, ubicado en el norte del Ecuador. La competencia de intereses entre los terratenientes que habían estado ausentes durante mucho tiempo y los poseedores asentados más recientemente llevó a un prolongado periodo de tensión. Luego de varias sesiones de diálogo con ambos grupos de usuarios y con las autoridades del Gobierno, FFLA convocó a una sesión de diálogo en septiembre del 2010, para reunir por primera vez a los dos grupos de actores del conflicto, quienes interactuaron y comenzaron a avanzar hacia una solución negociada. A continuación de esta sesión tan exitosa, se planificó otra ronda de trabajo en el campo, para verificar a cabalidad la extensión del bosque y de la tierra desbrozada, así como los límites de los terrenos reclamados por los dos grupos. Después de esto, se hará seguimiento

para avanzar hacia convenios vinculantes entre los propietarios individuales y los poseedores, lo que pondrá fin a la controversia e inaugurará un futuro de colaboración.



Archivo FFLA, Iniciativa Estratégica
Gobernanza Ambiental.



El Defensor y Asesor sobre el Cumplimiento (CAO) es un mecanismo para abordar los reclamos de los individuos o comunidades afectadas por los proyectos y/o políticas de la Corporación Financiera Internacional (CFI) y el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA); ambos son organismos del Banco Mundial.

Los proyectos hidroeléctricos del Pando y Monte Lirio son aprovechamientos en el Río Chiriquí Viejo en el occidente de Panamá. Implican la construcción de dos centrales hidroeléctricas de filo de agua (sin embalse) que se operarán en cascada.

El 26 de enero del 2010, CAO recibió un reclamo presentado por 16 organizaciones comunitarias y ambientales que tienen su base en la provincia de Chiriquí. Las/los reclamantes consideraban que sufrirían los impactos adversos del desarrollo del proyecto en su región por una serie de preocupaciones sociales, ambientales y económicas, éstas incluyen la falta de un proceso de consulta participativa con las comunidades, la falta de

una evaluación del impacto acumulativo, la posibilidad de inundar a las comunidades aguas abajo, el peligro para los peces y demás especies, la sobre-explotación de los recursos hídricos, el limitado acceso al agua de las comunidades, los altos niveles de sedimentación que afectan la calidad del agua, y los impactos negativos en el paisaje natural y los manglares.

FFLA fue facilitadora para el caso de Pando y Monte Lirio dentro del proceso de CAO. Su mandato fue comprender los detalles del proceso y liderar a las partes (organismos gubernamentales, empresa y organizaciones locales) hacia las soluciones potenciales mediante el diálogo.



Herramienta

ACCIÓN SIN DAÑO

11



Herramienta Acción
Sin Daño

Durante los últimos años, FFLA ha trabajado en la adaptación de la herramienta 'Acción Sin Daño' al contexto latinoamericano, con la convicción de que es una herramienta muy importante para promover un trabajo sensible a la conflictividad por parte de organizaciones de desarrollo y ambientales e instancias del Estado. "Acción sin Daño" (Do No Harm –DHN-) es un principio guía, pero también es una herramienta metodológica y una estrategia para mejorar la calidad de las intervenciones de desarrollo, ambientales o de ayuda humanitaria. Fue desarrollada por Mary B. Anderson del Collaborative Development Action (CDA) con el fin de analizar las interacciones que hay entre las acciones de un proyecto o programa y el contexto del conflicto y adaptada por FFLA para su aplicación en América Latina.

En el 2010, FFLA trabajó con CARE Internacional para ayudar a transversalizar Acción Sin Daño en sus operaciones en América Latina, incluyendo Bolivia, Centroamérica, Ecuador y Perú.

Para eso, FFLA diseñó un programa de fortalecimiento de capacidades y un proceso de seguimiento para el personal de CARE y sus socios. En cinco talleres realizados, se han fortalecido las capacidades del personal de CARE y de aliados en siete países, sumando 90 personas. Los temas tratados en los talleres fueron una introducción al Enfoque Sensible a la Conflictividad y a Acción Sin Daño. En todos los talleres, las personas participantes analizaron sus proyectos según los criterios de esta herramienta.

Cada proyecto de CARE que participó de la capacitación elaboró un plan de acción para aplicar los principios de la Acción Sin Daño en su trabajo. Adicionalmente, FFLA ha iniciado un proceso de seguimiento para asesorar CARE en la implementación de Acción Sin Daño.

FFLA ha comenzado a integrar herramientas y técnicas de Acción Sin Daño en otras iniciativas dentro de la organización. Con tal finalidad, se ha realizado un taller interno para revisar las iniciativas según los principios de Acción Sin Daño. Adicionalmente, se ha capacitado a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), regional 1, en Acción Sin Daño. Es la primera vez que FFLA capacita a una instancia estatal en herramienta.



Fotografías: Archivo FFLA

Capacitación

EN EL MANEJO DE CONFLICTOS

12



El curso internacional de FFLA de capacitación en el manejo de los conflictos ha sido un componente clave del trabajo de FFLA en la región durante muchos años. Reconocido como una de las pocas oportunidades de capacitación que ofrece no sólo teoría sino también estudios de caso de la vida real, el curso ha atraído a participantes de los sectores público y privado de toda la región. Los socios y beneficiarios de las iniciativas estratégicas de FFLA también han participado de cursos diseñados especialmente para ellos.

En 2009, FFLA publicó un manual para acompañar al curso que expresa por primera vez en forma impresa tanto los conceptos clave de la capacitación sobre los conflictos como los lineamientos detallados para aplicar los métodos y acciones prácticas que se introducen en el curso.

La capacitación en el manejo de los conflictos usualmente se da varias veces al año, a base de solicitudes de grupos e instituciones que expresan su interés. De hecho, el curso es tan popular que FFLA normalmente no tiene suficientes cupos para satisfacer todas las solicitudes de asistir a la capacitación.

En el 2010, el curso se hizo internamente con el equipo de FFLA, facilitado por la fundadora de FFLA, Yolanda Kakabadse, y el ex-Director Ejecutivo, Juan Dumas. Como parte de una estrategia institucional de desarrollar las capacidades básicas para el manejo de las conflictos en todo el equipo de FFLA, el curso de una semana incluyó la participación de la sección administrativa y financiera así como el personal técnico. Para el personal directivo, ya familiarizado con el contenido técnico del curso, fue la oportunidad de practicar con guía la facilitación del curso y sus ejercicios.

El curso en manejo de conflictos también se dio a 35 funcionarios/as gubernamentales de la Secretaría del Ambiente y Desarrollo Sostenible en Tierra del Fuego, Argentina, con el énfasis en cómo diseñar y aplicar las políticas de desarrollo sostenible en la región. Además, la Compañía Nacional Minera de Bolivia solicitó el curso para su personal clave, reconociendo que el sector minero es particularmente propenso a conflictos de este tipo y necesita enfoques alternativos para manejar los conflictos. Los elementos clave de la capacitación, que normalmente duran cinco días, fueron aplicados por las iniciativas estratégicas de FFLA en beneficio de sus socios y beneficiarios/as mediante sesiones enfocadas y más cortas en un día o medio día. Por ejemplo, las iniciativas de Gobernanza del Agua y Gobernanza Marina y Costera emplearon el contenido de la capacitación para fortalecer capacidades en sus respectivos comités locales de gestión.

Conferencia

SOBRE DESARROLLO SOSTENIBLE RÍO+20

13



En 2012, veinte años después de la histórica Cumbre de la Tierra en Río de Janeiro, se celebrará una conferencia mundial para revisar y renovar los compromisos políticos con el desarrollo sostenible asumidos hace dos décadas. Los objetivos de Río +20 se enfocan a evaluar el avance hasta la fecha, examinar las brechas que persisten en la aplicación de los 27 principios de la Declaración de Río y determinar cómo confrontar los desafíos que siguen surgiendo.

Los Estados Miembros han acordado desarrollar dos temas para la conferencia: (i) la economía verde en el contexto del desarrollo sostenible y erradicación de la pobreza, y (ii) un mejor marco institucional para el desarrollo sostenible.

A raíz de la Conferencia de Río 92 y respondiendo a las necesidades del contexto se creó la Fundación Futuro Latinoamericano, que ha desempeñado un papel activo en la generación de condiciones para avanzar hacia el desarrollo sostenible en las dos últimas décadas,

promoviendo procesos de diálogo y participación multisectorial, fortaleciendo capacidades, y articulando procesos para el desarrollo sostenible, que permitan transformar los conflictos socioambientales y mejorar la gobernanza y las políticas públicas.

Con base en esta experiencia de casi 20 años, y desde la perspectiva de una organización de la sociedad civil con alcance latinoamericano, FFLA viene trabajando en colaboración con otras iniciativas y organizaciones gubernamentales y no gubernamentales en los preparativos hacia la Conferencia de Río+20, en junio de 2012, con el fin de que el enfoque integral y los principios del diálogo colaborativo, el manejo de conflictos y la participación efectiva, así como experiencias concretas desde América Latina, se vean reflejados en los compromisos y acuerdos de la próxima Conferencia sobre Desarrollo Sostenible.

A la luz de los nuevos desafíos que plantea el contexto actual, como el fenómeno del cambio climático, el crecimiento de la población joven en América Latina o la creciente demanda de materias primas, FFLA busca renovar también su compromiso con los principios de la sostenibilidad.

En el 2010, FFLA trabajó dentro del continente sudamericano, incluyendo a socios en el Brasil, para comenzar a desarrollar los aprendizajes de las últimas dos décadas y las recomendaciones para el camino que queda por delante, trabajo que incrementará en su intensidad en el 2011.



Situación FINANCIERA

14



**FUNDACIÓN INTERNACIONAL PARA LA PROMOCIÓN DEL
DESARROLLO SUSTENTABLE "FUTURO LATINOAMERICANO"**

**ACTIVOS, PASIVOS Y ACTIVOS NETOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Expresados en dólares americanos)**

	<u>2010</u>
ACTIVOS	
ACTIVOS CORRIENTES:	
Efectivo y equivalentes	446,066
Cuentas por cobrar	138,457
Total activos corrientes	<u>584,523</u>
PROPIEDAD Y EQUIPOS	277,333
OTROS ACTIVOS	1,772
TOTAL ACTIVOS	<u>863,628</u>
PASIVOS	
PASIVOS CORRIENTES:	
Cuentas por pagar	56,510
Donaciones por liquidar	245,000
Obligaciones con los trabajadores	2,316
Total pasivos corrientes	<u>303,827</u>
ACTIVOS NETOS (Ver estado de cambios en los activos netos adjunto)	<u>559,671</u>
TOTAL PASIVOS Y FONDO PATRIMONIAL	<u>863,628</u>


Philipp Hejlskov
Directora Ejecutiva


Jennifer Velasco
Contadora General

**FUNDACIÓN INTERNACIONAL PARA LA PROMOCIÓN DEL
DESARROLLO SUSTENTABLE "FUTURO LATINOAMERICANO"**

**ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010
(Expresados en dólares americanos)**

	<u>2010</u>
INGRESOS:	
Donaciones para proyectos	943,778
Ingresos propios	347,722
Otros	15,294
Total	<u>1,306,794</u>
GASTOS:	
Operativos	-943,778
Servicios	-96,020
Administrativos	-149,600
Depreciaciones	-16,269
Otros	-4,650
Total	<u>-1,210,317</u>
EXCEDENTE NETO DEL AÑO	<u>96,477</u>

El excedente neto del año 2010 (\$96,477) será reinvertido en las actividades propias de la organización durante el año 2011, de acuerdo a lo dispuesto en la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno del Ecuador.

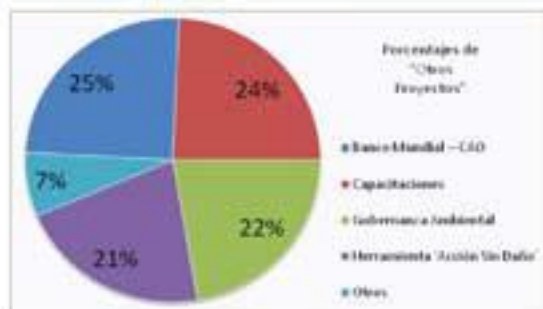
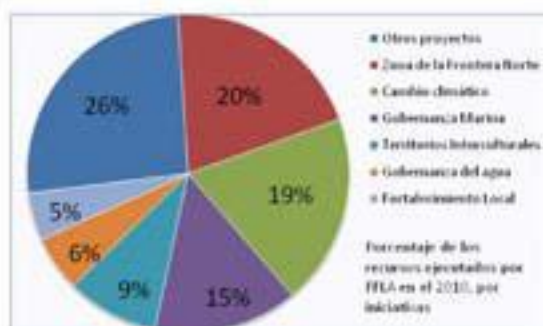
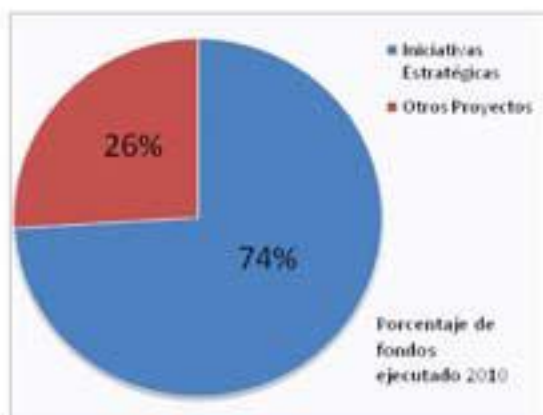

Philipp Hejlskov
Directora Ejecutiva


Jennifer Velasco
Contadora General

Durante los últimos años, FFLA ha atravesado un período de crecimiento y expansión, consolidando un equipo que contaba con tan sólo 11 personas a principios del 2007 y que a finales del 2010 cuenta con 26 funcionarios como personal técnico a tiempo completo. El crecimiento de FFLA también se refleja en que el 2007 ejecutó algo más de USD 800.000 en proyectos y en 2010, USD 1,3 millones.

A más del crecimiento numérico de la organización, ha sido importante el crecimiento en la calidad y sustentabilidad de la programación también. Aunque FFLA, al igual que muchas organizaciones no gubernamentales, dependió durante años de proyectos relativamente cortos (a menudo con financiamiento para un año, con la posibilidad de renovación, o financiamiento para proyectos o procesos a corto plazo específico), en el 2008 tomó la decisión de cambiar el enfoque.

Para el ciclo trianual de planificación 2009-2011, se organizaron las principales actividades de FFLA en Iniciativas Estratégicas, que debían buscar financiamiento a más largo plazo, con una planificación consistente para el plazo de los tres años y posteriores. Por lo tanto, FFLA ha podido estabilizar su trabajo. Ya no depende de tantos financiamientos a corto plazo, y tiene una trayectoria clara para cada una de sus principales iniciativas.



Las seis Iniciativas Estratégicas de FFLA representan aproximadamente tres cuartas partes del trabajo de la Organización – en el 2010 constituían un 74% de los recursos ejecutados-. Otros proyectos, así como el trabajo de consultoría de FFLA, los servicios técnicos contratados y las capacitaciones y facilitación por contrato, componen la restante cuarta parte de la cartera de FFLA, en el 2010, el 24% de las actividades de la organización.

De las seis Iniciativas Estratégicas, las dos mayores, Frontera Norte y Cambio Climático, constituyen sendas quintas partes de la ejecución financiera de FFLA. Gobernanza Marina representó un 15% de la ejecución de FFLA en 2010, mientras que Territorios Interculturales, Gobernanza del Agua y Fortalecimiento Local fueron el 9, 6 y 5%, respectivamente.

Dentro del 26% del trabajo de FFLA con otros Proyectos, la distribución es relativamente equilibrada entre el Banco Mundial – CAO, Capacitaciones y Fortalecimiento de Capacidades, Reforma de la Gobernanza Ambiental, y el trabajo con los métodos de Acción Sin Daño.

Las fuentes financieras de FFLA continúan bastante diversificadas, incluyendo algo más de un tercio de los recursos para el 2010 de Fundaciones y ONG, casi un tercio de donantes públicos bilaterales, una cuarta parte de donantes multilaterales y el resto comprende montos menores de fuentes públicas directas (como los organismos oficiales del Gobierno del Ecuador), el sector privado, y otros fondos menores.

En general, FFLA permanece en una posición financiera fuerte, ejerciendo un crecimiento lento pero estable, aún durante la inestabilidad financiera internacional a raíz de la crisis financiera y económica del 2008. Con fuentes financieras diversificadas de múltiples sectores y países, y largos, con proyectos de menor número y mayor envergadura, FFLA va por un camino financiero sostenible, con una base sólida para las actividades futuras y el crecimiento potencial.

Equipo DE TRABAJO

15



La Fundación Futuro Latinoamericano está dirigida por un Directorio Internacional de siete miembros, que provienen de seis países en la región, con experticia y experiencia que abarcan desde la gerencia de ONGs hasta el análisis y transformación de conflictos y gestión ambiental, el Directorio proporciona una visión estratégica y supervisión de la gestión de la Organización.

- **Directorio Internacional**

Jorge Caillaux – Presidente del Directorio Internacional (PERÚ) Fundador y Presidente de la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental y Miembro Honorario de la Comisión de Derecho Ambiental de la UICN (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza).

Carolina Biquard – Miembro del Directorio Internacional (ARGENTINA)
Fundadora de la Fundación Compromiso, que se dedica a

servir a las organizaciones con fines sociales, fortaleciendo su gestión. Actualmente, Carolina trabaja en el campo de "empresas incluyentes", tendiendo puentes entre empresarios desfavorecidos y líderes empresariales. Ella es una Ashoka Fellow y una líder AVINA.

Rafael Asenjo - Miembro del Directorio Internacional (CHILE)

Fue el primer Director Ejecutivo de la Comisión Nacional para el Medio Ambiente en Chile (CONAMA), donde se sentaron las bases para la creación de instituciones ambientales en la región. Ex Coordinador Ejecutivo del Fondo del Medio Ambiente Mundial (GEF).

Alfonso González - Miembro del Directorio Internacional (México)

Colaboró y fundó el "Grupo de Estudios Ambientales

(GEA AC), " Los Talleres de Solaris SC ", y es miembro de la Asociación Internacional de Facilitadores. Actualmente coordina el Programa de gestión participativa hacia la sustentabilidad de GEA AC.

Miguel Pellerano - Miembro del Directorio Internacional (ARGENTINA)

Ex Subsecretario de la Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible de Argentina y, Director Regional de la Unión Mundial para la Naturaleza (UICN), Oficina para América del Sur. Fue también Coordinador del programa de las Islas Galápagos del Fondo Mundial para la Naturaleza.

Carmen Yamberla - Miembro del Directorio Internacional (ECUADOR)

Ex Presidente de la Federación Indígena y Campesina de la Inrujta (FICI), que representa a más de 160 comunidades indígenas en el Ecuador. Actualmente es Presidente de la Asociación de Jóvenes Kichwas en Imbabura.

Enrique Piedra Cueva - Miembro del Directorio Internacional (URUGUAY)

Su especialización es el cambio organizacional, el fortalecimiento institucional y el liderazgo para la sostenibilidad. Fue investigador y profesor de la Universidad de la República en Uruguay; fue Representante de fundación Avina. Es profesor de posgrado en la Universidad Católica del Uruguay y conferencista en temas de su especialidad.

- **Equipo FFLA**

Con sus Oficinas Centrales en Quito, Ecuador, el equipo técnico de FFLA consta de 26 profesionales de 8 países de América Latina, Norteamérica y Europa. El equipo FFLA tiene experticia que abarca todos los temas del desarrollo sostenible, análisis y gestión de conflictos, diálogo, buena gobernanza, desarrollo institucional y gerencia

administrativa y financiera, desarrollada a través de mediante sus funciones anteriores con ONGs, gobiernos, las Naciones Unidas, empresas particulares, centros académicos y organizaciones especializadas en los financiamientos institucionales.

- **Consejo Asesor**

Finalmente, FFLA se enorgullece de contar con dos personas clave que continúan contribuyendo a FFLA y apoyándonos, su fundadora, Yolanda Kakabadse y su ex-Director Ejecutivo, Juan Dumas. Ambos proporcionan asesoría de primera calidad a la Directora Ejecutiva, Pippa Heylings y apoyan al trabajo del equipo en sus demás emprendimientos.

Yolanda Kakabadse (ECUADOR)

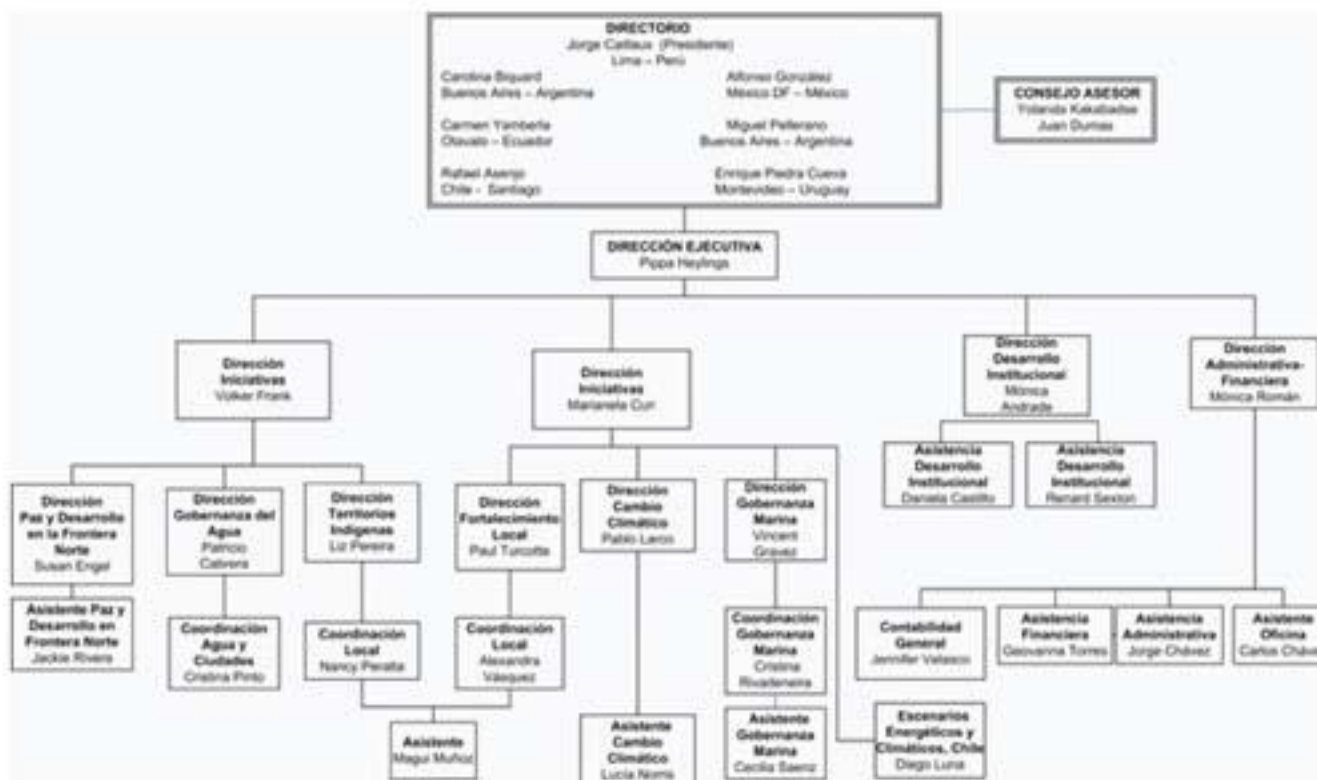
Directora Ejecutiva de Fundación Natura (nombrado 1979, continuó a 1990). En 1993, fundó FFLA donde se desempeñó como Presidente Ejecutivo hasta 2006. En 1998 fue nombrada Ministra de Medio Ambiente de la República del Ecuador. También se desempeñó como Presidente de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN) desde 1996 hasta 2004. Actualmente se desempeña como Presidente de la WWF a nivel mundial y colabora en Directorios de varias organizaciones nacionales e internacionales.

Juan Dumas (ARGENTINA)

Completó en 1998 sus estudios de Derecho, con honores académicos, en la Pontificia Universidad Católica de Buenos Aires. Su interés por la resolución pacífica de conflictos lo llevó a incorporarse a la Fundación Cambio Democrático (miembro de la red de Partners for Democratic Change). Fue Director Ejecutivo de FFLA del 2002 al 2009. Actualmente es experto en conflictos y transformación para el Banco Mundial, Experto Asesor de PNUMA, asesor técnico del BID.

Organigrama

FFLA







Para mayor información favor contáctenos:
Dirección: Guipuzcoa E16-02 y Av. Coruña
Correo electrónico: info@ffla.net
www.ffla.net