

INFORME ANUAL FFLA 2025



RESUMEN EJECUTIVO

El 2025 fue un año de transformaciones profundas y contrastes para América del Sur y el mundo. En un contexto marcado por la inestabilidad política, los conflictos internacionales y la reducción de fondos para la cooperación, la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) reafirmó su compromiso con la sostenibilidad, el diálogo y la acción colectiva frente a los desafíos del cambio climático, la conservación de la biodiversidad y la gestión del agua.

El inicio del año estuvo marcado por la desaparición de USAID tras el cambio de gobierno en Estados Unidos, hecho que alteró de manera drástica la arquitectura global de la cooperación. Aunque FFLA no enfrentó afectaciones estructurales, se vio obligada a cerrar el proyecto con el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS) y concluir el ESSC II, iniciado en noviembre de 2024. La reorientación de fondos hacia la defensa y seguridad internacional, en respuesta a los conflictos en Medio Oriente y Asia, redujo significativamente los recursos disponibles para programas ambientales y sociales.

A nivel regional, varios gobiernos de Perú, Argentina, Ecuador y Colombia endurecieron las condiciones para las organizaciones de la sociedad civil, imponiendo controles y restricciones que limitaron la participación ciudadana. En Ecuador, la absorción del MAATE por el Ministerio de Energía y Minas representó un debilitamiento de la institucionalidad ambiental. Ante ello, FFLA reafirmó su papel como actor técnico y articulador en defensa de la sostenibilidad y la gobernanza climática.

Pese a este panorama desafiante, la Fundación consolidó avances notables. Desde la Plataforma Andina de Fondos de Agua, se fortaleció el trabajo de diez fondos en Colombia, Ecuador y Perú, promoviendo la Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) y la Equidad de Género e Inclusión Social (GESI). El programa CDKN (Alianza Clima y Desarrollo) amplió la acción climática inclusiva y basada en evidencia, mientras que la iniciativa Sumar Juntos, liderada por el banco más grande del Ecuador, destacó por su enfoque innovador en la provisión de agua potable y saneamiento en comunidades rurales e indígenas, reafirmando el valor del agua como derecho humano y bien común, y el rol del sector privado en la transformación social.

El Fondo de Alianzas para Ecosistemas Críticos (CEPF) fortaleció capacidades comunitarias y la conservación en los corredores Awá–Cotacachi–Illinizas y Sangay–Podocarpus, movilizandomás de USD 2,2 millones desde 2022 y sumando en 2025 un nuevo financiamiento del Gobierno de Canadá enfocado en género y sostenibilidad. En paralelo, el proyecto CEELA (Fase II), apoyado por COSUDE, consolidó a FFLA como un referente regional en eficiencia energética y construcción sostenible, promoviendo entornos urbanos más saludables y bajos en carbono.

En el plano internacional, FFLA participó activamente en el Congreso Mundial de la Naturaleza en Abu Dhabi como co-presidencia regional de la UICN, y lideró el Capítulo Ecuador del Balance Ético Global (BEG), aportando una reflexión ética sobre la crisis climática en el marco de la COP30 en Belém do Pará.

A nivel interno, la organización dio un paso decisivo en su fortalecimiento institucional con la culminación del Plan Estratégico 2026–2030, construido con la participación del Directorio, el equipo y aliados clave. Se modernizaron los sistemas administrativos y financieros, se actualizó la estructura organizativa y se reforzaron las políticas de bienestar laboral. Además, el área de Comunicación, Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento mejoró la coherencia institucional, la calidad técnica de los contenidos y el sistema de monitoreo.

El área de Desarrollo de Propuestas presentó 15 postulaciones, de las cuales seis fueron aprobadas por USD 3,3 millones, fortaleciendo la sostenibilidad financiera y consolidando alianzas estratégicas con actores regionales e internacionales.

El 2025 deja aprendizajes profundos: los contextos cambian, las instituciones se transforman, pero los valores y la misión de FFLA permanecen. La Fundación cierra el año reafirmando su compromiso con la justicia climática, la equidad social y la conservación de la vida, avanzando con esperanza hacia un futuro sostenible construido con humanidad, ética y colaboración.

INTRODUCCIÓN

A continuación se presenta el Informe Anual de Labores 2025 de la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA), que resume los principales avances, logros y desafíos de los proyectos ejecutados durante el año, así como el fortalecimiento institucional alcanzado en este periodo. Este informe ofrece una visión clara y objetiva de cómo cada iniciativa ha contribuido al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización, manteniendo coherencia con las metas establecidas en el Plan Estratégico 2020–2025 y sentando las bases para el nuevo ciclo institucional.

En 2025, un hito fundamental fue la construcción del nuevo Plan Estratégico 2026–2030, que marca una evolución significativa en el rol de FFLA en la región. Este plan posiciona a la organización como un articulador clave de espacios de diálogo y procesos multiactor, y como un facilitador del acceso al financiamiento para actores locales, respondiendo directamente a las necesidades reales de cada territorio. Asimismo, el plan refuerza el compromiso de FFLA con el fortalecimiento de capacidades, asegurando que los aprendizajes y estructuras creadas contribuyan a sentar bases sólidas para el futuro.

Este informe sintetiza las características y resultados de cada proyecto —incluyendo financiamiento, duración, donante, actividades clave y logros alcanzados— y presenta un análisis integral del avance hacia los dos objetivos estratégicos institucionales. Se destaca su alineación con el nuevo marco estratégico, las metodologías de implementación y los impactos más relevantes generados durante 2025.

A continuación, se presenta una representación gráfica que resume estos avances de manera integrada.



Nivel de avance del Plan Estratégico FFLA 2020 -2025
Indicadores a septiembre 2025



Los aportes de la FFLA en su primer objetivo, según los indicadores establecidos, fueron:

• **Desarrollo de procesos territoriales:**



- **Personas capacitadas:** Un total de **2547 personas** (52% mujeres) han participado de varios procesos de fortalecimiento de **capacidades, 2109 capacitadas y 503 sensibilizadas**.
- **Buena Gobernanza:** Medición y generación de planes de acción para la sostenibilidad y gobernanza de **10 Fondos de agua** en Colombia, Ecuador y Perú.
- **Procesos de política pública:**

1

Actualización del capítulo de Eficiencia Energética de la Norma Ecuatoriana de la Construcción - CEELA

2

Diseño del Plan Estratégico del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso sustentable de Santa Elena (SPACU-SE) con USFS.

3

Desarrollo de una ordenanza en el Municipio de Cuenca que promueve la eficiencia energética en edificaciones residenciales nuevas - CEELA

4

Análisis del marco regulatorio de electrificación residencial en Chile, Brasil y Colombia, con recomendaciones para promover la transición a fuentes de energía sostenibles - CEELA

En relación a su Objetivo 2, se consolidó de manera decisiva el desarrollo institucional, fortaleciendo sus sistemas internos para asegurar un funcionamiento más sólido, eficiente y alineado con el nuevo Plan Estratégico 2026–2030. Se avanzó en la modernización de la gestión administrativa y financiera, el fortalecimiento del talento humano—incluyendo una consultoría especializada que actualizó la estructura organizativa, perfiles, escalas y procesos—y la mejora del bienestar laboral. Paralelamente, el área de Comunicación, Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento reforzó la coherencia interna y el posicionamiento externo de FFLA mediante una comunicación estratégica, ordenamiento documental, creación del Comité Editorial y fortalecimiento del sistema institucional de monitoreo.

Finalmente, el área de Desarrollo de Propuestas aseguró recursos clave mediante la presentación de 15 propuestas (seis aprobadas por USD 3.3 millones), se encuentra elaborando notas conceptuales estratégicas—algunas en espera de aprobación—y consolidó alianzas con actores regionales e internacionales. Estos avances fortalecen la sostenibilidad institucional de FFLA y preparan a la organización para enfrentar los desafíos y oportunidades del nuevo período estratégico.



PRINCIPALES LOGROS

OBJETIVO N° 1:

Promover la gestión
SOSTENIBLE DE TERRITORIOS

La gestión sostenible de territorios en FFLA se articula a través del Programa de Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático. Los principales logros y resultados se resumen a continuación por áreas temáticas:



Construcción de Capacidades y Liderazgo Climático en la Región

Durante 2025, FFLA consolidó avances clave en gobernanza climática, transparencia, adaptación y equidad. A través del proyecto CBIT, se fortaleció el Sistema Nacional de Transparencia Climática con nuevos arreglos institucionales, la publicación de la Norma Técnica del Registro Nacional de Cambio Climático (RNCC) y el lanzamiento de su versión 1.0, que integra sistemas de MRV, repositorios y herramientas de reporte. Se desarrollaron la Estrategia Quinquenal de Participación, el Plan de Acción de Género y la Estrategia de Comunicación, junto a una amplia oferta de formación que benefició a más de 1.000 estudiantes y múltiples instituciones públicas, fortaleciendo capacidades e institucionalidad climática en Ecuador.

El programa CDKN impulsó acciones de igualdad de género, financiamiento climático y Adaptación basada en Ecosistemas (AbE).

Se implementaron actividades con seis Fondos de Agua en la región andina, beneficiando a 1.912 personas y contribuyendo a la restauración de más de 137 ha. mediante prácticas agroforestales y productivas sostenibles.

Adicionalmente, se fortaleció el liderazgo indígena y comunitario a través del Proyecto Clima y Cuidado, que formó a mujeres, jóvenes y liderazgos territoriales de la comunidad Kichwa Mariscal Sucre en temas de desigualdades estructurales, adaptación al clima, manejo del suelo y cuidados intergeneracionales, reforzando la gobernanza climática local.



Protección de Fuentes de Agua y Consolidación de la Plataforma Andina de Fondos de Agua

Si bien el proyecto Fondos 2.0 culminó en 2024 y la Plataforma Andina de Fondos de Agua dejó de contar con financiamiento externo, esta continuó funcionando durante 2025 gracias al compromiso de los Fondos de Agua y al apoyo estratégico de FFLA, que destinó recursos de su programa CDKN para apoyar acciones específicas y facilitar procesos de aprendizaje y coordinación entre los Fondos. El interés activo de los Fondos en mantener la colaboración en este periodo de transición representa un avance significativo y evidencia el valor de la Plataforma para la región. En el último trimestre de 2025, la cooperación española aprobó un financiamiento de EUR 400.000 para escalar acciones de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) y género, así como de consolidar la Plataforma Andina, lo que reafirma el liderazgo regional de FFLA en la gestión del agua.

De manera destacada, y con el financiamiento del BID, FFLA inició la asistencia técnica para evaluar la factibilidad de un mecanismo financiero para la gestión hídrica de la cuenca Katari–Lago Menor del Titicaca en Bolivia, avanzando en análisis institucionales, financieros y legales para su eventual implementación y posible vinculación a la Plataforma Andina de Fondos de agua en el futuro.



Innovación Energética en América Latina

En 2025, el trabajo de FFLA en transición energética avanzó, tanto en investigación como en incidencia pública. El proyecto Transición Energética Residencial – Gas Metano generó la primera línea base comparable sobre el uso de energéticos residenciales en Brasil, Chile y Colombia. Se midieron emisiones reales de aparatos

de cocción a gas y se desarrollaron propuestas de política pública adaptadas a cada país. La campaña multimedia del proyecto alcanzó a más de 12 millones de personas, posicionando a FFLA como un actor clave en comunicación climática sobre metano y eficiencia energética.

Por su parte, el proyecto CEELA II promovió la edificación sostenible en Ecuador. En Cuenca se co-construyó una ordenanza técnica de viviendas sostenibles en alianza con el Municipio y la Universidad del Azuay; se acompañó la construcción de dos edificaciones piloto en Manabí, que integran los 15 Principios de Eficiencia Energética y Confort Adaptativo; y se presentó la documentación para que una de ellas se convierta en la primera edificación con certificación Minergie Barrio en Ecuador. CEELA posiciona a Cuenca como referente nacional en construcción eficiente y resiliente.

FFLA colaboró con EBP Chile en la investigación regional sobre sistemas pasivos para edificaciones, aportando al diseño de políticas energéticas mandatorias y voluntarias que promueven eficiencia energética en América Latina.



Conservación de Ecosistemas Críticos

En 2025, FFLA fortaleció su rol como articulador regional mediante múltiples iniciativas de conservación con enfoque comunitario, de género y biodiversidad. A través de CEPF – Andes Tropicales (RIT Ecuador), se apoyó un portafolio de inversión de USD 7 millones orientado a 24 KBAs. Se ejecutaron 32 proyectos que protegieron 35 especies amenazadas, mejoraron la gestión de 620.515 ha, impulsaron el reconocimiento de áreas protegidas y OMECs, y beneficiaron a 141 comunidades mediante mejoras en agua, alimentación y participación. Asimismo, 25 OSC resultaron fortalecidas y se documentó un acompañamiento altamente valorado por donantes y socios.

Con el apoyo del gobierno de Canadá, el programa CEPF–Género otorgó 12 subvenciones, formó a 46 OSC en igualdad de género y fortaleció las políticas de 4 organizaciones RIT. 45 mujeres líderes fueron capacitadas en gobernanza, liderazgo, comunicación y conservación, consolidando una red regional de mujeres conservacionistas.



El proyecto Manejo Sostenible de Sistemas Forestales logró avances significativos durante 2025. Se alcanzó el 85% de implementación del plan Sangay–Podocarpus y el 80% del plan Santa Elena, consolidando acciones de gobernanza y producción sostenible en ambos territorios. A través de ocho procesos de capacitación, se fortalecieron las capacidades de 162 personas, mientras que la elaboración de 27 planes de fincas en 481 hectáreas permitió integrar prácticas agroecológicas y de manejo sostenible del suelo. Varios emprendimientos comunitarios reportaron incrementos en sus ingresos, y seis accedieron a financiamiento complementario, ampliando su sostenibilidad económica. El proyecto también dejó una valiosa contribución al conocimiento mediante la documentación de 22 experiencias y tres historias de éxito, además de aportar insumos técnicos al proceso de actualización de la Estrategia Nacional Forestal.

En el marco del proyecto Creación de áreas de conservación para garantizar la gestión del patrimonio natural en la Amazonía Andina del Norte del Ecuador (ACANE), se declararon 43.718 ha como Áreas de Conservación y Uso Sustentable (ACUS) en Cotopaxi y Chimborazo, fortaleciendo modelos locales de protección de ecosistemas. Adicionalmente, se avanzó en los procesos de declaratoria de 31.836 hectáreas en Dahuano y 5.714 hectáreas en Angochagua, lo que refuerza la gobernanza territorial y el compromiso de las comunidades y gobiernos locales con la conservación en la Amazonía Andina.

ACCIÓN REGIONAL DE FFLA INCIDENCIA, CONOCIMIENTO Y ALIANZAS

Además de los proyectos ejecutados durante 2025, FFLA desarrolló una serie de acciones estratégicas que fortalecen su rol en la región y contribuyen al cumplimiento de su misión en América Latina. Estas actividades incluyeron la participación activa en plataformas regionales, el apoyo técnico a procesos de política pública, la generación y difusión de conocimiento especializado, la articulación con organizaciones socias y redes hemisféricas, y el acompañamiento a iniciativas lideradas por gobiernos locales, comunidades y otros actores clave. Estas contribuciones, aunque no siempre enmarcadas en proyectos específicos, son fundamentales para consolidar el posicionamiento de FFLA como un referente regional en gobernanza ambiental, diálogo multiactor y fortalecimiento de capacidades para la sostenibilidad. A continuación un breve detalles de estas acciones:



Aporte de la Sociedad Civil en el Balance Ético Global (BEG)

Durante los meses de septiembre y octubre, se solicitó a FFLA liderar en Ecuador la elaboración de una posición nacional respecto al Balance Ético Global. Este encargo provino directamente de Marina Silva, ministra de Medio Ambiente y Cambio Climático de Brasil, como un aporte fundamental para la COP 30, que tuvo lugar en Belém do Pará en noviembre. Con este propósito, se reunieron líderes de comunidades, organizaciones de la sociedad civil, gobiernos subnacionales y autoridades nacionales, con el fin de co-construir de manera participativa una reflexión sobre este tema. La Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) organizó en Quito el “Diálogo del Balance Ético Global (BEG) - Capítulo Ecuador”. Fue un espacio de reflexión colectiva sobre la ética de la crisis climática, reuniendo a 27 líderes comunitarios, activistas y representantes de la sociedad civil. Este taller buscó fomentar el debate ético y construir propuestas colaborativas, como parte de la preparación para la COP30 en Belém, Brasil, en noviembre de 2025.

El taller abordó las causas de la crisis climática desde los saberes locales y ancestrales, y exploró estrategias éticas y colaborativas para un futuro más justo y sostenible. Se concluyó que la crisis es multifacética, con dimensiones éticas y culturales, impulsada por un modelo de desarrollo extractivista y capitalista que genera desigualdades. También se destacó la marginación de saberes ancestrales y la complejidad del lenguaje científico.

Las alternativas propuestas incluyeron impulsar la participación comunitaria, reconstruir saberes ancestrales y redefinir el concepto de desarrollo hacia modelos sostenibles. Las conclusiones enfatizaron fortalecer la organización comunitaria, articular saberes, promover la educación ambiental y garantizar la transparencia. FFLA llevó este mensaje al proceso global del BEG y a la COP30, subrayando que las soluciones más justas y sostenibles nacen del diálogo inclusivo y el respeto a la vida.





Participación estratégica en el Congreso Mundial de la Naturaleza – Abu Dhabi 2025

Cómo co-presidencia regional de la IUCN en Sudamérica (2024-2029), la FFLA asumió un papel clave en articular una voz del Sur Global durante el Congreso Mundial de la Naturaleza en Abu Dhabi. Este evento, bajo el lema “Powering Transformative Conservation”, giró en torno a cinco ejes estratégicos: escalar la acción resiliente de conservación; reducir riesgos climáticos; promover equidad; transitar hacia economías positivas para la naturaleza; e impulsar innovación y liderazgo disruptivo.

Gracias a su rol institucional, la FFLA pudo: Incidir en debates internacionales y posicionar las perspectivas latinoamericanas frente a audiencias globales. Contribuir técnicamente a la formulación de propuestas alineadas con políticas ambientales de largo plazo y establecer alianzas estratégicas para proyectos locales e internacionales, fortaleciendo su capacidad operativa y su visibilidad institucional. Este protagonismo reafirma cómo la membresía en la IUCN no solo otorga legitimidad, sino que habilita espacios reales de influencia, aprendizaje y acción efectiva en conservación.



Grupo Impulsor del Acuerdo de Escazú

En 2025, la pertenencia de Ecuador al Acuerdo de Escazú representa un compromiso con la transparencia, la participación ciudadana y la justicia ambiental. El país ha avanzado en la implementación de este acuerdo, destacando la creación de plataformas como el Sistema Único de Información Ambiental (SUIA) y la Mesa REDD+, que promueven la participación pública en la toma de decisiones ambientales. FFLA ha sido parte activa en este proceso, formando parte del Grupo Impulsor Escazú Ahora Ecuador, un colectivo de organizaciones de la sociedad civil y academia que promovieron la ratificación del acuerdo y su implementación efectiva en el país.

Su participación en este grupo promotor reafirma la confianza en su trayectoria y compromiso con la gobernanza ambiental y los derechos humanos. Este compromiso ha fortalecido la institucionalidad ambiental de Ecuador, alineándose con estándares internacionales y promoviendo una gestión ambiental más inclusiva y sostenible.



Articulación en el IPCC (Panel Intergubernamental de Cambio Climático)

En 2025, dada la importancia del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC) y el inicio del proceso de formulación de su Séptimo Informe de Evaluación (7AR, por sus siglas en inglés), la FFLA asumió un rol de actor articulador para fortalecer la transparencia climática de Ecuador. En ese marco, la FFLA brindó apoyo a la Autoridad Nacional de Cambio Climático en varios frentes: (i) la generación de convocatorias a nivel nacional para motivar la participación de expertos nacionales como autores, revisores o científicos Jr.; (ii) la representación de la delegación oficial nacional en la 62.^a Reunión del IPCC celebrada en China en el mes de marzo; y (iii) la participación como sociedad civil en talleres internacionales de revisión del software utilizado para Inventarios de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en el mes de noviembre.



Representación de la sociedad civil en la Iniciativa Internacional de Transparencia en las Industrias Extractivas (EITI)

FFLA en su rol como representante clave del sector de la sociedad civil en el Grupo multipartípite de la Iniciativa Internacional de Transparencia en las Industrias Extractivas (EITI) desde el año 2017 en Ecuador, ha resuelto cesar su participación activa en el mecanismo. Esta decisión responde a varios aspectos que fueron considerados exhaustivamente como: las graves deficiencias estructurales del proceso nacional, evidenciadas por una trayectoria de opacidad, falta de financiamiento estatal y manejo sesgado por parte del Ministerio de Energía y Minas, que ha priorizado divulgaciones parciales y ha invocado confidencialidades injustificadas para bloquear el acceso a información pública sobre contratos y proyectos extractivos.

En paralelo, el Secretariado Internacional de la EITI se encuentra en vías de expulsar a Ecuador por incumplimiento de estándares mínimos de implementación y transparencia, como se detalla en la validación de marzo de 2025, que otorgó al país solo 69 puntos (calificación “baja”) debido a inestabilidad política, rotación de autoridades y ausencia de aportes gubernamentales. Esto genera un proceso no sostenible y dependiente de donantes externos. Adicionalmente, el Informe Sombra sobre Minería en Ecuador de 2025, elaborado por CEDENMA, denuncia la renuencia sistemática

del Estado a garantizar el derecho a la información, exacerbando conflictos socioambientales y violando principios constitucionales, lo que justifica la desvinculación de FFLA para enfocar esfuerzos en canales independientes que promuevan la rendición de cuentas genuina y la protección de derechos territoriales.

FFLA reafirma su compromiso con la transparencia y sostenibilidad, priorizando iniciativas autónomas que fortalezcan la gobernanza extractiva en Ecuador.



Contribución de FFLA al Informe Global sobre Soluciones basadas en la Naturaleza

En 2025, FFLA contribuyó a la revisión de los hallazgos y recomendaciones finales del informe internacional “[State of Investments in Nature-based Solutions for Water Security \(v2025\)](#)”, un estudio que analiza los flujos de inversión en Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) para la seguridad hídrica en 140 países durante la última década. El informe muestra que las inversiones globales en SbN para la seguridad hídrica alcanzaron USD 49 mil millones en 2023, duplicándose en la última década. En América Latina y el Caribe, la inversión llegó a USD 390 millones, con un crecimiento sostenido aunque aún limitado frente a otras regiones. El estudio destaca el rol de las SbN para enfrentar inundaciones, escasez y problemas de calidad del agua, así como las barreras para su escalamiento—financiamiento inestable, datos insuficientes y capacidad institucional limitada—y enfatiza la necesidad de fortalecer políticas integradas, ampliar la inversión privada y promover el liderazgo local para maximizar su impacto. Como parte de este trabajo, FFLA y sus aliados están explorando nuevas opciones para profundizar la inversión en SbN en el sector de agua potable en la región, buscando impulsar modelos más sostenibles y resilientes.

PROGRAMA GESTIÓN DE RECURSOS NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

PROYECTO CDKN 3 ALIANZA CLIMA Y DESARROLLO

MONTO: US\$1'533.373,00

DURACIÓN: 2022 - 2027

DONANTE: IDRC y Ministerio de Asuntos Exteriores de Países Bajos

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN: 65% Del monto total del proyecto
77% En relación a presupuesto de años 1, 2, 3, 4

PRINCIPALES LOGROS

FFLA, a través de su programa CDKN en América Latina, logró avances significativos en este año en los siguientes ámbitos: 1) promoción de la igualdad de género y la inclusión social (GESI por sus siglas en inglés), 2) preparación para el financiamiento climático y 3) Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) a través de su trabajo con los fondos de agua en Colombia, Ecuador y Perú.

Gracias al programa de pequeñas subvenciones “Del Conocimiento a la Acción” y al acompañamiento técnico de FFLA-CDKN, los fondos de agua han fortalecido su capacidad para acceder y gestionar financiamiento climático público y privado. Así, la propuesta generada participativamente fue aprobada por la Cooperación Española por un monto de 400.000 euros (aprox. USD 460.000) para escalar acciones de AbE y GESI. El apoyo cercano de FFLA-CDKN a la Plataforma Andina de Fondos de Agua ha contribuido a crear las condiciones habilitantes para apuntar a un financiamiento climático sostenible y escalable para la conservación de ecosistemas, la resiliencia climática y el mejoramiento de medios de vida de poblaciones vulnerables.

Las pequeñas subvenciones “Del Conocimiento a la Acción”, enfocadas en AbE y GESI, han apoyado la implementación de acciones que van desde la restauración de humedales y páramos y la agroforestería hasta el desarrollo de prácticas ganaderas sostenibles a pequeña escala. Estas han sido co-diseñadas e implementadas por seis fondos de agua de Colombia, Ecuador y Perú en colaboración con comunidades y otros actores locales, con el liderazgo de mujeres rurales e indígenas y jóvenes. A la fecha, se ha restaurado, conservado y/o promovido el uso sostenible de más de 137 hectáreas. Estos esfuerzos están mejorando el acceso al agua y a los alimentos y fortaleciendo los medios de vida de alrededor de 1.912 personas. Además, los fondos de agua que participan en esta iniciativa contribuyen a proteger fuentes de agua

que abastecen a grandes ciudades como Quito y Lima, beneficiando indirectamente a alrededor de 1,8 millones de personas (aunque estos beneficios no pueden atribuirse únicamente a este programa de pequeñas subvenciones).

Los procesos inclusivos promovidos por FFLA-CDKN, que integran perspectivas GESI, están aumentando el impacto y la apropiación a largo plazo de las acciones climáticas, reduciendo la vulnerabilidad a nivel comunitario. Una diversidad de actores de comunidades y organizaciones locales está ahora más empoderada y con capacidades fortalecidas para desarrollar acciones de restauración de la biodiversidad, fortalecimiento de la soberanía alimentaria, mejoramiento del acceso al agua y promoción de una gobernanza con equidad de género. Estos enfoques basados en la naturaleza y adaptados a los diversos contextos ofrecen modelos potentes de resiliencia climática que combinan saberes locales y conocimientos técnicos para responder a los desafíos sociales, ambientales y climáticos.

A continuación se resumen algunos logros concretos:

- ▶ Seis proyectos del programa “Del Conocimiento a la Acción” sobre AbE y GESI implementados por los fondos de agua de Colombia, Ecuador y Perú en asocio con comunidades y actores locales desde un enfoque de acción liderada localmente (ALL) y co-creación, integrando saberes locales, indígenas y técnicos.
- ▶ Fondos de Agua con capacidades fortalecidas y con herramientas para transversalizar el enfoque de GESI en AbE. Además, su enfoque en agua ha sido ampliado para incluir la resiliencia climática desde una perspectiva de GESI.
- ▶ Procesos de planificación estratégica realizados para fortalecer las condiciones habilitantes de los fondos de agua, permitiéndoles gestionar herramientas de planificación con la metodología de [“Estándares Abiertos para la Práctica de la Conservación”](#) (modelos situacionales y cadenas de resultados) para demostrar su impacto, incrementar su acceso a financiamiento y ampliar sus acciones en territorio.
- ▶ Aprendizaje entre pares y la colaboración entre los fondos de agua y diversos actores locales fortalecido, promoviendo el intercambio de experiencias y la réplica de buenas prácticas en iniciativas integradas de adaptación (AbE, GESI, ALL), a través de espacios como el taller presencial de reflexión y aprendizaje colectivo del programa “Del Conocimiento a la Acción” realizado con los equipos técnicos de los fondos de agua, y otros talleres virtuales e intercambios entre países.
- ▶ Equipo de FFLA con capacidades de intermediación de conocimientos fortalecidas, aplicando un enfoque integral de ALL, AbE y GESI con los fondos de agua, mediante el programa de pequeñas subvenciones,

promoviendo la co-creación, el liderazgo local y la participación inclusiva, con un acompañamiento flexible y adaptativo reconocido por sus resultados en territorio.

- Fortalecida la comprensión sobre el significado del “cambio transformacional” en el ámbito del trabajo de CDKN, a través de una serie de webinars multi-idioma y multi-actor con representación de América Latina, África, Asia e IDRC.
- La visibilidad del trabajo de FFLA-CDKN y de las estrategias integrales de adaptación de los fondos de agua de Colombia, Ecuador y Perú, que integran la Plataforma Andina, fortalecida mediante tres eventos realizados en la COP30 de Belém-Brasil, y la campaña de comunicación y difusión desarrollada en torno a ellos.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

Plataforma Andina de Fondos de Agua integrada por 10 fondos de Colombia, Ecuador y Perú y actores locales asociados en territorio.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- Mantener una coordinación adecuada entre diferentes proyectos relacionados con los fondos de agua: Es necesario tener una coordinación permanente y cercana entre los proyectos de CDKN y de AECID para no sobrecargar a los fondos de agua con demasiadas actividades ni demandar mucho de su tiempo.
- Fortalecer las condiciones habilitantes de los fondos de agua: El mapeo realizado por FFLA a los fondos de agua sobre necesidades de financiamiento público y privado reveló que antes de movilizar nuevos recursos es necesario fortalecer su planificación estratégica, incluyendo la identificación de áreas prioritarias de intervención y la consolidación de los sistemas de monitoreo; por ello, FFLA reorientó su apoyo hacia estos aspectos clave para mejorar la efectividad y sostenibilidad de los fondos de agua.
- Ofrecer un apoyo continuo en GESI: Aunque FFLA ha brindado varias capacitaciones en línea, ha facilitado intercambios de experiencias y talleres presenciales proporcionando herramientas y metodologías para promover el enfoque GESI, los fondos de agua continúan identificando vacíos en este ámbito. Los cambios frecuentes de personal dentro de los fondos generan la necesidad de capacitaciones continuas. Además, a medida que los fondos pasan de la teoría a la práctica, surgen nuevas demandas de apoyo más específico, así como de herramientas y metodologías ajustadas a sus contextos. FFLA analizará cómo brindar un acompañamiento más sostenido.



© Franco Moreno - FFLA /Intercambio de experiencias fondos de Agua - Proyectos del conocimiento a la acción / Colombia

OPORTUNIDADES

- Apalancar financiamiento para escalar el impacto del trabajo: FFLA ya empezó a implementar los nuevos fondos de AECID y buscará sinergias y colaboración con CDKN. Además, FFLA está apoyando procesos para aplicar a nuevo financiamiento para escalar medidas AbE y GESI en campo, además de co-crear una nota de concepto con miras a una cuarta fase de CDKN.
- Sistematizar las experiencias de FFLA-CDKN: Existen muchos aprendizajes del trabajo con los fondos de agua, en el marco del programa de pequeñas subvenciones, que actualmente están siendo sistematizados en una “landing page”. Estos también pueden servir como insumos para una caja de herramientas o un curso, y FFLA está analizando la mejor forma de empaquetarlos.
- Comunicar los resultados a través de “storytelling” basado en voces y experiencias locales: Las experiencias del programa de pequeñas subvenciones implementadas con los fondos de agua se van a difundir para movilizar nuevos fondos (de los sectores público, privado y posibles donantes) y compartir información y lecciones aprendidas que promuevan la réplica de buenas prácticas tanto entre otros fondos de agua como con otros actores.

PROYECTO

CBIT - EC**IMPLEMENTANDO EL SISTEMA
DE TRANSPARENCIA CLIMÁTICA EN ECUADOR****MONTO:** US\$1'998.000,00**DURACIÓN:** 2023 - 2025**DONANTE:** Fondo para el Medio Ambiente Mundial - FMAM (GEF, por sus siglas en inglés)**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 99% del monto total del proyecto**PRINCIPALES LOGROS**

El proyecto “Implementando el Sistema de Transparencia Climática de Ecuador” tiene como objetivo fortalecer el sistema nacional de transparencia para cumplir con los requisitos del Marco de Transparencia Reforzado (ETF) del Acuerdo de París, en el marco de la Iniciativa para la Creación de Capacidades en Transparencia (CBIT – Capacity-building Initiative for Transparency).

Este cuenta con financiamiento del Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF), es liderado por el MAE, coordinado por el PNUMA, y su ejecución está a cargo de FFLA en calidad de Agencia Ejecutora.

El proyecto consta de tres componentes principales que permiten avanzar de manera integral en la consolidación del sistema nacional de transparencia climática:

- ▶ Componente 1: Fortalecimiento de los aspectos institucionales del Registro Nacional de Cambio Climático (RNCC).
- ▶ Componente 2: Fortalecimiento técnico del RNCC.
- ▶ Componente 3: Desarrollo de capacidades y participación ciudadana.

Durante su ejecución, que culmina en diciembre de 2025, se alcanzaron avances significativos en la consolidación de la transparencia climática del país. Estos resultados se resumen en:



ARREGLOS INSTITUCIONALES

1. Resolución del Comité Interinstitucional de Cambio Climático (CICC) en la que se definen los roles y responsabilidades de los proveedores de información y de la Autoridad Nacional de Transparencia.
2. Norma Técnica del Registro Nacional de Cambio Climático publicada en el Registro Oficial.
3. Convenio con la Universidad del Azuay y el MAE para la implementación de la Estrategia quinquenal de participación y construcción de capacidades en transparencia climática y lograr la capacitación de 1000 estudiantes.
4. Formatos de convenio y de Acuerdo de confidencialidad validado y aprobado por la coordinación jurídica para garantizar la provisión de información de parte de los proveedores, reduciendo tiempos en validaciones y aprobaciones de la coordinación jurídica del MAE .

SISTEMA DE TRANSPARENCIA CLIMÁTICA

El Registro Nacional de Cambio Climático (RNCC) en su versión 1.0 funciona como una plataforma virtual en el Sistema Único de Información Ambiental y es administrado por la Autoridad Nacional de Transparencia Climática (ANTC). Consta de dos componentes principales: a) Sistema de Medición, Reporte y Verificación Nacional (MRV); b) Repositorio de información de cambio climático;

El sistema MRV Nacional tiene como finalidad medir, monitorear, reportar y verificar:

1. Los resultados de emisiones de gases de efecto invernadero, de manera consistente y transparente, para evitar la doble contabilidad;
2. Los resultados relacionados con la reducción de la vulnerabilidad y la gestión del riesgo climático ante los efectos del cambio climático; ,
3. Los flujos de recursos financieros recibidos, ejecutados y requeridos para la gestión del cambio climático.
4. La gestión en la formulación de los reportes internacionales.
5. El seguimiento al proceso de verificación internacional.
6. Formulación, Seguimiento y Evaluación a los planes programas y Proyectos de la SCC
7. V2.0 del Sistema de Proyecciones Climáticas, Riesgo Climático y Adaptación al Cambio Climático (SPRACC).

Además, el RNCC proporciona la amplitud técnica e informática necesaria para incorporar y actualizar módulos y submódulos con base en las necesidades nacionales y lineamientos de la ANTC. De esta manera, se da cumplimiento a la normativa nacional vigente con base en un proceso que busca la mejora continua.

PARTICIPACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES

En el marco del componente de fortalecimiento de capacidades del proyecto, se alcanzaron tres resultados fundamentales: i) la Estrategia Quinquenal de Participación y Construcción de Capacidades en Transparencia Climática con enfoque de género, ii) el Plan de Acción de Género, y iii) la Estrategia de Comunicación y Participación del proyecto, con enfoque de género.

Estas herramientas fueron implementadas de manera exitosa, contribuyendo al fortalecimiento de la inclusión, la equidad y la participación activa de actores clave en los procesos de transparencia climática. Durante la ejecución del proyecto, se realizó el lanzamiento del plan piloto de los programas de formación de la Estrategia Quinquenal, lo que marcó un hito significativo en la consolidación de capacidades nacionales y en la promoción de una participación más amplia y representativa.

La siguiente tabla muestra el proceso participativo realizado con los actores y proveedores de información para la construcción del RNCC, según la planificación establecida:

	Eventos	Talleres	capacitaciones	CICC	Comites directivos	Reuniones Bilaterales
2023	2		1		1	73
2024	1	38	5	2	3	124
2025	3	9	17	2	3	150
	6	47	23	4	7	347

- ▶ Eventos: Espacios de alto nivel para la presentación de logros.
- ▶ Talleres: espacios participativos destinados a recopilar aportes técnicos, validar propuestas y construir de manera conjunta lineamientos operativos del RNCC.
- ▶ Capacitaciones: sesiones formativas dirigidas a instituciones proveedoras de información, orientadas a mejorar sus capacidades para reportar datos al RNCC y cumplir con los requerimientos de transparencia climática.

- ▶ Sesiones del CICC: reuniones del Comité Interinstitucional de Cambio Climático para revisar avances, recibir retroalimentación y alinear el RNCC con los procesos nacionales de gobernanza climática.
- ▶ Sesiones del Comité Directivo del Proyecto: espacios de decisión estratégica del proyecto RNCC, donde se revisa el desempeño, se validan productos y se orientan las siguientes etapas de trabajo.
- ▶ Reuniones bilaterales con proveedores de información: encuentros directos con las instituciones responsables de generar y reportar información climática al RNCC, con el fin de aclarar requerimientos, revisar avances y garantizar la calidad de los datos.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

Para la ejecución del proyecto

- ▶ Subsecretaría de Cambio Climático (SCC): Punto Focal Nacional del Proyecto.
- ▶ Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente: Agencia Implementadora.

Para la operativización de acciones:

- ▶ Instituto Nacional de Estadísticas y Censos: Líder del Comité Técnico Asesor del Proyecto.
- ▶ Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT por sus siglas en inglés): aliado clave para el proceso de construcción de capacidades.
- ▶ Iniciativa de Desarrollo de Capacidades para la Transparencia - Programa de Apoyo Global (CBIT GSP, por sus siglas en inglés), logrando una visibilización del proyecto a nivel regional.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ La información disponible en el país no cuenta con parámetros de calidad, lo que demanda un trabajo directo con proveedores de información para lograr reportes con mayor precisión.

- ▶ La tecnología (hardware, software) disponible en el Ministerio de Ambiente y Energía es un limitante cuando se busca incorporar herramientas y aspectos innovadores.
- ▶ El limitado personal de la SCC para revisión, aprobación, y gestión del RNCC causó demoras en el proceso.
- ▶ Asegurar la sostenibilidad del proceso de transparencia climática y el funcionamiento del RNCC depende en su gran mayoría del equipo técnico de la Subsecretaría de Cambio Climático así como también de los puntos focales de las entidades sectoriales. La rotación permanente de personal en las instituciones públicas representa un reto significativo para el proyecto porque afecta directamente la continuidad y estabilidad necesarias para consolidar el RNCC.

OPORTUNIDADES

- ▶ El involucramiento de FFLA en la ejecución de los próximos reportes internacionales —Segundo y Tercer Informe Bienal de Transparencia (BTR2 y BTR3) y la Sexta Comunicación Nacional (NC6)—, y del proyecto CBIT II, garantizará la continuidad técnica y operativa de los procesos desarrollados, el fortalecimiento del sistema, la consolidación de sus funcionalidades y la sostenibilidad a largo plazo del RNCC.



PROYECTO

CEPF

ALIANZA DE FONDOS

PARA ECOSISTEMAS CRÍTICOS

MONTO: US\$700.000.00**DURACIÓN:** Nov 2022 - May 2027**DONANTE:** Conservación Internacional / El Gobierno de Alemania por medio de KFW**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 61% Del monto total del proyecto
89% En relación a presupuesto de años 1, 2, 3, 4

PRINCIPALES LOGROS

FFLA en su rol de equipo de implementación regional (RIT por sus siglas en inglés), apoya a CEPF a co-construir un portafolio de inversiones con las organizaciones de la sociedad civil (OSC) ecuatoriana por un valor de 7 millones de dólares en 5 años. Sus principales objetivos son la conservación de la biodiversidad bajo amenaza (EN) y (CR) en ecosistemas críticos dentro de 24 áreas clave de biodiversidad (KBA por sus siglas en inglés) priorizadas que suman 1,6 millones de hectáreas en los Andes ecuatorianos; y, el fortalecimiento de la sociedad civil ecuatoriana.

Hasta el 2025, se han lanzado 6 convocatorias públicas solicitando a las OSC, cartas de intención para la entrega de subvenciones en las modalidades de grandes donaciones (US\$50.001 a US\$200.000) y pequeñas donaciones (US\$5.000 a US\$50.000)

En este contexto, los principales logros al 2025 son los siguientes:

- ▶ 32 proyectos implementados o en proceso de implementación por parte de organizaciones de la sociedad civil que trabajan en 24 KBA, distribuidas en tres corredores de conectividad: Awá Cotacachi illinizas, Nor Oriental y Sangay Podocarpus, con una inversión, hasta la fecha, de \$4,573,419
- ▶ Estas iniciativas protegen 35 especies amenazadas a nivel mundial, con acciones que combinan conservación, desarrollo sostenible y participación comunitaria.
- ▶ 3.335 hectáreas bajo nueva protección como Otras Medidas Eficaces de Conservación Basadas en Áreas (OMECA) y 40.101 hectáreas en proceso de reconocimiento como nuevas áreas protegidas.
- ▶ 620.515 hectáreas de KBA con gestión mejorada, con una meta proyectada de un millón.
- ▶ 45.310 hectáreas en proyectos productivos que contribuyen a la conservación mediante ecoturismo, agroforestería y restauración.

- ▶ 141 comunidades beneficiadas con acceso a agua limpia, seguridad alimentaria y toma de decisiones participativas.
- ▶ 20 comunidades involucradas con bioemprendimientos, ecoturismo y agroturismo sostenible.
- ▶ 25 organizaciones de la sociedad civil que son socios de CEPF en la Fase III (100%) con capacidades técnicas, organizativas y de género fortalecidas.

Adicionalmente, en el año 2025, se hizo la evaluación de medio término en la ciudad de Quito, en donde 88 personas, entre OSC, CEPF, y donantes participaron de manera presencial para evaluar el estado del portafolio de inversiones y analizar los próximos pasos. Uno de los aspectos más destacados de la evaluación de medio término fue la alta valoración del acompañamiento brindado por el CEPF y el RIT Ecuador, liderado por FFLA. Durante el taller se aplicó una encuesta a los socios CEPF, cuyos resultados reflejan una satisfacción general de 4,1 puntos sobre 5. Las y los socios resaltaron la claridad de las convocatorias, el apoyo técnico y administrativo, las capacitaciones, el monitoreo continuo y las visitas de campo como elementos clave del acompañamiento recibido. Asimismo, consideraron muy útiles los espacios de aprendizaje, las herramientas de gestión y los medios de comunicación implementados para difundir sus avances.

El apoyo de CEPF y el RIT Ecuador fue reconocido especialmente por fortalecer las capacidades de las organizaciones en temas como: planificación estratégica, gestión administrativa-financiera, monitoreo y evaluación, comunicación, incidencia, género y participación juvenil.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ Environmental Incentives - aliado del RIT y responsable de la conformación de las Comunidades de Práctica y el desarrollo de Teorías de Cambio para cada cluster como base para el funcionamiento y visión conjunta.
- ▶ Ministerio de Ambiente y Energía (MAE) que trabaja de manera conjunta en todas las fases de convocatoria del Proyecto.
- ▶ CEPF / RIT Regional con las siguientes organizaciones: de Colombia, Patrimonio Natural; de Perú, PROFONANPE; y, de Bolivia, Conservación Amazónica- ACEAA.
- ▶ 31 Organizaciones de la Sociedad Civil en los Corredores de Conservación Awá-Cotacachi-Illinizas, Sangay Podocarpus y Nor Oriental.
- ▶ KfW Ecuador, en su rol de donante ha estado apoyando el proceso en todas sus fases .

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Debilidad de la institucionalidad ambiental en Ecuador y nuevos cuerpos legales que generan obligaciones adicionales para trabajar desde la sociedad civil a favor de la conservación de la biodiversidad.
- ▶ La presencia de actividades extractivas e ilícitas dentro de los KBA, y de áreas protegidas, lo que genera una amenaza permanente en la conservación de ecosistemas críticos en los Andes ecuatorianos.
- ▶ Poco interés del sector privado en el involucramiento en acciones concretas para la conservación de la biodiversidad. Se han hecho esfuerzos para su vinculación, pero sigue siendo un reto para el proyecto poder tener resultados específicos.
- ▶ Mantener los procesos locales que se han iniciado y/o fortalecido por medio de los fondos CEPF es un reto permanente para las OSC. Una pregunta recurrente entre las OSC socias de CEPF es, ¿qué pasará con sus proyectos cuando estos fondos terminen?
- ▶ La construcción de capacidades locales para formular propuestas sólidas, bien estructuradas y alineadas con las prioridades de financiamiento del CEPF ha representado un desafío constante durante el proyecto. Si bien la demanda es evidente —como lo demuestra la sexta convocatoria, que recibió más de 100 cartas de interés— persiste una brecha significativa entre las necesidades existentes y la capacidad de muchas organizaciones para traducirlas en propuestas que cumplan con los requisitos técnicos, estratégicos y administrativos exigidos por los donantes.
- ▶ El tiempo de implementación de proyectos también es un reto que se ha mencionado por parte de los socios de CEPF. Aún cuando CEPF tiene 5 años para implementarse, cada socio tiene en promedio 1,5 años sus propios proyectos y en términos de búsqueda de impactos a nivel local, puede ser siempre una limitante, sobre todo si se quiere impulsar estrategias de incidencia y sostenibilidad a los procesos.

OPORTUNIDADES

- ▶ Una inversión de 7 millones de dólares para conservación de la biodiversidad en ecosistemas críticos en Ecuador, mientras se fortalece a las organizaciones de la sociedad civil, genera una oportunidad enorme para el país. Se comienza a evidenciar los impactos no esperados de estas inversiones locales, identificando lugares en donde estos fondos, han sido una semilla de cambio local que ha generado impacto importante en la población.
- ▶ Los espacios de trabajo interinstitucional que se han planificado en el contexto de este proyecto, han generado una oportunidad de conocerse y reconocerse como sociedad civil y buscar procesos de sostenibilidad cuando estos fondos terminen. Las organizaciones locales han comentado que en algunos lugares del país, estos son los únicos espacios interinstitucionales que permiten estos diálogos.
- ▶ El proyecto ha sido una oportunidad única para FFLA para poder posicionarse a nivel nacional y regional (Andes Tropicales) como una entidad líder en la gestión de fondos para la conservación de la biodiversidad y fortalecimiento de la sociedad civil. Su rol como RIT en Ecuador y sus responsabilidades en todo el hotspot (véase proyecto CEPF - GAC) han permitido a FFLA capacitar y apoyar en la implementación de múltiples procesos de fortalecimiento institucional de género en la región.
- ▶ La cantidad de información que se va recopilando en el desarrollo de este portafolio de inversiones, es una excelente oportunidad para documentar y publicar casos exitosos y lecciones aprendidas.



PROYECTO

CEPF

ALIANZA DE FONDOS

PARA ECOSISTEMAS CRÍTICOS

MONTO: US\$183,401.47 + US\$ 310,200.00 pequeñas donaciones

DURACIÓN: Ene 2025 - Ene 2026

DONANTE: Conservación Internacional / El Gobierno de Canadá a través de Globa Affairs Canadá- GAC

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN: 74% Del monto total del proyecto

PRINCIPALES LOGROS

Durante la implementación del proyecto apoyado por el Gobierno de Canadá, a través de CEPF en el Hotspot Andes Tropicales, se impulsaron acciones estratégicas para fortalecer a organizaciones locales, promover la equidad de género y financiar iniciativas de conservación en territorios críticos. Estas acciones se desarrollaron en estrecha coordinación con actores regionales y nacionales, contribuyendo tanto al fortalecimiento institucional como a la protección efectiva de áreas clave para la biodiversidad (KBAs). Entre los principales logros se destacan:

- ▶ Siete pequeñas donaciones (US\$310,200.00) y cinco grandes donaciones (US\$522,300.17) en los tres corredores priorizados por CEPF, con el cumplimiento de los procesos requeridos por el fondo. Los 12 proyectos resultantes desempeñan un papel clave en la protección de KBAs, mediante acciones orientadas a reducir las amenazas identificadas en los ecosistemas (deforestación, incendios,, presión por actividades extractivas, entre otros), así como manejo sostenible de hábitats mediante el trabajo con comunidades locales y el fortalecimiento de la aplicación de un enfoque de género en la labor de conservación.
- ▶ 46 organizaciones de la sociedad de Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia fortalecidas en género. Este acompañamiento incluyó capacitación en conceptos clave, herramientas de análisis, metodologías participativas y estrategias de transversalización del enfoque de género en sus programas y proyectos ambientales.
- ▶ Cuatro organizaciones - equipo de implementación regional (RIT) del Hotspot Andes Tropicales fortalecidas en sus políticas de género. Este proceso estuvo enfocado en mejorar sus políticas internas, procedimientos y capacidades técnicas relacionadas con la igualdad de género.
- ▶ El trabajo permitió revisar protocolos institucionales, actualizar herramientas y generar lineamientos prácticos que hoy sirven como base para que el RIT pueda liderar y acompañar, de forma coherente, la integración del enfoque de género en el conjunto de iniciativas que financia y supervisa.

- Acompañamiento en la capacitación de 45 mujeres líderes en conservación a nivel del Hotspot Andes Tropicales. La formación se centró en fortalecer habilidades de liderazgo, incidencia, gestión de proyectos, comunicación y participación comunitaria, con un enfoque especial en su rol como agentes clave para la conservación y la defensa del territorio. Este proceso no sólo fortaleció su capacidad individual, sino que también contribuyó a crear redes de apoyo entre mujeres conservacionistas y a incrementar su visibilidad e influencia en iniciativas locales y regionales de conservación.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- 12 Organizaciones de la Sociedad Civil en los Corredores de Conservación Awá-Cotacachi-Illinizas, Sangay Podocarpus y Nor Oriental.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- El principal reto del portafolio CEPF - Canadá fue el tiempo. Las grandes donaciones contaron entre 10 y 11 meses para la implementación; mientras que las pequeñas donaciones contaron con 6 meses. Esto generó la necesidad de ejecutar las actividades de manera acelerada para cumplir con los plazos establecidos. Esta situación ha provocado que los socios se encuentren con una alta carga de responsabilidades, lo que incrementó la presión y la demanda de coordinación entre los equipos.

OPORTUNIDADES

- El proyecto generó oportunidades para crear redes de trabajo, principalmente en torno a la reducción de amenazas -incendios forestales. Muchos de las organizaciones socias, acordaron la importancia de compartir lecciones aprendidas en la conformación de brigadas comunitarias con enfoque de prevención de esta amenaza.
- Existe un buen ambiente para continuar trabajando en alianzas y un buen potencial para fortalecer las comunidades de práctica.



PROYECTO

USFS

MANEJO SOSTENIBLE DE SISTEMA FORESTAL

MONTO: US\$118.829,54 **DURACIÓN:** Agosto 2023 - Junio 2028 (Cerrado en mayo 22 del 2025)

DONANTE: Servicio Forestal de los Estados Unidos USFS

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN: 80% Del monto total del proyecto

PRINCIPALES LOGROS:

Breve descripción del proyecto: El proyecto “Manejo Forestal Sostenible en Ecuador”, impulsado por el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS) y ejecutado por la FFLA, contribuye al fortalecimiento de las capacidades de algunas comunidades locales del Corredor Sangay Podocarpus y Bosque Seco en Santa Elena, para avanzar en el manejo forestal sostenible con énfasis en el manejo de productos forestales no maderables (PFNM), a través de capacitación y asistencia técnica, apoyo a la comercialización y asistencia en la creación de políticas públicas que promuevan el uso sostenible de los recursos naturales, la conservación de la biodiversidad y beneficios socio-económicos.

- ▶ Dos planes de acción implementados: Sangay Podocarpus (85%) y Santa Elena (80%). Estos resultados reflejan una gestión eficiente y coordinada con actores locales, y demuestran la capacidad de FFLA para impulsar procesos territoriales complejos que integran conservación, producción sostenible y fortalecimiento de capacidades comunitarias.
- ▶ Se realizaron ocho eventos de capacitación, en los cuales participaron 162 personas, fortaleciendo conocimientos en temas de conservación, producción sostenible, gobernanza y gestión territorial.
La participación demográfica refleja un claro compromiso con la inclusión:
 - 51% mujeres, incentivando la participación y liderazgo femenino.
 - 19% personas indígenas, asegurando la incorporación de cosmovisiones y conocimientos tradicionales.
 - 25% jóvenes, apostando por la renovación generacional en los territorios.
 - 9% adultos mayores, cuya experiencia es vital para la transmisión de prácticas comunitarias.

Estas actividades consolidaron capacidades locales esenciales para la sostenibilidad de los paisajes intervenidos.

- ▶ Diseño y en proceso de implementación de 27 planes de fincas con una extensión de 481 ha. Estos planes integran prácticas agroecológicas, restauración productiva, diversificación de cultivos y medidas de adaptación al cambio climático. El proceso fue altamente participativo y permitió que las familias productoras fortalecieron su visión de manejo sostenible de sus predios, contribuyendo directamente a la mejora de la resiliencia ambiental y económica en cada territorio.
- ▶ Dos emprendimientos reportan un incremento de ingresos. Estos resultados evidencian que el enfoque de conservación productiva genera beneficios tangibles para las familias y comunidades, reforzando la relación entre sostenibilidad ambiental y bienestar económico.
- ▶ Seis emprendimientos acceden a financiamiento complementario. Este logro refleja el fortalecimiento de capacidades para la formulación de propuestas, la gestión empresarial y la articulación con otras instituciones. El acceso a estos fondos amplía el impacto de la intervención y asegura continuidad más allá del apoyo directo de FFLA.
- ▶ Se llevaron a cabo dos intercambios de experiencias, que permitieron a productores, liderazgos comunitarios y actores locales compartir aprendizajes y buenas prácticas en conservación, gobernanza del territorio y producción sostenible. Estos espacios fortalecieron redes de colaboración entre territorios y promovieron soluciones que integran saberes locales con enfoques técnicos.
- ▶ A lo largo del año se documentaron 22 experiencias y 3 historias de éxito, que recogen aprendizajes clave, testimonios locales y resultados concretos de las intervenciones. Este abordaje de conocimiento constituye un insumo estratégico para la replicabilidad de las acciones y para la comunicación del impacto de FFLA ante socios, cooperantes y tomadores de decisión.
- ▶ Apoyo con información y opiniones en la actualización de la Estrategia Nacional Forestal, aportando evidencia del trabajo en territorio, perspectivas de actores locales y lecciones derivadas de la gestión sostenible de paisajes. Este aporte fortalece el posicionamiento institucional de FFLA como referente técnico en políticas públicas ambientales.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ Red de Productos Forestales No Maderables de la Amazonia para coordinar y canalizar la asistencia técnica a bioemprendimientos considerados en la fase 1.
- ▶ Prefectura de Santa Elena, inclusión de temas de manejo forestal de no maderables en el SPACUS.



RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- El cierre anticipado del proyecto en 2025, provocado por la decisión del Gobierno de Estados Unidos de suspender los programas de USAID a nivel global, generó un impacto significativo en la ejecución de las actividades previstas y puso en riesgo la credibilidad institucional frente a actores locales. En este contexto, el principal desafío es garantizar la sostenibilidad de los procesos iniciados. Para ello, FFLA está gestionando nuevas propuestas y alianzas que permitan dar continuidad al trabajo en la zona y asegurar que los avances alcanzados no se vean interrumpidos. En ese sentido se elaboró una propuesta a IKI con el apoyo de GIZ-Ecuador el cual se espera tener resultados en el 2026.

OPORTUNIDADES

- El desarrollo y actualización de políticas concernientes con el manejo de los recursos naturales, especialmente forestales y no maderables, representa un excelente espacio para contribuir en el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones y su participación en el desarrollo forestal del país.



PROYECTO

ACUS-BYOS**CREACIÓN DE ÁREAS DE CONSERVACIÓN PARA GARANTIZAR LA GESTIÓN DEL PATRIMONIO NATURAL EN LA AMAZONÍA ANDINA DEL NORTE DEL ECUADOR****MONTO:** US\$105.000,00 **DURACIÓN:** Junio 2024 - Febrero 2026**DONANTE:** Andes Amazon Fund**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 83% Del monto total del proyecto**PRINCIPALES LOGROS**

Durante el periodo de ejecución, el proyecto avanzó de manera significativa en el fortalecimiento de la gestión territorial y la conservación comunitaria, impulsando procesos clave para la protección de ecosistemas estratégicos y el reconocimiento legal de nuevas áreas de conservación. Estos esfuerzos, desarrollados junto a gobiernos locales y comunidades, han permitido consolidar resultados concretos que contribuyen directamente a la conservación de la biodiversidad y al manejo sostenible del territorio. Específicamente se logró:

- ▶ 43.718,17 ha declaradas como Áreas de Conservación y Uso Sustentable: AUS Yaku Ñan en Cotopaxi y Urku Yaku Kamak en Chimborazo.
- ▶ 31.836,37 ha en proceso de declaratoria de ACUS en Dahuano y Angochagua 5.714,97 ha

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ Corporación BYOS, organización coejecutora.
- ▶ GADs Parroquiales de Dahuano y Angochagua, entidades que fomentan la declaratoria de ACUS.
- ▶ GAD Municipales de Loreto e Ibarra, entidades competentes para la declaratoria de ACUS.
- ▶ GAD Provinciales de Cotopaxi y Chimborazo, entidades competentes para la declaratoria de ACUS

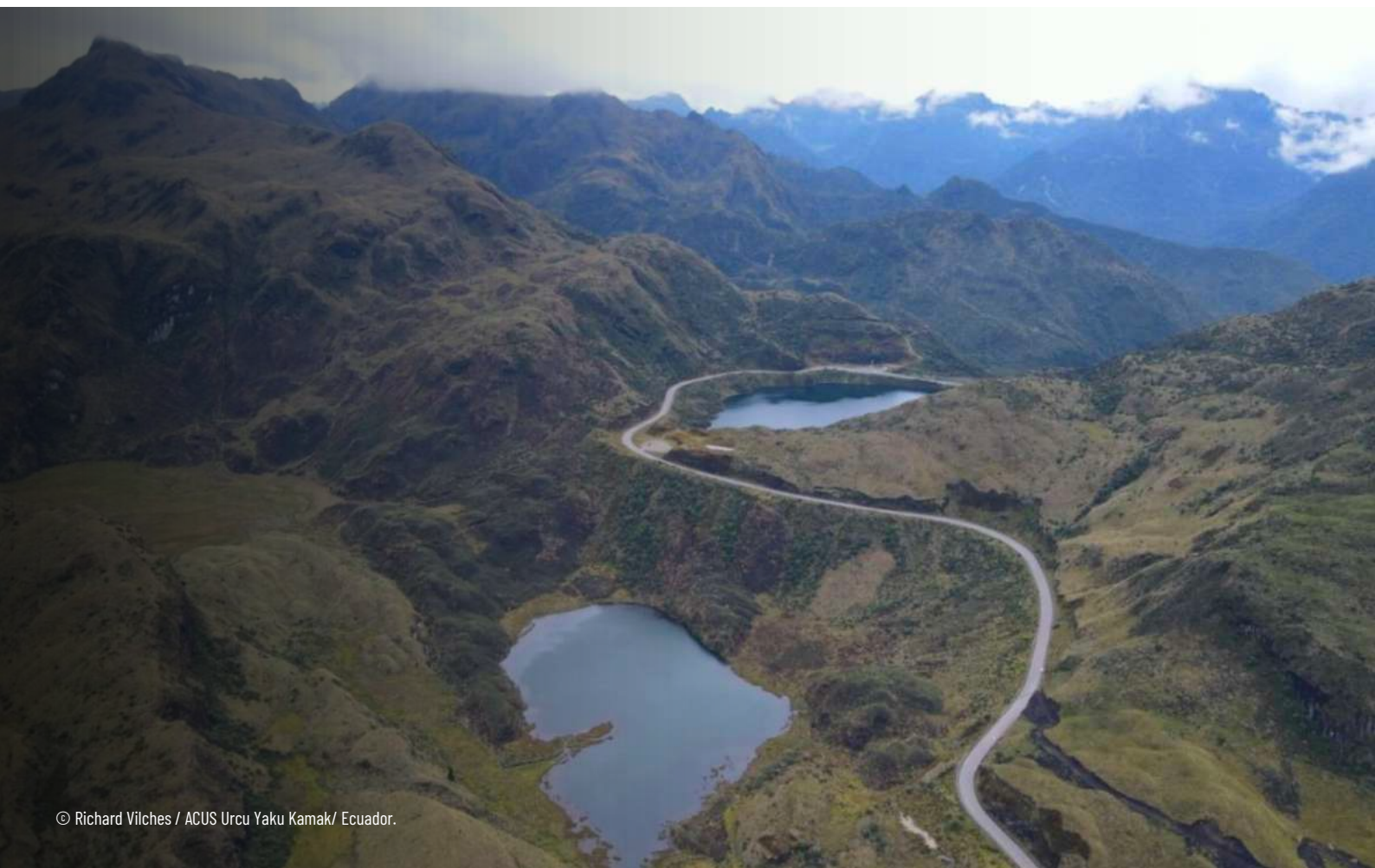
RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Mejorar la articulación y coordinación entre los distintos niveles de gobiernos subnacionales.
- ▶ Lograr gestión conjunta de varias iniciativas de conservación en los territorios, superando los compromisos asumidos por los proyectos.

OPORTUNIDADES

- ▶ Participar en una comunidad de práctica sobre ACUS, potenciando y compartiendo buenas prácticas y aprendizajes.



PROYECTO

CEELA II**FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN EDIFICIOS EN AMÉRICA LATINA - CEELA, FASE II****MONTO:** 192.360,00 CHF **DURACIÓN:** Diciembre 2023 - Mayo 2027**DONANTE:** Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 51% Del monto total del proyecto
87% En relación a presupuesto de años 1, 2, 3**PRINCIPALES LOGROS**

El Proyecto CEELA impulsa la transición hacia edificaciones más sostenibles y eficientes en América Latina, promoviendo prácticas constructivas que reduzcan el consumo energético, mejoren el confort de las personas y fortalezcan las capacidades locales para implementar soluciones arquitectónicas y urbanas resilientes. En este marco, durante el período reportado se avanzó en hitos clave para la ciudad de Cuenca:

- ▶ Co-construir junto al Municipio de Cuenca y la Universidad del Azuay una propuesta técnica de ordenanza para promover viviendas sostenibles en la ciudad de Cuenca.
- ▶ Contar con dos edificaciones en proceso de construcción que han integrado los 15 Principios de Eficiencia Energética y Confort Adaptativo.
- ▶ Haber presentado toda la documentación para optar por la primera edificación certificada como Minergie Barrio en Ecuador.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL**Academia**

- ▶ Universidad del Azuay: Asesor para la certificación Minergie Barrio y líder en la co-construcción y socialización de la Ordenanza de Cuenca.
- ▶ Pontificia Universidad Católica - Sede Manabí: Ajuste de diseño arquitectónico para Incorporación de principios CEELA en Campus Manta, incremento de inversión económica para cumplimiento de requerimientos de la certificación Minergie Barrio.
- ▶ Escuela Politécnica Nacional - Scinergy: Diseño de contenidos para Curso sobre herramienta de Cálculo de Indicadores de Desempeño Energético - CIDEE

Gremios

- ▶ Consejo Ecuatoriano de Edificación Sustentable, invitación a participación como panelistas en eventos.
- ▶ Red de Pobreza Energética (Chile), líder del proceso de fortalecimiento de la Red de Mujeres del Proyecto CEELA.

Gobierno

- ▶ Ministerio de Infraestructura y Transporte (anterior Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda), contraparte técnica y política para el proceso de actualización de la Norma Ecuatoriana de Construcción.
- ▶ Municipio de Cuenca, contraparte técnica y política para la construcción de la Ordenanza de Habitabilidad Sostenible de Cuenca.
- ▶ Banco de Desarrollo BDE -EP, contraparte para el desarrollo de herramienta de evaluación de sostenibilidad de viviendas de interés social.

Otros

- ▶ Premio Sacha (Regional), incorporación de una categoría sobre edificaciones sostenibles, donde se consideraron como criterios de evaluación los 15 principios del Proyecto CEELA.

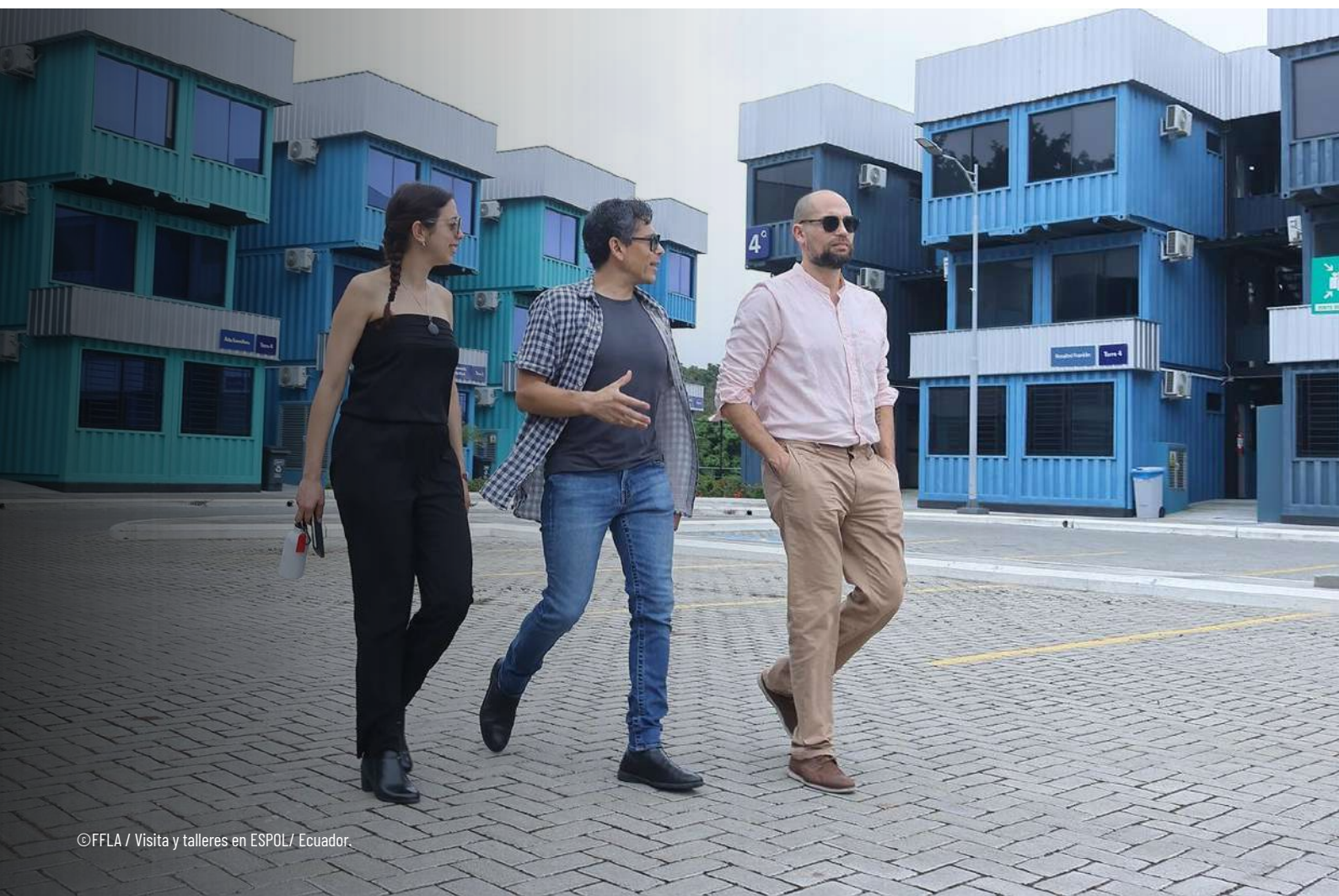
RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Los procesos burocráticos dentro del Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda en la creación de reglamentos para el funcionamiento del Comité Ejecutivo y Técnico de la Norma Ecuatoriana de Construcción, se extendieron entre enero y julio de 2025. Posteriormente la fusión de esta cartera de Estado con el Ministerio de Transporte, significó cambios de autoridades, reiniciar las gestiones y detener el proceso burocrático antedicho, impidiendo la continuación del proceso técnico y un retraso acumulado de 10 meses. Considerando que el objetivo del proyecto es lograr la efectiva implementación del instrumento regulatorio, se deberán acelerar los procesos técnicos y de ejecución de pilotajes durante el año 2026.

OPORTUNIDADES

- ▶ Potenciar el fortalecimiento del marco regulatorio en Ecuador articulando los pilotajes de los instrumentos de política pública, por ejemplo: Acompañar la aplicación de la Ordenanza de Cuenca en un proyecto de Vivienda Social (que por defecto significa la aplicación de la NEC) y que este mismo proyecto, sea valorado favorablemente bajo el sistema de Taxonomía Verde Sostenible, recibiendo financiamiento del BDE -E.P. Esto significaría que un proyecto, represente tres pilotajes de manera simultánea.
- ▶ Apoyar al Municipio de Portoviejo: La activa participación del Municipio de Portoviejo en el Seminario de Municipios y su interés por desarrollar un Manual de Construcción Sostenible representa la oportunidad de acompañar a un municipio con motivación propia y replicar la experiencia de Cuenca en el fortalecimiento de sus políticas públicas para promover sostenibilidad en el entorno construido.
- ▶ Incrementar el impacto de la Taxonomía Verde Sostenible a través de una alianza con el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo para robustecer el portafolio de inversiones en el BDE. E.P.



PROYECTO

PÁRAMOS

MONTO: EUR \$12.400.000,00 **DURACIÓN:** Abril 2024 - Julio 2028**DONANTE:** KfW**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 2% Del monto total del proyecto
7% En relación a presupuesto del año 1

PRINCIPALES LOGROS

El Gobierno de la República Federal de Alemania a la Nota WZ 444 ECU 140 firmada el 4 de septiembre de 2019, y la Nota de respuesta del Ministro de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana de la República del Ecuador firmada el 13 de septiembre 2019 sobre Cooperación Financiera (“Intercambio de Notas”).

El MAATE y el KfW celebraron el Contrato de Aporte Financiero para implementar el “Programa Nacional de la Gestión de la Biodiversidad y Recursos Hídricos” para la protección de los ecosistemas de montaña para preservar su biodiversidad y los servicios de los ecosistemas como medio de vida, especialmente para la población rural de los Andes. El 15 de noviembre de 2023 se suscribe el Acuerdo Separado con lo cual se da inicio a la implementación del citado Proyecto.

OBJETIVO

Fortalecer mecanismos participativos de conservación efectiva de ecosistemas biodiversos de montaña que brindan importantes servicios ecosistémicos a la población local.

Componente 1: Manejo efectivo de áreas protegidas (AP) priorizadas en ecosistemas de montaña;

Componente 2: Establecer y fortalecer mecanismos eficaces para la conservación de la biodiversidad y los recursos hídricos en ecosistemas de montaña;



Componente 3: Desarrollar mecanismos de financiamiento para la conservación de ecosistemas de montaña y sus recursos hídricos.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ Se combinan medidas a nivel nacional para fortalecer el SNAP como sistema y a nivel de las áreas protegidas seleccionadas;
- ▶ Alternativas económicas sostenibles se implementan en alianza con GAD's u ONGs, con experiencia y presencia establecida en territorio, para lo cual se han suscrito convenios con FONAG y el Comité de la Cuenca del río Machángara, con el fin de cuidar las fuentes de agua y brindar alternativas a los pobladores que viven cercanas a las mismas. Por otra parte, se espera suscribir un convenio con el GAD de Tungurahua el cual tendrá como objetivo implementar los planes de manejo para la conservación del Páramo y sus fuentes de agua.
- ▶ El desarrollo de monitoreo de biodiversidad en ecosistemas de montaña se realiza en alianza con INABIO y en el marco del Sistema Nacional de Monitoreo de Biodiversidad. Se enfocará los objetos valores de conservación de las AP e indicadores del estado de ecosistemas andinos. Se analizará la factibilidad de integrar las áreas de intervención del componente 2 en el monitoreo de la biodiversidad;
- ▶ El control de incendios se implementa en colaboración con el Programa Amazonía Sin Fuego (PASF), asegurando la funcionalidad de un sistema de alerta temprana de incendios y fortaleciendo la capacidad de respuesta oportuna de las AP;
- ▶ En cuanto al desarrollo de nuevos mecanismos de financiamiento, mediante convenios de cooperación, el Programa tiene previsto el apoyar a los fondos de agua de Riobamba; Mancomunidad Cañari y el de Bolívar, con lo cual se espera, al menos, que dicho fondos se creen legalmente



RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Se establecerá alianzas con actores estratégicos con legitimidad en el territorio, capacidad de implementación, una orientación participativa y estrategias de conservación de ecosistemas de montaña y sus recursos hídricos aprobadas y/o en implementación;
- ▶ Alternativas económicas deben enmarcarse en Acuerdos de Conservación y desarrollarse con prioridad con comunidades indígenas que tienen sus territorios dentro de las AP y/o están realizando usos tradicionales dentro de dichas áreas y con usuarios de los recursos naturales dentro de las AP. Los Acuerdos de Conservación deben ser voluntarios, compensar eventuales restricciones de uso o acceso y aportar a la equidad de género.
- ▶ Los actores estratégicos deben tomar en consideración las prioridades del MAE y aportar a la consolidación de Bosques y Vegetación Protectora-BVP.
- ▶ El fortalecimiento de la gestión efectiva de Áreas Protegidas priorizadas buscará mejorar la efectividad y costo-eficiencia de la gestión, fomentando el uso de tecnologías modernas.

OPORTUNIDADES

- ▶ Se podrá establecer alianzas puntuales con actores adicionales en temas técnicos específicos.
- ▶ Se fortalecerá y/o establecerá estructuras de gobernanza como comités, consejos o plataformas.
- ▶ Se desarrollará mecanismos que mejoren el financiamiento de la conservación de la biodiversidad tanto en la AP del subsistema estatal del SNAP como de otras formas de conservación.

PROYECTO

CLIMA Y CUIDADO

MONTO: US\$ 42.931 **DURACIÓN:** Agosto 2025-Febrero 2026**DONANTE:** Fundación Avina**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 24 % Del monto total del proyecto¹

PRINCIPALES LOGROS

El proyecto tiene como objetivo principal fortalecer el liderazgo ambiental de la comunidad Kichwa Mariscal Sucre en la provincia de Imbabura-Ecuador, promoviendo la igualdad de género, la adecuada distribución del trabajo de cuidados, la implementación de prácticas agroecológicas, integrando saberes ancestrales y locales como estrategias frente al cambio climático. En el 2025 los principales logros alcanzados son:

- ▶ **Taller participativo sobre desigualdades estructurales, cuidados y uso del tiempo:** Se promovió una reflexión colectiva sobre las desigualdades estructurales que afectan a las mujeres y a los grupos históricamente excluidos, identificando los principales retos asociados al trabajo de cuidados y a la distribución del tiempo. Las y los participantes fortalecieron su comprensión sobre la relación entre equidad, sostenibilidad y bienestar comunitario. Como producto del taller, se elaboró un informe con el análisis situacional de la Comunidad Mariscal Sucre, que establece la línea base del proyecto, detallando el problema central (con relación al cambio climático y cuidados) y las necesidades de la población meta.
- ▶ **Taller co-creativo sobre derechos, igualdad de género e inclusión social:** Se generó un espacio de diálogo y co-creación que permitió reconocer los derechos y roles de cuidado desde una perspectiva de corresponsabilidad. Las y los participantes establecieron compromisos para la redistribución equitativa de las tareas de cuidado y la promoción de la igualdad de género en sus comunidades.
- ▶ **Taller co-creativo sobre liderazgo, gobernanza territorial y adaptación al cambio climático:** Se fortalecieron las capacidades de liderazgo y participación comunitaria, promoviendo una gobernanza territorial inclusiva y una comprensión más profunda de las estrategias de adaptación al cambio climático. Las y los participantes desarrollaron habilidades para incidir en la gestión local del territorio.
- ▶ **Taller teórico-práctico sobre manejo y restauración del suelo:** Se mejoraron los conocimientos y prácticas agroecológicas de las y los participantes, combinando teoría y práctica en torno al manejo sostenible y la restauración del suelo. Este espacio permitió aplicar técnicas concre-

tas que contribuyen a la resiliencia ambiental, climática y productiva de las comunidades.

- ▶ **Talleres paralelos para niños, niñas y adolescentes:** Se habilitó un espacio paralelo de aprendizaje para hijos e hijas de las y los participantes, donde se abordaron las mismas temáticas tratadas en los talleres de adultos, aplicando metodologías lúdicas, participativas y adaptadas a sus edades y contextos. De esta manera, los talleres contribuyeron a fortalecer el aprendizaje intergeneracional, los vínculos familiares y el sentido comunitario.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ Climate & Care Initiative Fund - Fundación Avina - Donante.
- ▶ Comunidad Mariscal Sucre - Aliadas/os y co-facilitadoras/es.
- ▶ Organización de mujeres Kilago - Aliadas y co-facilitadoras.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ La movilización indígena y los subsiguientes bloqueos viales y paralizaciones causados por el rechazo a la eliminación del subsidio al diesel en Ecuador, que se suscitaron en la provincia de Imbabura en octubre pasado, representaron un riesgo significativo para el cronograma del proyecto en la comunidad Mariscal Sucre, cuya ejecución de actividades se vio momentáneamente suspendida. Afortunadamente, estas han sido retomadas y el proyecto avanza actualmente con normalidad.

OPORTUNIDADES

- ▶ Co-generar, documentar y validar modelos de buenas prácticas que integran explícitamente el nexo entre cambio climático y cuidados, desde la cosmovisión indígena con perspectiva de igualdad de género e inclusión social.
- ▶ Investigadoras de la Escuela Interdisciplinaria de Altos Estudios Sociales de la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM) de Argentina, probablemente documentarán el proyecto como un caso de estudio científico sobre el nexo entre clima y cuidados.
- ▶ Visibilizar los avances y logros del proyecto durante la COP en Belém, Brasil.

PROYECTO

GAS METANO

TRANSFORMACIÓN ENERGÉTICA A NIVEL RESIDENCIAL: ELECTRIFICACIÓN DE ESTUFAS Y COCINAS EN AMÉRICA LATINA

MONTO: 485.00,00 CHF**DURACIÓN:** Marzo 2024 - Febrero 2025**DONANTE:** Global Methane Hub**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 100% Del monto total del proyecto

PRINCIPALES LOGROS

Este proyecto generó evidencia robusta sobre los riesgos vinculados al uso de aparatos de gas y los múltiples beneficios —económicos, sanitarios y ambientales— de su electrificación. A través de una colaboración entre universidades de Norte-Sur (incluyendo Stanford y centros universitarios en Chile, Colombia y Brasil), elaboramos un análisis comparativo que demuestra que migrar a aparatos eléctricos reduce costos energéticos, mejora la calidad del aire interior, reduce emisiones de gases de efecto invernadero y promueve la seguridad energética. Con base en estos resultados formulamos propuestas de política dirigidas a ministerios de Vivienda, Energía, Salud y Medio Ambiente, así como recomendaciones para los sectores de distribución eléctrica y construcción. En suma, el proyecto mostró que la electrificación de aparatos domésticos es una alternativa más barata, más conveniente, más saludable y más respetuosa con el clima, estableciendo una hoja de ruta para una transición energética sostenible en la región.

1. Construcción de una línea base comparable sobre energéticos y usos finales, así como de tendencias sobre la transición energética en el sector residencial en tres países de Latinoamérica: Brasil, Colombia y Chile.
2. Generación de datos reales sobre emisiones de GEI y contaminantes emanados de aparatos de cocción a gas natural.
3. Desarrollo de propuestas y programas de políticas concretas para promover la transición energética residencial en los tres países. Estas propuestas fueron adaptadas al marco regulatorio de cada país y priorizadas en función de su viabilidad y las prioridades políticas locales.
4. Incorporar a actores clave de los sectores público y privado en los diferentes países, incluyendo en el caso de Chile al Ministro de Energía, quienes pueden apoyar los esfuerzos de implementación y asegurar un impacto a largo plazo.

5. Contar con una campaña multimedia de alto alcance, donde los resultados del proyecto fueron publicados en relevantes medios de comunicación como DW y medios especializados como ArchDaily y Climate Tracker, alcanzando a 12 millones de personas. La estrategia de difusión también incluyó redes sociales, logrando aproximadamente 36 millones de impresiones, y un desarrollo web con 3500 usuarios. Este proceso fue liderado por FFLA, fortaleciendo las habilidades y conocimientos en relaciones públicas del equipo interno de comunicación.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

Instituciones parte

- ▶ EBP Chile, líder técnico
- ▶ EBP Brasil, desarrollo técnico en Brasil
- ▶ Universidad de los Andes, desarrollo técnico en Colombia
- ▶ Universidad Mayor de Chile, desarrollo técnico en Chile

Colaboradores

- ▶ Stanford University, asesoría técnica para mediciones, fortalecimiento de capacidades de equipos en Chile y Colombia
- ▶ Universidad de Sao Paulo, apoyo técnico en Brasil
- ▶ Greenvox, asesor de comunicación estratégica

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Contribuciones académicas requieren periodos de tiempo extendidos: La generación de datos que contribuyen por primera vez a la comunidad científica exige el desarrollo de publicaciones académicas (papers) que puedan ser citadas y referenciadas. Los procesos de revisión por pares, editorial y publicación indexada toman un tiempo considerable (típicamente de 8 a 12 meses). Dado que estos artículos son necesarios para que los formuladores de políticas cambien los factores de emisión oficiales, el impacto en las políticas en este aspecto no es inmediato. Por lo tanto, los proyectos futuros deben incorporar este cronograma desde el inicio para asegurar que las ambiciones sean realistas.

- **Adaptación al contexto de Brasil:** El vasto tamaño, la diversidad y el distinto panorama energético de Brasil, junto con sus diferencias lingüísticas, plantearon desafíos al aplicar metodologías y reflexiones de Colombia y Chile. Si bien este proyecto proporcionó una comprensión inicial del contexto de Brasil, se necesitaría una iniciativa más integral y a gran escala para abordar completamente sus dinámicas específicas.
- **Las evaluaciones de impacto en la salud requieren experiencia médica:** Para hacer afirmaciones precisas sobre los efectos en la salud de las emisiones estimadas, la participación de profesionales médicos con experiencia en impactos en la calidad del aire sería ideal. Su aporte mejoraría la precisión de la comunicación de riesgos y fortalecería las comparaciones que podrían involucrar e informar al público en general de manera más efectiva.
- **Logística:** Las mediciones podrían realizarse en futuros estudios en casas deshabitadas. Se recomienda alquilar viviendas temporales (tipo Airbnb) que permitan trabajar sin ser invasivos. Además, los instrumentos de medición deben estar disponibles desde el inicio del proyecto. Esta es una condición importante para la ejecución del proyecto, porque su traslado entre países es complejo en términos de aduana y muy costoso.

OPORTUNIDADES

- **Chile:** El interés del Ministerio de Energía está interesado en gestionar, monitorear y promover la transición energética residencial. Esto podría representar una buena oportunidad para iniciar un cambio duradero en el caso de Chile. Al mismo tiempo, también significa una oportunidad para proporcionar servicios de asesoramiento técnico especializado de revisión y adaptación de instrumentos de política. Además, con la publicación del artículo científico el Ministerio de Medio Ambiente podría considerar un cambio en los factores de emisión oficiales para los inventarios nacionales de emisiones.
- **Colombia:** El estudio de mediciones en Colombia podría complementarse aumentando la cantidad de viviendas analizadas y diversificando su localización, para que contemple también, la costa del país. La UPME está especialmente interesada en el Plan Nacional de Sustitución de Leña, para lo cual se requiere actualizar la información disponible sobre el uso de estufas de leña para cocinar, posiblemente basándose en muestras en diversas áreas.



CONSULTORÍAS - ASISTENCIA TÉCNICA

ASISTENCIA TÉCNICA

MEJORANDO LA INFLUENCIA Y LAS CONTRIBUCIONES DEL CONOCIMIENTO INDÍGENA HACIA LA TRANSFORMACIÓN DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS EN AMÉRICA LATINA

MONTO: US\$ 221.088

DURACIÓN: Noviembre 2023-Febrero 2026

DONANTE: IDRC

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN: 76% Del monto total del proyecto

PRINCIPALES LOGROS

Desde noviembre de 2023 hasta la fecha, FFLA viene apoyando la Iniciativa de Transformación de los Sistemas Alimentarios de la División de Sistemas Alimentarios de Resiliencia Climática (CRFS) del IDRC. CRFS implementó ocho proyectos estratégicos en América Central y del Sur para evaluar cómo los sistemas de producción indígenas y la agroecología pueden contribuir a la transformación de los sistemas alimentarios hacia resultados más resilientes, saludables y equitativos, y cómo empoderar a líderes indígenas y grupos que buscan la equidad para que participen e influyan en decisiones clave relacionadas con la transformación de sus sistemas alimentarios.

En una primera fase, FFLA apoyó a estos proyectos a fortalecer sus enfoques de intercambio, facilitación de conocimiento e incidencia para conectar el conocimiento con las políticas y la práctica.

En una segunda fase, FFLA e IDRC identificaron la necesidad de ampliar este apoyo para seguir brindando un modelo de acompañamiento a los proyectos con oportunidades de aprendizaje entre pares. La actividad principal de esta fase se ha centrado en la elaboración de un documento de síntesis para recoger los hallazgos, resultados y perspectivas de los proyectos en torno a la transformación de sistemas alimentarios. A continuación se resumen los principales logros de esta consultoría:

- Elaboración del documento titulado “Síntesis regional de experiencias sobre transformación de sistemas alimentarios” que recoge los hallazgos y resultados de los proyectos de la Iniciativa de Transformación de los Sistemas Alimentarios de la División de Sistemas Alimentarios de Resiliencia Climática (CRFS) apoyados por el IDRC. El documento es el resultado de un proceso intenso y minucioso de revisión de informes técnicos de los proyectos, realización de entrevistas semiestructuradas con cada equipo, y análisis y validación participativa de la información.

Constituye una herramienta para fortalecer futuras intervenciones en la región, promoviendo sistemas alimentarios más justos, resilientes y sostenibles. Presenta un análisis de los proyectos bajo los 13 principios de agroecología y los temas emergentes a partir de los resultados que se lograron y cómo se consiguieron con base en su implementación entre 2021 y 2025. También incluye recomendaciones para futuras iniciativas en América Latina y conclusiones.

- ▶ Realización del Taller Regional sobre Sistemas Alimentarios en Cusco - Perú, a inicios de diciembre de 2025 con los siguientes objetivos:
 1. Intercambiar perspectivas y reflexionar sobre la transformación de sistemas alimentarios a partir de los hallazgos y las lecciones aprendidas del documento de síntesis de los ocho proyectos de la iniciativa y dos estudios regionales sobre agroecología.
 2. Identificar las oportunidades relevantes a nivel regional para movilizar y acelerar la transformación de los sistemas alimentarios.
 3. Explorar cómo se pueden fortalecer las coaliciones multiactor a nivel regional para propiciar dicha transformación.

PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ IDRC: donante y socio en la implementación del proyecto.
- ▶ RIMISP: socio y co-facilitador del proceso.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Diversidad de contextos y de necesidades de los proyectos: Cada uno de los proyectos de la iniciativa tenían realidades, prioridades y niveles de avance distintos, frente a ello, se realizaron reuniones individuales y se adaptaron herramientas metodológicas para identificar enfoques y necesidades específicas de cada uno.
- ▶ Horarios de participación: Hubo dificultad para lograr la participación de los equipos de los proyectos en todos los espacios convocados, debido principalmente a incompatibilidad de horarios. Por tanto, se ofrecieron diferentes alternativas de horario, y se organizaron espacios virtuales específicos o adicionales con aquellos proyectos que así lo requerían.

- Comprensión clara de las necesidades del donante: IDRC no tenía completa claridad respecto al propósito y los contenidos del documento de síntesis. FFLA llevó a cabo un proceso de co-construcción con IDRC para ir afinando los objetivos y la tabla de contenidos, y mostró mucha flexibilidad y manejo adaptativo durante todo el proceso, lo cual ha sido reconocido positivamente por IDRC.

OPORTUNIDADES

- Posicionar a FFLA en temas de transformación de sistemas alimentarios en América Latina, mediante posibles colaboraciones con organizaciones que están trabajando en este ámbito, y a través de la difusión del documento de síntesis elaborado y del video que se realizará luego del taller regional de Cusco.



ASISTENCIA TÉCNICA

CÓDIGOS ENERGÉTICOS

MONTO: US\$ 7.500,00**DURACIÓN:** Diciembre 2024 - Junio 2025**DONANTE:** Banco Mundial**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN:** 100% Del monto total del proyecto

PRINCIPALES LOGROS

Estudio sobre el impacto de las estrategias de diseño pasivo en edificaciones y su estado actual de incorporación y adopción en instrumentos de política pública en 7 países de América Latina y el Caribe (LCR).

Rol de la FFLA: Ofrecer apoyo técnico a EBP Chile en el desarrollo de insumos técnicos sobre el estado del marco regulatorio en término de edificaciones sostenibles en Ecuador y apoyo en el análisis comparativo regional.

- ▶ Ser considerados por EBP Chile como un aliado para el desarrollo de contenidos técnicos relacionados a edificación sostenible en Ecuador.
- ▶ Constar como coautores en una investigación regional sobre sistemas pasivos para promover sostenibilidad en edificaciones a través de políticas públicas de carácter obligatorio y voluntario.

Resumen de mensajes claves derivados del estudio: Las soluciones pasivas son esenciales y de bajo costo para el desafío de la vivienda en la región, ofreciendo un alto impacto en el confort térmico. No obstante, su adopción es limitada por grandes disparidades regulatorias y barreras financieras/institucionales. Para su implementación a escala, se debe aprovechar la oportunidad en la vivienda social, usar instrumentos de mercado para la vivienda privada y aplicar estrategias comunitarias de rehabilitación en la vivienda informal. El informe en versión borrador se encuentra disponible [aquí](#).



PRINCIPALES ALIADOS Y ROL

- ▶ EBP Chile: Institución contratante y líder técnico del proyecto.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Tener un equipo de profesionales independientes constituyó un desafío para EBP Chile coordinar acciones, garantizar el cumplimiento de plazos o guiar en el estilo y metodología, ante tanta diversidad de formas de trabajo.
- ▶ Requerir entregar los productos finales en inglés, significó un doble esfuerzo de preparar los insumos previos en castellano y luego traducirlos.
- ▶ Recibir de manera extemporánea la solicitud del donante de desarrollar los contenidos bajo el formato de “leading sentence” significó ajustar los entregables ya culminados.

OPORTUNIDADES

- ▶ Difundir los hallazgos de la investigación como justificante de la necesidad de incidencia en políticas públicas en estas temáticas en toda la región, podría representar la oportunidad de gestar nuevos proyectos en la FFLA.

OBJETIVO N° 2

Consolidar el desarrollo INSTITUCIONAL DE FFLA

Durante 2025, FFLA fortaleció de manera significativa su gestión interna para consolidar un funcionamiento institucional sólido, eficiente y alineado con el nuevo Plan Estratégico 2026–2030. El Área de Gestión Administrativa y Financiera (GAF) avanzó en el fortalecimiento del talento humano, la formalización de procesos clave y la mejora del bienestar laboral mediante la reactivación del seguro médico, la planificación financiera ordenada y el cumplimiento del 100% de obligaciones legales y reportes a donantes. Asimismo, se optimizó la administración institucional con dotación completa de recursos, revisión de bienes, mejor organización documental y apoyo integral a la formulación de propuestas y ejecución de eventos.

En 2025, FFLA dio un paso decisivo en su fortalecimiento institucional mediante la contratación de una consultoría especializada en talento humano, un hito clave para acompañar el crecimiento programático y la expansión regional de la organización. Este proceso permitió avanzar en la modernización de la estructura organizativa, la actualización de perfiles de puesto, la revisión de la escala salarial y honorarios, la mejora de prácticas contractuales y el fortalecimiento del sistema de evaluación del desempeño. La consultoría se desarrolló con un enfoque colaborativo y apreciativo, orientado a ordenar procesos existentes y consolidar bases más claras y sostenibles para la siguiente etapa de desarrollo institucional de FFLA.

El área de Comunicación, Monitoreo, Evaluación y Gestión del Conocimiento consolidó en 2025 su papel como un eje articulador dentro de FFLA, contribuyendo de forma decisiva a la coherencia institucional y al posicionamiento estratégico de la organización. En materia de comunicación externa, se fortaleció la presencia institucional mediante la publicación de boletines trimestrales, el incremento sostenido del alcance digital y una participación activa en eventos internacionales de alto impacto, lo que permitió visibilizar el trabajo de FFLA en diversos espacios regionales y globales. El área también brindó acompañamiento comunicacional y técnico a proyectos estratégicos como CDKN, CEELA, CEPF y CBIT, asegurando mensajes consistentes, materiales de calidad y la difusión adecuada de resultados.

En cuanto a la gestión interna, se avanzó significativamente en el ordenamiento documental, lo que mejoró la trazabilidad y el acceso a la información institucional. Se creó el Comité Editorial, que estableció procesos formales de revisión y aprobación de contenidos, elevando la calidad técnica y comunicacional de las publicaciones. Asimismo, se reforzó el sistema de monitoreo institucional, integrando indicadores clave, el seguimiento al Plan Estratégico, y la sistematización de lecciones aprendidas, todo lo cual contribuyó a una toma de decisiones más informada y a la consolidación de una cultura organizacional orientada al aprendizaje continuo.

Finalmente, en el desarrollo de propuestas y oportunidades de financiamiento se presentaron 15 propuestas, de las cuales seis fueron aprobadas, garantizando cerca de USD 3.3 millones, mientras que cuatro continúan en evaluación. Para asegurar continuidad programática, se están elaborando notas conceptuales estratégicas, incluida una posible Fase 4 de CDKN y una propuesta de SbN para la Plataforma Andina de Fondos de Agua. Asimismo, se fortalecieron alianzas con el Banco Pichincha, Forest Trends, IDRC y EBP, ampliando el alcance regional y la capacidad técnica de FFLA. Entre los principales retos destacan la reducción de fondos internacionales y la necesidad de reforzar la capacidad interna para la formulación de propuestas; sin embargo, las alianzas consolidadas y la planificación anticipada representan oportunidades claras para mantener y expandir el portafolio de financiamiento.

ÁREA

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA (GAF)

PRINCIPALES LOGROS

Para FFLA el recurso más valioso es el personal motivo por el cual, durante el 2025 se ha priorizado la inversión tanto en tiempo como financiero para la mejora de la gestión de talento humano con el objetivo de fortalecer su estructura organizativa y garantizar una gestión eficiente, equitativa y alineada con estándares del sector.

Otro de los logros más destacados del año fue poder retomar la contratación del seguro médico privado para el personal, mismo que fue suspendido en su momento por falta de liquidez.

El objetivo principal del GAF es garantizar la precisión de la información financiera presentada en los estados financieros auditados sin observaciones. Esto permite garantizar que todas las actividades administrativas, financieras y de talento humano se desarrollen conforme a la normativa legal, tributaria y a las políticas internas de la organización.

Para alcanzar este propósito, se ejecutaron diversas actividades que facilitaron la articulación y consolidación del trabajo institucional entre los diferentes Proyectos, el GAF y los usuarios externos que se detallan a continuación:

Financiero

- ▶ FFLA inició el 2025 con presupuesto anual aprobado por el Directorio Internacional.
- ▶ Optimizar los recursos de manera eficiente para garantizar el cumplimiento del presupuesto aprobado.
- ▶ El 100% de los presupuestos para posibles nuevos proyectos y consultorías fueron preparados en conjunto con la parte técnica previo a su envío.
- ▶ La revisión y monitoreo trimestral de balances han permitido aplicar correctivos de manera oportuna y la toma de decisiones por parte de Dirección Ejecutiva y Directorio Internacional.
- ▶ Se realizaron 4 seguimientos financieros que han permitido un adecuado monitoreo y seguimiento de cada uno de los proyectos y consultorías.

- ▶ El 100% de los reportes financieros a donantes fueron preparados y entregados en los plazos establecidos en cada uno de los convenios.
- ▶ Seguimiento al cumplimiento de los procesos financieros según el manual de políticas (proceso de pagos, liquidaciones de gastos, solicitud de fondos y reposición, anticipos).
- ▶ Cumplimiento al 100% de los requerimientos por parte de los órganos de control (SRI, IESS, MRL, Banco Central).

Administrativo

- ▶ El personal de FFLA cuenta con los recursos indispensables para el desarrollo de sus actividades diarias.
- ▶ Se adquirieron mouse y sillas ergonómicas para todo el equipo según recomendaciones de la consultoría de salud y seguridad ocupacional.
- ▶ El 100% de los contratos de servicios y convenios de colaboración han sido revisados por GAF, garantizando el cumplimiento de las políticas de contratación.
- ▶ Se realizó la toma física y la respectiva actualización del registro del inventario de bienes.
- ▶ Se procedió a terminar el contrato de alquiler de bodega de bienes no utilizados, se alquiló una bodega más pequeña en el mismo edificio en donde se encuentran las oficinas de FFLA.
- ▶ El 100% de los bienes se encuentran asegurados y en correcto funcionamiento.
- ▶ Se procedió con la venta del vehículo institucional, debido a su antigüedad el vehículo se encontraba depreciado totalmente y era un bien que ya no tenía cobertura salvo que sea por pérdida total.
- ▶ Atención al requerimiento de materiales para talleres internos o externos de los diferentes proyectos y/o consultorías.
- ▶ Cumplimiento al 100% de los requerimientos administrativos, trámites bancarios, legales y de entes de control..
- ▶ Se ha procedido con la legalización de las actas de reuniones de Directorio Internacional según establecen los estatutos de FFLA.
- ▶ Se ha brindado el apoyo al 100% para la presentación de la documentación administrativa financiera requerida para nuevas propuestas.

- ▶ Las herramientas administrativas y financieras se mantienen actualizadas.

Talento Humano

- ▶ Se contrató la consultoría de talento humano, para el levantamiento de información para la obtención de descriptivo de puestos, plan de carrera y estudio de mercado de la tabla salarial.
- ▶ Se llevó a cabo la evaluación de desempeño a todo el personal correspondiente al período 2024 y la planificación 2025.
- ▶ Se realizaron incrementos salariales con relación a los resultados de las evaluaciones de desempeño.
- ▶ Se mantuvo la práctica de pausas activas con todo el personal.
- ▶ Presentación del Protocolo interno de prevención y erradicación de la discriminación, violencia y acoso laboral al Ministerio de Relaciones Laborales.
- ▶ Se realizó la inspección de los espacios de trabajo para garantizar que el personal cuente con los recursos necesarios para el desarrollo de sus actividades tanto en modalidad presencial, híbrida y virtual.
- ▶ Se ejecutó la inspección física locativa de las oficinas, la misma que incluye luminaria, señalética, extintores y peligros biológicos, biomecánicos, químicos, orden y aseo, mecánicos y saneamiento básico.
- ▶ Las contrataciones del personal que ingresó durante el 2025 se realizaron bajo el cumplimiento de la normativa legal e institucional.
- ▶ Se realizaron capacitaciones a las brigadas de emergencia de FFLA que son incendios, evacuación, comunicación y primeros auxilios.
- ▶ Se realizaron los exámenes ocupacionales al personal en relación de dependencia, dando cumplimiento a los requerimientos establecidos por el Ministerio de Relaciones Laborales..
- ▶ Se realizaron capacitaciones y charlas de riesgos psicosociales, ergonomía y bioseguridad.
- ▶ El archivo con la información personal de los empleados de FFLA se encuentra actualizado.
- ▶ Se realizó un evento de integración del equipo.

ÁREA

COMUNICACIÓN, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

PRINCIPALES LOGROS

Comunicación y Gestión del Conocimiento

En el año 2025, se consolida el área de Comunicación y Gestión de Conocimiento de FFLA, trabajando de forma conjunta y coordinada, desde la parte técnica, estratégica y operativa, apoyando tanto al posicionamiento institucional, como el fortalecimiento de proyectos, alianzas e iniciativas en la región. Se articularon las áreas de Comunicación, Gestión de Conocimiento, Comité Editorial y Monitoreo institucionalmente, logrando la producción de contenidos, comunicación programática, fortalecimiento del sistema de gestión documental y la calidad para lograr narrativas coherentes con la visión, misión y objetivos como institución, visibilizando el trabajo e incidencia desde lo local a lo regional y global.

Comunicación institucional y Visibilidad

- **Boletines institucionales trimestrales:** Se ha mantenido la periodicidad del boletín trimestral de FFLA, en donde se han incluido los productos generados por los proyectos, así como las iniciativas que de forma institucional se apoya. Este boletín ha permitido comunicar los logros y avances de socios, aliados, donantes y público en general, desde una visión más estratégica.
- **Actualización y mantenimiento de páginas y subpáginas de FFLA:** Se han realizado ajustes de seguridad, mantenimiento y optimización en el sitio “madre” web FFLA y sus subdominios. Esto ha conllevado una revisión estratégica para dar mantenimiento periódico a las páginas y subpáginas de FFLA, logrando un ahorro operativo y económico. Así también, esto ha servido para prepararse para la renovación de la web institucional y los procesos internos, logrando un flujo más ágil, dinámico e intuitivo.
- **Posicionamiento en eventos y espacios globales y regionales:** Se desarrollaron narrativas, materiales y cobertura para la participación de FFLA en espacios como COP 30, foros regionales de conservación, Premios Sacha, Día Páramos, Semana del Agua, diálogos de resiliencia climática y encuentros de fondos de agua, Resilience Hub, entre otros.

Fortalecimiento del Equipo de Comunicación y Gestión de Conocimiento

- ▶ Gestión de conocimiento: A inicios del año 2025 se realizó una planificación para la Gestión del Conocimiento a nivel institucional ([ver documento](#)), a partir de la cual se prioriza el eje de trabajo de la información. El sistema de almacenamiento de la FFLA fue ajustado para optimizar el espacio de almacenamiento, facilitar el acceso a la información, promover la colaboración entre miembros del equipo y permitir que aliados externos puedan acceder y trabajar colectivamente sobre documentación compartida, estableciendo una nueva estructura y protocolos de seguridad ([ver guía](#)). Según la encuesta de evaluación realizada al equipo, el 66% de las personas manejan toda la información de sus proyectos o unidades en el sistema de almacenamiento FFLA y fue valorado positivamente como una mejora sobre el sistema anterior por 95% del equipo.
- ▶ Por otra parte, con el objetivo de ordenar los procesos de solicitud y desarrollo de productos de comunicación, se definió un [formulario](#), que fue implementado de manera limitada por el equipo de trabajo, recibiendo pocas solicitudes por este medio. En ese sentido, para el 2026 se requiere simplificar el proceso a través de un correo electrónico, similar al proceso de comité editorial explicado a continuación.
- ▶ Para garantizar la calidad y rigurosidad de los contenidos a publicar desde FFLA, se conformó un comité editorial. Este comité, más allá de fortalecer los procesos internos de revisión, se implementó para asegurar que cada documento o producto refleje una coherencia técnica y comunicacional alineada con los enfoques institucionales. Durante este periodo se estableció un flujo formal de revisión que incluyó el registro de cada solicitud enviada al comité, así como las fechas de recepción, devolución de observaciones y aprobación final. El proceso permitió iniciar la consolidación de una práctica editorial interna que contribuirá a una producción comunicacional más alineada, rigurosa y eficiente en los próximos años. Como oportunidad de mejora, para el año 2026 se prevé aplicar una herramienta de seguimiento que permita documentar las solicitudes y levantar indicadores cuantitativos.
- ▶ El registro de lecciones aprendidas de los proyectos, está siendo registrada en una nueva pestaña en la herramienta de seguimiento trimestral de proyectos.
- ▶ También, se han diseñado [espacios de colaboración](#) con la finalidad de promover el trabajo conjunto, se fomente el intercambio de conocimientos y experiencias al interior del equipo FFLA.



© Carlos Ruiz Moreira - FFLA / Taller con jóvenes / Ecuador

Incremento en el impacto digital

- ▶ **Crecimiento de la comunidad digital:** Incremento orgánico a +3.5K seguidores en redes sociales, gracias a estrategias que priorizan campañas colaborativas y comunicación en red.
- ▶ **Mayor tráfico web:** Alcance de +26,000 visitas al sitio web institucional, ofreciendo contenido actualizado y gestionado pedagógicamente.
- ▶ **Estrategias de posicionamiento digital:** Articulación con iniciativas como la Plataforma Andina de Fondos de Agua, Proyecto CEELA - Componente de Género, Proyecto CDKN - K2A, Proyecto CEPF - Andes Tropicales y campañas conjuntas que refuerzan la comunicación integrada.

Comunicación programática y apoyo a proyectos

- ▶ **Proyecto CEPF – Conservación de los Andes Tropicales:** Coordinación de la estrategia de comunicación del RIT Ecuador, fortalecimiento de la red de comunicadores COMUNIBIO, difusión de historias de impacto y apoyo a la construcción del portafolio de inversión regional, tanto para donantes KFW y Gobierno de Canadá.
- ▶ **Proyecto CBIT – Transparencia Climática en Ecuador:** Gestión de comunicación para la socialización del RNCC, apoyo a talleres sectoriales, desarrollo de materiales y difusión nacional en espacios institucionales clave.
- ▶ **Proyectos CDKN – Conocimiento a la Acción:** Producción de una serie de podcasts narrativos, intercambio de conocimientos entre fondos de agua y construcción de relatos de experiencias territoriales con enfoque AbE y GESI, que reposan en una landing page que cuenta el proyecto de los proyectos del conocimiento a la acción.
- ▶ **Proyecto CEELA – Edificación Sostenible:** Apoyo a la Red de Mujeres de CEELA y diseño narrativo de espacios formativos y webinars sobre tecnologías, inclusión social y equidad en la transición energética.
- ▶ Proyectos territoriales en biodiversidad, bioemprendimientos y sistemas alimentarios: acompañamiento para el diseño de mensajes clave, materiales y estrategias locales de comunicación participativa.

Comunicación estratégica externa

- ▶ Relaciones públicas y posicionamiento: FFLA ha consolidado su trabajo con medios de comunicación, fortaleciendo su reputación y posicionándolo en temas de sostenibilidad.
- ▶ Producción de webinars y contenido especializado: Desarrollo de actividades formativas y eventos virtuales que posicionan a FFLA en diversas temáticas de sostenibilidad, en este año el equipo de comunicación.

Comunicación interna y cultura organizacional

- ▶ Diseño del Plan de Difusión de la Política Institucional de Igualdad de Género e Inclusión Social (GESI), con implementación prevista para el segundo semestre de 2025 y todo el 2026.
- ▶ Fortalecimiento de espacios internos de reflexión y aprendizaje (en fase de diseño final para 2026).
- ▶ Uso de lenguaje inclusivo, representación equitativa y enfoque narrativo responsable en todos los productos institucionales.

La comunicación en FFLA ha transitado hacia un modelo estratégico, colaborativo y basado en narrativas con enfoque territorial, que no solo amplifica la voz de la organización, sino de las comunidades, lideresas, aliados y actores locales con quienes trabajamos. Este año reforzamos el papel de la comunicación como eje transversal para la sostenibilidad, la incidencia y la transformación social.

MONITOREO

Desde el 2023 se implementa el plan de monitoreo que incluye indicadores vinculados al plan estratégico y manejo de información para FFLA. Hasta la fecha se continúan desarrollando los ejercicios de análisis de aportes desde los proyectos a nivel de los indicadores de la FFLA, así como el gráfico resumen de avances a nivel programático, financiero y de tiempo.

Proyectos	Programático	Financiero	Tiempo
ACUS - BYOS	98%	83%	89%
CBIT	96%	77%	88%
CDKN	74%	58%	74%
CELA II	60%	52%	52%
CEPF	61%	61%	65%
CEPF-GAC	75%	59%	78%
Clima y cuidado	69%	24%	69%
Páramo		8%	34%
Sistemas Alimentarios IDRC	95%	66%	83%

El proceso de monitoreo se continúa desarrollando trimestralmente. Para ello, se han adaptado matrices de registro de los avances a nivel de actividades e indicadores del plan estratégico, información que es revisada en espacios de análisis, junto con la ejecución programática. En este año, se ha incluido el seguimiento de los indicadores de los proyectos e iniciado con el empleo de esquemas de manejo de información y aprendizajes.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ Desde el 2024 el equipo de Comunicación tuvo la tarea constante de innovar sus estrategias de comunicación y gestión del conocimiento, adaptándose ágilmente a las nuevas tendencias y tecnologías, así como a las necesidades de cada uno de sus proyectos. El reto crucial para Comunicación radica en la expansión y fortalecimiento de las alianzas estratégicas, conjuntamente con la búsqueda de sostenibilidad financiera, aspectos que requieren atención constante para posicionar en las diferentes temáticas que trabaja FFLA.
- ▶ Un desafío significativo durante el año fue dar inicio al proceso de institucionalización de la Gestión del Conocimiento (GdC) en la FFLA, enfrentando la limitación de no contar con talento humano dedicado exclusivamente a esta tarea. Este proceso buscó establecer mecanismos y herramientas de registro que sistematicen, organicen y faciliten la generación, intercambio y aprovechamiento de conocimiento dentro de la organización. Sin embargo, la ausencia de un equipo especializado representó un obstáculo para avanzar de manera ágil y consistente, requiriendo esfuerzos adicionales para integrar estas actividades en las agendas de trabajo existentes y maximizar el uso de los recursos disponibles. Este reto subraya la necesidad de priorizar la asignación de recursos específicos en el futuro para consolidar la GdC como un eje estratégico dentro de la FFLA.
- ▶ En lo relacionado a monitoreo, además de continuar con los espacios de seguimiento trimestral, uno de los retos es incluir al menos un ejercicio de evaluación interna de un proyecto que permita consolidar los procedimientos y políticas de monitoreo y evaluación, incluyendo aspectos de pertinencia, sostenibilidad y contribución, así como identificar los beneficios desarrollados, factores y recomendaciones para el diseño e implementación de las nuevas propuestas. Un segundo reto es el de desarrollar una plataforma de manejo de información georeferenciada (SIG), y el tercero es el de adaptar/desarrollar un esquema de monitoreo y evaluación del cumplimiento de las políticas institucionales.

OPORTUNIDADES

- ▶ Una oportunidad clave para el fortalecimiento institucional de la FFLA radica en fortalecer la coordinación con redes regionales, como la UICN, donde la FFLA tiene un rol destacado en la promoción de iniciativas de conservación y cambio climático. Esta oportunidad incluye la creación de una base de datos y mapeo exhaustivo de organizaciones en la región que trabajan en estas temáticas, lo cual permitirá identificar sinergias y potenciar colaboraciones estratégicas.
- ▶ Adicionalmente, se vislumbra la posibilidad de consolidar un esquema integral de manejo de información y gestión del conocimiento, que incorpore indicadores claros de eficiencia, eficacia y efectividad para el equipo y los proyectos de la FFLA, así como el manejo de información cartográfica (ESRI). Esto garantizará una mejor toma de decisiones basada en evidencia (datos) y un enfoque más coordinado y estratégico.
- ▶ Como parte de este proceso, se ha iniciado con la implementación de un módulo de lecciones aprendidas, en los procesos de seguimiento, para institucionalizar prácticas de aprendizaje, intercambio y sistematización, fortaleciendo la capacidad de la FFLA para liderar acciones transformadoras en la región.

ÁREA

DESARROLLO DE PROPUESTAS Y OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO

PRINCIPALES LOGROS

Durante el período, se enviaron un total de 15 propuestas, de las cuales seis fueron aprobadas, asegurando aproximadamente USD 3.3 millones en financiamiento para los próximos dos a cinco años, y cuatro están pendientes de aprobación. Adicionalmente, en base a los proyectos actuales y para dar continuidad a los procesos que FFLA ha venido apoyando durante varios años, se tomó la iniciativa de elaborar notas conceptuales para una potencial fase 4 del programa CDKN a nivel global—liderado por FFLA y apoyo para la implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) para la Plataforma Andina de Fondos de Agua, a través de sus 10 fondos en Colombia, Ecuador y Perú. Se espera contar con estos documentos que servirán de base para el acercamiento a distintos donantes y posteriormente a la preparación de propuestas completas.



El detalle de propuestas aprobadas y pendientes se muestra a continuación:

No	INSTITUCIÓN QUE CONVOCA	TÍTULO	MONTO DE LA PROPUESTA
PROPUESTAS APROBADAS			
1	PNUMA-MAATE	"Strengthening national capacity for implementing the Enhanced Transparency Framework in Ecuador - CBIT II	US\$ 1'100,000.00
2	PNUMA-MAATE	Segundo Informe Bienal de Transparencia y Tercer Informe Bienal de Transparencia junto con la Sexta Comunicación Nacional (BTR2-BTR3/NC6)	US\$ 1'233,000.00
3	Initiative for Climate Action Transparency (ICAT-NDC)	Development and Integration of the NDC monitoring module into the NCCRV	US\$ 200,000.00
4	BID	Fondo de Agua Katari y Lago Menor del Titicaca, Bolivia	US\$ 45,000.00
5	BID	Taxonomía Verde Ecuador	US\$ 150,000.00
6	KFW	Servicios de Administración de fondos para la Propuesta del Instituto Nacional de Biodiversidad (INABIO)	US\$ 589,036.00
PENDIENTES DE APROBACIÓN			
1	IKI-GIZ	Pequeñas subvenciones para mitigación al cambio climático.	EUR 949,790.00
2	IDRC	SbN Agua Potable - Proyecto de investigación colaborativa	US\$ 100,000.00 (Estimado)
3	Fondo Francés para el Medio Ambiente (FFEM)	Promover soluciones sostenibles para la conservación de la biodiversidad, la gestión de recursos naturales y la lucha contra el cambio climático	US\$ 1'500,000.00

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Se han establecido y consolidado alianzas estratégicas para la participación en procesos de facilitación de espacios de diálogo, como por ejemplo con el sector de la banca privada en Ecuador, a través del Banco del Pichincha, para su programa SUMAR JUNTOS. Esta alianza abre puertas para la colaboración con el sector privado en temas de agua a largo plazo.

Adicionalmente se colaboró con Forest Trends en la revisión de las recomendaciones finales—como parte del grupo de expertos—del Estudio del Estado de las Inversiones de SbN en Agua a nivel global. Esta alianza con Forest Trends ha generado interés para continuar analizando a profundidad tendencias y evidencia sobre el estado de acciones en Latinoamérica en torno al agua de diversos sectores. Estas alianzas, han permitido ampliar el alcance de FFLA, colaborar en la preparación de propuestas y fortalecer procesos institucionales.

les mediante el aprendizaje mutuo y el intercambio de información valiosa.

Estas asociaciones también han facilitado la participación en procesos complejos y en temáticas de gran relevancia que, como FFLA, hubiera sido difícil abordar en solitario.

En particular, las alianzas con Environmental Incentives (EI) y EBP no solo se han mantenido, sino que se han fortalecido de manera significativa durante 2025. A pesar del cierre abrupto de la cooperación de USAID —incluido el proyecto regional LAC-ESSC “Servicios de Apoyo a la Gestión Ambiental en LAC”— la colaboración con EI continuó, especialmente en lo relacionado con las comunidades de práctica del programa CEPF y la aplicación de metodologías que hoy se utilizan en varios proyectos de FFLA. Estas alianzas estratégicas han sido fundamentales para consolidar la capacidad técnica y operativa de la organización, permitiendo abordar desafíos complejos de forma integral y ampliar el impacto del trabajo de FFLA en la región.

RETOS Y OPORTUNIDADES

RETOS

- ▶ El paisaje de la cooperación ha cambiado y ajustado de manera determinante con la salida de USAID a nivel global. La afectación del proyecto con el Servicio Forestal de Estados Unidos—financiado por USAID—dejó a socios locales con actividades truncadas y debilitó la confianza en FFLA. Sin embargo, se han buscado opciones para continuar con estos procesos locales y se espera recibir resultados a mediados o finales del próximo año por parte de IKI-GIZ.
- ▶ En algunas ocasiones, no existe respuesta del resultado del proceso de licitación, lo cual no permite visualizar las debilidades y trabajarlas para futuras convocatorias.
- ▶ El equipo técnico de FFLA ha colaborado de manera excepcional en la preparación de propuestas, sin embargo es necesario dedicar el tiempo, procesos, y talento humano para la consolidación de nuevos proyectos.

OPORTUNIDADES

- ▶ Mantener y fortalecer las alianzas con los socios con quienes se ha tenido éxito.
- ▶ Desarrollar notas conceptuales con suficiente anticipación—previo al cierre de proyectos con el fin de dar continuidad a los procesos y dar sostenibilidad.



@FuturoLatinoame



@FuturoLatinoamericano



@FundaciónFuturoLatinoamericanº



@fflaonline



<https://www.ffla.net>