



2024

INFORME ANUAL

**FUNDACIÓN FUTURO
LATINOAMERICANO**



RESUMEN EJECUTIVO

El año 2024 ha representado un periodo de consolidación y crecimiento sostenido para la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA), destacándose también por la culminación del Plan Estratégico 2020-2025. Durante este tiempo, la institución ha logrado avances significativos en diversos ámbitos: un notable incremento en el desarrollo y ejecución de proyectos, un crecimiento sustancial en la gestión y administración de recursos, la adquisición de oficinas propias, y, lo más relevante, el excepcional desempeño y dedicación de su equipo técnico, que ha fortalecido el compromiso con la misión institucional. Además, FFLA ha sido honrada con el nombramiento como institución encargada de ejercer la Vicepresidencia de los miembros de la UICN Sudamérica durante los próximos cuatro años, consolidando su liderazgo en la región, junto a otros logros destacados.

Al cierre del año, el balance de resultados supera lo inicialmente previsto, destacando los avances en el área de cambio climático, donde se sigue dando cumplimiento a los Acuerdos de París en transparencia climática y hemos iniciado la preparación de la sexta comunicación nacional para la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC). Los proyectos implementados, alineados con la visión estratégica de FFLA, no solo han contribuido a la estabilidad y sostenibilidad financiera de la institución, sino que también han permitido su especialización y enfoque en áreas clave. La ejecución metodológica del Plan Estratégico 2020-2025 ha generado impactos positivos y sinérgicos en todos los pilares

de la misión y visión de FFLA, lo que nos lleva a afirmar que dicho Plan se ha cumplido.

En el área de gestión integrada del agua, se consolidó la Plataforma Andina de Fondos de Agua, que abarca diez Fondos en tres países, como un modelo para asegurar la sostenibilidad de estos mecanismos financieros locales de conservación del agua. Esta plataforma ha ofrecido un espacio único para el aprendizaje entre pares, discusiones sobre sostenibilidad y el intercambio de mejores prácticas a nivel regional. Se ha fortalecido e institucionalizado las herramientas de planificación como el uso de los Estándares Abiertos para la Práctica de la Conservación (Open Standards—por su nombre en inglés) que ha sido adaptada a distintos enfoques temáticos—más allá de la conservación—El uso de estas herramientas, como la Teoría de Cambio, cadena de resultado y modelo situacional, se ha vuelto cada vez más frecuente, fortaleciendo





la formulación de propuestas efectivas, la implementación de proyectos actuales, así como para el fortalecimiento de comunidades de práctica y redes. El rol de FFLA en la región se consolida como un actor clave, destacando cada vez más como un articulador estratégico y mentor de organizaciones locales. Su capacidad para fortalecer conexiones entre estas organizaciones y con donantes clave resulta fundamental para impulsar colaboraciones efectivas y alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible. A través de su liderazgo y experiencia, FFLA no solo facilita el diálogo y la cooperación, sino que también promueve el fortalecimiento de capacidades y el desarrollo de alianzas que generan un impacto duradero en la región.

En este sentido, este año significó un importante avance en la concreción de nuevos proyectos con socios estratégicos en Ecuador y la región. Se destaca la colaboración con el Ministerio

de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) Ecuador, fortaleciendo la agenda de cambio climático para cumplir los acuerdos internacionales del país. Así también, resalta un nuevo proyecto con Environmental Incentives, brindando apoyo técnico para USAID en la región durante los próximos cinco años, con el fin de fortalecer las iniciativas de ambiente en temas de conservación, cambio climático y agua. Estos logros reafirman el liderazgo de FFLA como un actor clave en la promoción de soluciones sostenibles y colaborativas frente a los desafíos ambientales y climáticos.

Finalmente, al celebrar treinta años de trayectoria, FFLA continúa extendiendo su legado de conocimiento, experiencia y espíritu institucional en diversos entornos. Este compromiso con la sostenibilidad asegura que sus principios y aprendizajes perduren, ampliando el impacto de FFLA más allá de sus propias filas.

INTRODUCCIÓN:

A continuación se presenta el informe anual de labores correspondiente a 2024, que detalla las actividades, logros y desafíos de cada uno de los proyectos en marcha, así como el desarrollo institucional de la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA). Este informe ofrece una visión objetiva de cómo cada proyecto contribuye al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización, alineándose con las metas establecidas en nuestro Plan Estratégico 2020 - 2025.

Al encontrarse en el último año de este periodo estratégico, se ha enfocado los esfuerzos en garantizar que todos los proyectos estén en consonancia con las metas definidas. Para preparar el siguiente ciclo de planificación, dedicamos tres días a un taller presencial de

planificación estratégica, en el cual todo el equipo participó activamente en la construcción de la estrategia institucional para el periodo 2025 - 2030.

En este informe, se sintetizan las principales características de cada proyecto, incluyendo monto, duración, donante, actividades, logros, retos y oportunidades. Además, se hace un resumen de los avances hacia los dos objetivos estratégicos institucionales, describiendo su alineación con las metas de FFLA, la estrategia de implementación y los resultados clave, con un enfoque en el impacto previsto al final del Plan Estratégico 2020 - 2025. A continuación, se presenta un resumen gráfico de estos avances

Los aportes de la FFLA en su primer objetivo, según los indicadores establecidos, fue:

OBJETIVO 1: Promover la gestión sostenible de territorios

► PROCESOS TERRITORIALES



CREACIÓN de la
Comunidad de Práctica para el
Awá-Cotacachi-Illinizas - CEPF



CREACIÓN y CONSOLIDACIÓN
de la Plataforma Andina de Fondos de Agua
- Fondos 2.0/CDKN



PLANES DE ACCIÓN en
Corredor Sangay Podocarpus y
Santa Elena - USFS



4 ZONAS
en proceso de declaratoria de Áreas de
Conservación y Uso sustentable (**ACUS**) - AAF

PERSONAS CAPACITADAS

Un **TOTAL DE 785** personas (55% mujeres) han participado de varios procesos de fortalecimiento de capacidades, **549** capacitadas y **250** sensibilizadas.

BUENA GOBERNANZA

Medición y generación de planes de acción para la sostenibilidad y gobernanza de **10 FONDOS DE AGUA** en Colombia, Ecuador y Perú.



POLÍTICAS PÚBLICAS



Diseño del Plan Estratégico del Sistema Provincial de Áreas de Conservación y Uso sustentable de **SANTA ELENA (SPACU-SE) CON USFS.**

Análisis del marco regulatorio de electrificación residencial en Chile, Brasil y Colombia, con recomendaciones para promover la **TRANSICIÓN A FUENTES DE ENERGÍA SOSTENIBLES - CEELA**

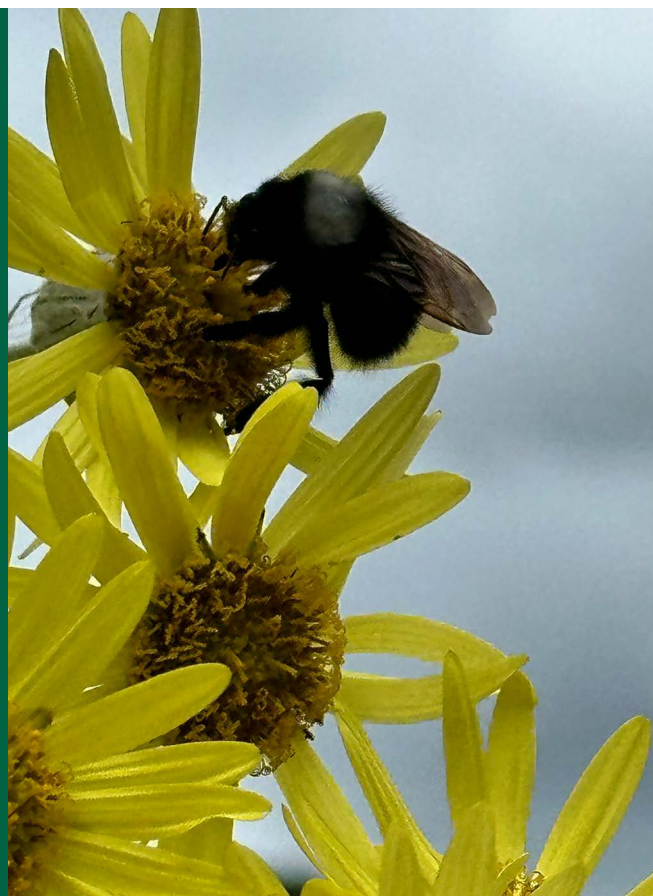


Actualización del capítulo de **EFICIENCIA ENERGÉTICA DE LA NORMA ECUATORIANA DE LA CONSTRUCCIÓN - CEELA.**

Desarrollo de una **ORDENANZA EN EL MUNICIPIO DE CUENCA** que promueve la eficiencia energética en edificaciones residenciales nuevas - CEELA

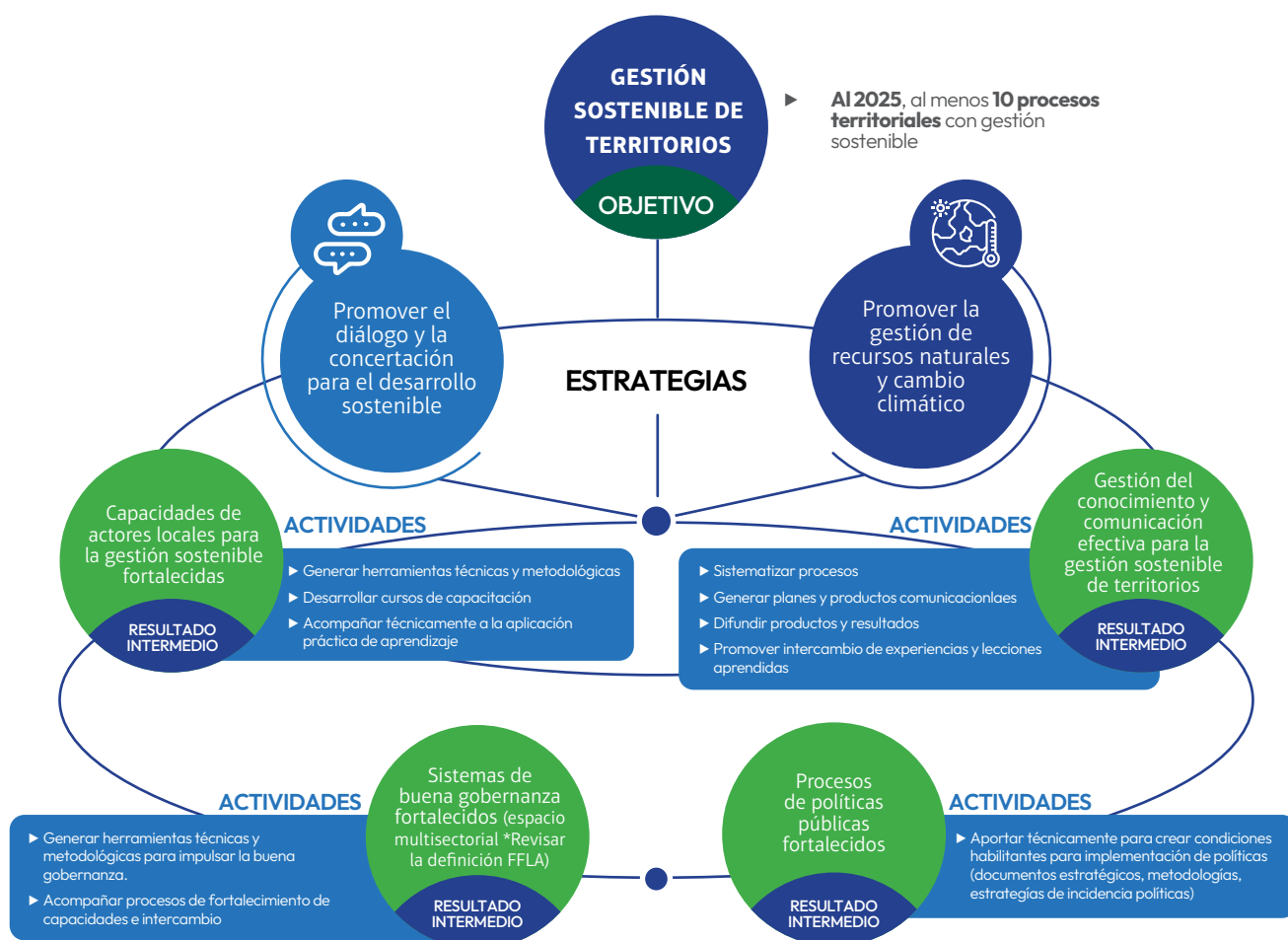
Es necesario mencionar que en la actualidad, FFLA cumple varios roles estratégicos como: ejecución de proyectos, facilitación de procesos, intermediación de recursos financieros, incidencia en política pública, articulación entre actores, mentoría de ONG´s en etapa de crecimiento, entre los más importantes.

En la sección final del informe se presenta un balance detallado de los logros alcanzados durante el período, acompañado de un análisis de las propuestas formuladas. Este recuento incluye un desglose de las iniciativas enviadas a posibles financiadores, identificando aquellas que fueron aceptadas, así como los montos aprobados para su implementación. Además, se destaca el impacto de las propuestas aceptadas en términos de su contribución a los objetivos estratégicos de la organización, fortaleciendo la alineación entre las prioridades institucionales y las oportunidades de financiamiento. Este análisis no sólo proporciona una visión clara del desempeño en la gestión de recursos, sino que también sienta las bases para la planificación estratégica futura.



OBJETIVO 01

PROMOVER LA GESTIÓN SOSTENIBLE DE TERRITORIOS



La gestión sostenible de territorios en FFLA se articula a través de dos programas fundamentales: el Programa de Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático, y el Programa de Diálogo y Concertación para el Desarrollo Sostenible. Ambos programas emplean metodologías y enfoques distintivos que reflejan la esencia del trabajo de FFLA y se alinean plenamente con los objetivos de su Plan Estratégico.

Se debe resaltar que los temas planificados para este año se han visto incrementados y van desde, cambio climático (transparencia en el manejo de la información, enfoque de liderazgo local para la adaptación, gestión del conocimiento en CC y por comenzar la elaboración de la Sexta Comunicación de país para el UNPCCC), gestión integrada del agua, manejo forestal sostenible, conservación de la biodiversidad, hasta la edificación sostenible.

En el Objetivo No. 1 los principales logros y resultados se resumen a continuación:

- **CONSOLIDACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y RESILIENCIA CLIMÁTICA EN LA PLATAFORMA ANDINA DE FONDOS DE AGUA:** El proyecto Fondos 2.0 culminó en 2024 con la consolidación de la Plataforma Andina de Fondos de Agua, un hito importante para fortalecer la gobernanza colaborativa y la sostenibilidad en la región. Este logro fue posible gracias a la actualización y adopción de herramientas clave como la herramienta de sostenibilidad en línea, que permitió monitorear el desempeño de los Fondos de Agua en tiempo real y facilitar decisiones estratégicas. La creación de una página web centralizó la información de la plataforma, mientras que la validación de la plataforma como espacio de intercambio y aprendizaje entre pares ha potenciado la colaboración y el fortalecimiento de las instituciones regionales. Con la validación de FFLA como Secretaría Técnica, se asegura la continuidad de este esfuerzo más allá de Fondos 2.0, consolidando



un modelo de gobernanza que apoya la eficiencia operativa y el impacto social de los Fondos de Agua en la región Andina.

Se lograron importantes avances en el fortalecimiento de capacidades y la implementación de proyectos de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) con enfoque de Equidad de Género e Inclusión Social (GESI) en la Plataforma Andina de Fondos de Agua. Diez fondos de agua han fortalecido sus capacidades para diseñar e implementar proyectos AbE con enfoque GESI, beneficiando a comunidades vulnerables en cuencas hidrográficas en Colombia, Ecuador y Perú. Se implementaron acciones AbE en seis fondos de agua dentro del programa de pequeñas subvenciones de CDKN, mejorando la resiliencia frente a los riesgos climáticos y desigualdades estructurales. Además, se realizaron seis talleres de arranque con la participación de aproximadamente 158 personas, incluyendo hombres y mujeres, con el fin de revisar y consensuar los proyectos en las áreas de intervención. Los equipos técnicos de los Fondos de Agua fortalecieron sus capacidades para abordar los riesgos y necesidades locales, con la elaboración de tres análisis de vulnerabilidad climática y GESI que refuerzan el enfoque climático en sus acciones.

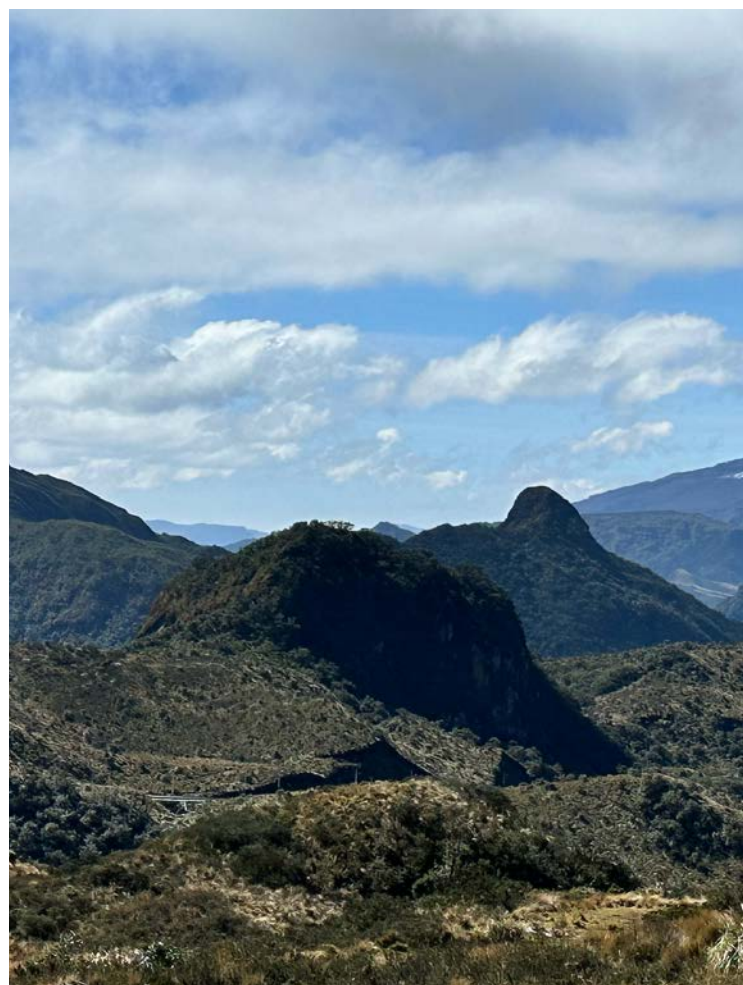
► **GESTIÓN DE LA TRANSPARENCIA CLIMÁTICA EN ECUADOR FORTALECIDA:**

se destaca la actualización del Sistema de Información de Proyecciones, Riesgo Climático y Adaptación al Cambio Climático (SPRACC), y la formulación de la Resolución del Comité Interinstitucional de Cambio Climático (CICC) para definir roles y responsabilidades en la gestión climática. Además, se desarrolló el Sistema Nacional de Inventarios de Gases de Efecto Invernadero y una herramienta para la gestión de planes y proyectos climáticos

en el MAATE. Se construyeron metodologías para identificar financiamiento y capacidades, y se fortaleció la capacidad institucional con la participación de más de 800 personas. Se establecieron alianzas estratégicas con la academia y organismos internacionales, impulsando la capacitación de 35 personas clave en procesos de transparencia climática.

► **AVANCES EN POLÍTICAS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD EN ECUADOR Y LA REGIÓN:**

A lo largo del periodo, se lograron importantes avances en la generación de políticas públicas tanto a nivel nacional como municipal en Ecuador, así como en la región. A nivel nacional, se propuso y brindó acompañamiento técnico para la actualización del capítulo de Eficiencia Energética de la Norma Ecuatoriana de la Construcción (NEC-HS-EE), lo que permitió mejorar los parámetros para aumentar la eficiencia energética en nuevas edificaciones residenciales. Además, se amplió el convenio con el Ministerio de Desarrollo Urbano y



Vivienda (MIDUVI), facilitando el diseño de un sistema de etiquetado energético. También se formalizó un acuerdo con el Banco de Desarrollo (BDE EP) para crear un instrumento de evaluación de proyectos inmobiliarios de vivienda social, bajo un enfoque de taxonomía verde sostenible.

En el ámbito municipal, se dio inicio al desarrollo de una ordenanza en el Municipio de Cuenca que promueve la eficiencia energética en edificaciones residenciales nuevas, a través de incentivos enfocados en el confort y la sostenibilidad. A nivel regional, se llevó a cabo un análisis exhaustivo del marco regulatorio de electrificación residencial en Chile, Brasil y Colombia, con el objetivo de generar recomendaciones de políticas y programas que fomenten la transición hacia fuentes de energía más sostenibles, desincentivando el uso de combustibles fósiles en la cocción de alimentos y climatización de espacios.

► AVANCES EN LA IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN DE FONDOS PARA LA CONSERVACIÓN EN ECUADOR:

a través de la Alianza para la Conservación de Ecosistemas Críticos (CEPF) se gestionó cinco convocatorias de subvenciones que han movilizado más de \$2.2 millones para 16 proyectos en los corredores Awá Cotacachi Illinizas y Sangay Podocarpus. Además, se ha consolidado una comunidad de práctica en el corredor Awá Cotacachi Illinizas, promoviendo el aprendizaje colectivo y fortaleciendo capacidades de las organizaciones de la sociedad civil para la conservación. La colaboración con el MAATE ha sido clave en la planificación, revisión y aval de propuestas, mientras que el donante KfW ha acompañado el proceso mediante visitas de campo y reuniones estratégicas. Estas acciones integradas refuerzan la conservación y gestión sostenible en Ecuador.

A través del apoyo con el Servicio Forestal de los Estados Unidos se diseñaron dos planes de acción sobre manejo forestal sostenible en



el Corredor Sangay Podocarpus y Santa Elena, junto con la identificación de una tercera zona en la región andina para el escalamiento del proyecto a nivel nacional. Entre los principales logros destacan la realización de seis eventos con 121 participantes (60% mujeres), un conversatorio sobre manejo forestal en Ecuador, la definición de un plan de acción para fortalecer la Mesa de Productos Forestales no Maderables (PFNM) de la Amazonía, el diseño de un plan estratégico para el SPACUS-SE y la implementación de una campaña de comunicación sobre PFNM.

Con el apoyo de Andes Amazon Fund se avanza con la declaratoria de Áreas de Conservación y Uso Sustentable (ACUS) para proteger 70.000 hectáreas en cuatro provincias de Ecuador, asegurando la conservación de ecosistemas frágiles y la provisión de agua para las comunidades locales. Hasta ahora, se han realizado socializaciones y consultas con 27 comunidades, recopilado información y elaborando expedientes técnicos. Entre los avances destacan la validación de límites en Chimborazo (21.319,1 ha), revisiones en Cotopaxi y Orellana, y la definición de límites en Imbabura. Además, se trabaja en propuestas de ordenanza adaptadas a cada área, y se encuentra en proceso la propuesta para Chimborazo, actualmente en revisión legal.

De manera transversal, el logro de resultados, el aprendizaje de nuevas herramientas (creación de TOC, cadena de resultados, planificación estratégica, etc.) nuevas metodologías (planificación basada en estado de situación, planificación basada en resultados, etc.), y en general el acompañamiento de varios proyectos que responden al cumplimiento de este objetivo ha sido posible gracias al establecimiento de alianzas estratégicas, como por ejemplo con Environmental Incentives [\(EI\)](#) para los

proyectos de Fondos de Agua 2.0, el proyecto de conservación de la biodiversidad [CEPE](#), y últimamente con el proyecto de [CDKN](#). La alianza con [EBP](#) ha permitido el desarrollo del tema de edificación sostenible en proyectos con proyección regional desarrollando un nuevo campo de aplicación para principios de sostenibilidad, y construcción baja en carbono.

Estas alianzas han conseguido que FFLA pueda acceder y postular a convocatorias regionales y globales, lo cual consolida su carácter regional y proyecta un futuro de mayor estabilidad en su desarrollo.

Durante este año, a pesar de los esfuerzos realizados, el segundo programa bajo este objetivo, **Diálogo y Concertación para el Desarrollo Sostenible**, no logró concretar actividades significativas. En este contexto, y considerando que la planificación estratégica previa se estructuraba en torno a dos grandes áreas de trabajo—una centrada en recursos naturales y cambio climático, y otra enfocada en el diálogo y la concertación para el desarrollo sostenible—en el taller presencial se llevó a cabo una evaluación de prioridades y necesidades que evidenció la necesidad de ajustar el enfoque estratégico.

Como resultado, se decidió consolidar los esfuerzos en torno a los temas de conservación y cambio climático, fortaleciendo su protagonismo como eje central de las intervenciones. Paralelamente, el programa orientado al diálogo y la concertación fue transformado en un conjunto de enfoques transversales, integrados estratégicamente en todas las áreas de trabajo. Este cambio busca optimizar el impacto de las acciones, garantizar una mayor coherencia institucional y responder de manera más efectiva a los desafíos ambientales y climáticos actuales.



PROGRAMA

GESTIÓN DE RECURSOS NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

MONTO: US\$1'533.373,00

PROYECTO: CDKN3

Alianza Clima y Desarrollo

DONANTE:

IDRC y Ministerio de Asuntos
Exteriores de Países Bajos

DURACIÓN:

2022 - 2027

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

33%

Del monto
total del
proyecto

72%

En relación a
presupuesto
de años 1, 2:

Principales Logros del 2024:

Durante el 2024, el equipo FFLA-CDKN ha continuado brindando su apoyo a la Plataforma Andina de Fondos de Agua a través de los diez fondos de agua que la conforman en Colombia, Ecuador y Perú. Los principales logros hasta la fecha incluyen:

- ▶ Diez fondos de agua de la Plataforma Andina de Fondos de Agua con capacidades fortalecidas para diseñar e implementar proyectos AbE (Adaptación basada en Ecosistemas) con enfoque GESI (igualdad de género e inclusión social).
- ▶ Seis fondos de agua implementando acciones AbE con GESI en cuencas hidrográficas en Colombia, Ecuador y Perú para mejorar la resiliencia de comunidades vulnerables frente

a los riesgos climáticos y desigualdades estructurales, en el marco del programa de pequeñas subvenciones de CDKN.

- ▶ Seis talleres de arranque con una diversidad de actores locales en las áreas de intervención de los fondos de agua con aproximadamente 158 participantes (85 hombres y 73 mujeres) para revisar, mejorar y dar consentimiento para participar en los proyectos del programa de pequeñas subvenciones.
- ▶ Capacidades fortalecidas de los equipos técnicos de los fondos de agua para diseñar e implementar proyectos AbE y GESI que respondan a los riesgos, necesidades y prioridades locales.



- Tres análisis de vulnerabilidad climática y GESI desarrolladas por primera vez desde los fondos de agua, fortaleciendo el enfoque climático en sus acciones.
- Formulación de una propuesta integral de financiamiento en bloque de la Plataforma Andina de Fondos de Agua que ha sido presentada a AECID (USD 433,000, esperando decisión) y será presentada a otros donantes.

En este contexto, una estrategia principal ha sido el diseño, lanzamiento e implementación en curso del programa de pequeñas subvenciones “del conocimiento a la acción” (K2A por sus siglas en inglés) sobre Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) con enfoque de Igualdad de Género e Inclusión Social (GESI), que arrancó a finales de 2023 y durante el 2024 ha pasado a la fase de implementación. El propósito fundamental de esta iniciativa es que las comunidades y actores locales se apropien de sus procesos de adaptación, buscando reducir sus vulnerabilidades ante los efectos del cambio climático y potenciando sus capacidades para lograr medios de vida más resilientes, inclusivos y sostenibles.

Como parte de esta iniciativa, en 2024 FFLA ha brindado a los fondos de agua nuevas sesiones de fortalecimiento de capacidades e interaprendizaje para profundizar en temas de AbE y GESI, especialmente en torno a herramientas prácticas para lograr un enfoque responsivo/transformativo de GESI. Durante estas sesiones, tres fondos de agua compartieron sus experiencias sobre análisis de vulnerabilidad al cambio climático y GESI realizados por primera vez. También se han compartido experiencias en temas de monitoreo e indicadores en relación con AbE y GESI.

Además, FFLA apoyó el desarrollo de modelos situacionales y cadenas de resultados, con base en la metodología de los Estándares de Conservación, para cada uno de los seis fondos de agua

participantes en esta iniciativa. Los insumos fueron utilizados para co-diseñar talleres participativos de arranque, que fueron implementados entre enero y mayo de 2024, y que contaron con la participación de una diversidad de actores locales de las áreas de intervención, incluyendo comunidades locales e indígenas, gobiernos locales, academia y ONGs, quienes revisaron y complementaron los análisis situacionales, y, en varios de los casos, propusieron cambios a las estrategias y actividades propuestas.

Este proceso ha fortalecido la capacidad de los fondos de agua para diseñar estrategias, definir resultados esperados y actividades que respondan a un entendimiento profundo del contexto local y de cambio climático, en particular en relación con amenazas sociales, ambientales y climáticas, y factores contribuyentes en torno a desigualdades estructurales de GESI. De esta manera, la intención es que los proyectos respondan de manera adecuada a una diversidad de necesidades y prioridades relacionadas con la vulnerabilidad climática y las desigualdades estructurales.

Una de las estrategias principales se ha centrado en apoyar la formulación de estrategias integrales de adaptación al cambio climático para los diez fondos de agua. En este marco, FFLA ha trabajado junto con la Plataforma Andina de Fondos de Agua para desarrollar una propuesta base destinada a captar el interés de diversos donantes. Esta propuesta ha sido utilizada, por ejemplo, en la postulación a la AECID, por un monto de USD 433,000 (actualmente en espera de decisión).

En seguimiento a las exploraciones iniciadas en 2023 sobre financiamiento proveniente del sector privado e inversión de impacto, FFLA está apoyando nuevas iniciativas con actores tanto privados como públicos. Estas actividades incluyen la realización de una encuesta y entrevistas orientadas a identificar oportunidades y desafíos

específicos para cada fondo de agua según su contexto. Además, se organizó un primer espacio virtual en el que AguaSomos de Bogotá presentó su experiencia en estrategias de acercamiento, acompañada por la Empresa Gerencia de Poder, que asesora a este fondo.

Asimismo, FFLA facilitó la participación de FONAPA en la COP16 de Biodiversidad, en un evento sobre inversión de impacto organizado por AguaSomos. Este espacio permitió dar visibilidad a la Plataforma Andina de Fondos de Agua, conocer la propuesta de inversión de impacto presentada por AguaSomos junto con Earth Security y establecer contactos estratégicos con el sector privado.

Los aprendizajes y experiencias recopilados de estas actividades serán fundamentales para estructurar una agenda de aprendizaje entre los fondos de agua que integran la Plataforma Andina. Además, servirán de insumo para diseñar consultorías destinadas a fortalecer las estrategias de acercamiento y financiamiento de estos fondos.

Principales aliados y rol:

Plataforma Andina de Fondos de Agua integrada por 10 fondos de Colombia, Ecuador y Perú y actores locales asociados en territorio.

Retos y Oportunidades:

- ▶ La Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) diseñó un programa de pequeñas subvenciones centrado en la Adaptación Liderada Localmente (LLA) y la co-creación. Sin embargo, los lineamientos de CDKN, que exigían resultados específicos en Adaptación basada en Ecosistemas (AbE) y Género e Inclusión Social

(GESI), limitaron inicialmente la flexibilidad del diseño. Para equilibrar estas exigencias, FFLA predefinió ciertos resultados pero integró medidas para fomentar la co-creación, como la colaboración con actores locales y flexibilidad en los convenios para ajustar actividades según las necesidades identificadas en los talleres iniciales.

- ▶ Los talleres de arranque del programa Knowledge to Action (K2A) promovieron la participación, pero no consolidaron plenamente los procesos de co-creación y LLA. Esto llevó a FFLA a reforzar este enfoque de manera transversal, trabajando con los fondos de agua para garantizar su implementación en todas las etapas del proyecto.
- ▶ Adicionalmente, se detectaron brechas de capacitación en AbE y GESI entre algunos miembros de los fondos de agua. En respuesta, FFLA organizó sesiones adicionales, adaptadas a las necesidades específicas de cada fondo, y promovió intercambios de experiencias. También desarrolló herramientas prácticas para fortalecer el enfoque GESI, incluyendo la evaluación de vulnerabilidad con esta perspectiva. Estas iniciativas han tenido buena acogida, con un alto interés por parte de los fondos en ampliar la participación de sus equipos.
- ▶ Gracias a este apoyo, los fondos de agua están avanzando hacia estrategias más inclusivas, fortaleciendo sus capacidades y adaptando sus actividades a los contextos locales de manera efectiva.
- ▶ Hay, además, dos retos principales, que el equipo ha debido enfrentar, relacionados con la implementación de los proyectos del programa K2A, uno más operativo y otro técnico:

- El contrato del Secretario Técnico de FODESNA concluyó, y dado que este fondo es nuevo, él es el único miembro del equipo técnico, lo que ha generado una interrupción en las actividades. Además, se produjo un cambio en la presidencia del Directorio de este fondo de agua. Estos factores han llevado a la paralización del proyecto. Debido a la falta de ejecución, FFLA se ha visto en la necesidad de dar por terminado el contrato con CDKN FODESNA.
- Por otro lado, tras el seguimiento realizado, FFLA ha identificado que el proyecto con AQUAFONDO aún no ha integrado adecuadamente el enfoque GESI en las acciones de AbE que se están implementando. En función de los resultados que el fondo comparta en el próximo informe semestral, se evaluará conjuntamente si es viable reprogramar los plazos del proyecto para permitir que el equipo profundice en las acciones GESI comprometidas en el territorio.





PROGRAMA:

GESTIÓN DE RECURSOS NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

MONTO: US\$1'998.000,00

PROYECTO: CBIT - EC

Implementando el Sistema
de Transparencia Climática
en Ecuador

DONANTE:

Fondo para el Medio Ambiente
Mundial - FMAM
(GEF, por sus siglas en inglés)

DURACIÓN:

2023 - 2025

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

33,55%

Del monto
total del
proyecto

55,94%

en relación con
el presupuesto
de años 1 y 2
(222.854,69 + 969.552,59)

Principales Logros del 2024:

Durante el 2024, el equipo FFLA-CBIT trabajó en la construcción del Sistema del Registro Nacional de Cambio Climático (RNCC), a través de un trabajo articulado y estratégico con la Subsecretaría de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente Agua y Transición Ecológica (MAATE), así como con actores involucrados en los procesos de generación y provisión de información al Sistema, destacándose como los principales logros a la fecha los siguientes:

- ▶ Actualización del Sistema de Información, Proyecciones, Riesgo Climático y Adaptación al Cambio Climático (SPRACC), que contiene información estratégica para la gestión de la adaptación al cambio climático.
- ▶ Formulación, aprobación y registro de la Resolución del Comité Interinstitucional de Cambio Climático (CICC), con la participación de 14 entidades sectoriales, miembros del CICC y 10 invitados especiales, cuyo objetivo es posicionar el rol y responsabilidades del MAATE y de demás miembros del CICC en la gestión de la transparencia climática en el Ecuador.
- ▶ Desarrollo de la primera versión del Sistema Nacional de Inventarios de Gases de Efecto Invernadero de los módulos de configuración y preparación de la información.
- ▶ Desarrollo de la herramienta que permitirá la formulación, seguimiento y evaluación de los planes, programas, y proyectos de cambio climático en el MAATE.

- ▶ Construcción de 4 metodologías para identificar el financiamiento, construcción de capacidades y desarrollo y transferencia de tecnología y transparencia climática necesitada y recibida.
- ▶ Formulación del inventario de procesos del RNCC.
- ▶ Levantamiento de los procesos que operativizan el RNCC.
- ▶ Participación y construcción de capacidades de 800 participantes durante los primeros dos años de proyecto.
- ▶ Articulación de la gestión de cambio climático con la academia, mediante la contratación de la Universidad del Azuay para la formulación e implementación de una Estrategia de cinco años de participación y construcción de capacidades para la transparencia climática en Ecuador.
- ▶ Gestión de alianzas estratégicas con otras iniciativas de transparencia como Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT por sus siglas en inglés), Proyecto CBIT GSP para fortalecer los resultados del proyecto.
- ▶ Puesta en marcha de la capacitación a 35 personas que se relacionan con el proceso de transparencia climática en el país, tanto para la construcción de capacidades como para su gestión a nivel nacional.

Mantener la imagen y visibilidad del proyecto ha sido un gran desafío, principalmente porque los resultados se verán materializados con la puesta en operación del sistema, por lo cual desde el proyecto se han generado espacios estratégicos con presencia tanto de autoridades como de actores claves para posicionar la importancia del RNCC. Ejemplo de esto fue el evento desarrollado en Cuenca en septiembre de 2024 de la mano

con la Universidad del Azuay, que contó con la participación de 400 personas, y cuyo objetivo fue presentar las alianzas estratégicas generadas para lograr la operativización del RNCC.

Principales aliados y rol:

Para la ejecución del proyecto:

- ▶ Subsecretaría de Cambio Climático: Punto Focal Nacional del Proyecto.
- ▶ Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente: Agencia Implementadora.

Para la operativización de acciones:

- ▶ Instituto Nacional de Estadísticas y Censos: Líder del Comité Técnico Asesor del Proyecto.
- ▶ Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT por sus siglas en inglés): aliado clave para el proceso de construcción de capacidades.
- ▶ Proyecto CBIT GSP: Visibilización del proyecto a nivel regional.

Retos y Oportunidades:

- ▶ ● La vinculación con los proveedores de información es un reto significativo, debido a que existieron otras iniciativas que se ejecutaban de manera paralela como la Quinta Comunicación Nacional y la 2da NDC del Ecuador que causaron confusión en los actores. Sin embargo, la transferencia de información de cambio climático que ofrece el RNCC es una alternativa para captar a los actores.

- ▶ Con respecto a la inclusión de género y cambio climático se tiene una brecha significativa en la incorporación, pues, a pesar de los esfuerzos realizados para contar con una experta en este ámbito, no hay suficiente entendimiento de la temática para lograr una transversalización efectiva, es así que se trabajará en acciones claves y contrataciones puntuales para garantizar los resultados esperados.
- ▶ Tres iniciativas que debían entregar información al proyecto para integrar en el RNCC, no lograron desarrollar sus productos.

Esta ausencia de información provoca un vacío considerable en el Sistema, que deberá ser trabajado progresivamente en las iniciativas de transparencia climática que se ejecuten posterior al CBIT.

- ▶ Constituye una gran oportunidad para la FFLA, ser la entidad que genera el Registro Nacional de Cambio Climático pues tendrá la oportunidad de articular la construcción del 2do BTR y probar su funcionalidad en un corto plazo.





PROGRAMA:

**GESTIÓN DE RECURSOS
NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO**

MONTO: US\$400.00

PROYECTO: FONDOS 2.0

Fondos de Agua

DONANTE:

Fundación Tinker

DURACIÓN:

2021 - 2024

**PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
100%**

Principales Logros del 2024:

A mediados de 2024 concluyó el proyecto Fondos 2.0, marcando un hito significativo con la creación y consolidación de la Plataforma Andina de Fondos de Agua, que continúa operando bajo la coordinación directa de sus miembros. Este hecho constituye un logro trascendental, fortaleciendo la sostenibilidad y la gobernanza colaborativa en la región. Este avance demuestra el compromiso y la capacidad de los Fondos de Agua para articular esfuerzos de manera autónoma y eficiente.

Desde 2022, el fortalecimiento de los Fondos de Agua fue coordinado integralmente entre Fondos 2.0 y CDKN, logrando resultados clave. Un ejemplo destacado es la actualización de la herramienta de sostenibilidad para Fondos de Agua, que evolucionó hacia un recurso en línea diseñado para

monitorear avances en tiempo real, ofreciendo acceso directo al desempeño en sostenibilidad de cada Fondo, así como para informar a los Directorios con análisis estratégicos, señalando los componentes críticos que requieren mayor atención, esfuerzo y recursos presupuestarios para fortalecer su institucionalidad.

En 2024, la herramienta fue adoptada por los diez Fondos de Agua, reflejando los avances individuales y colectivos, y consolidando su capacidad operativa a largo plazo.

Paralelamente, se avanzó en la integración y revisión de los sistemas de monitoreo e indicadores de los Fondos de Agua, culminando en la elaboración de un Plan de Monitoreo para la Plataforma Andina. Este trabajo incluyó

reuniones técnicas para desarrollar un sistema de indicadores aplicable a todos los Fondos, capaz de demostrar resultados colectivos en el futuro.

Además se implementó un piloto de indicador de impacto social en colaboración con el Fondo de Agua de Quito. Este indicador permite documentar los impactos a largo plazo de las inversiones en las comunidades, vinculando los resultados de las acciones de conservación con el bienestar social. El modelo de impacto social, compartido con el resto de los Fondos de Agua, cuenta con un alto potencial de escalabilidad y representa una herramienta innovadora para medir y comunicar los beneficios tangibles derivados de las inversiones.

Así también, este trabajo fue acompañado del desarrollo de una [página web para la Plataforma Andina de Fondos de Agua](#), que permite recopilar la información de manera central e informar sobre la gestión de todos los Fondos en la región, así como de manera individual sobre sus avances y progresos.

Un logro importante en este año fue la validación y confirmación de la Plataforma Andina de Fondos de Agua, como un espacio de intercambio de experiencias y fortalecimiento de y para los Fondos. En este año se trabaja en un modelo de gobernanza y gestión de la Plataforma que permitirá continuar con este espacio más allá del Proyecto Fondos 2.0. En este sentido, también se confirmó el rol de FFLA como Secretaría Técnica de la Plataforma y como un actor imparcial que apoye la gestión y fortalecimiento de los Fondos de Agua en la región Andina. Los principales resultados, aprendizajes y retos fueron sistematizados en [“Evolucionando hacia el Impacto: El camino hacia la sostenibilidad de la Plataforma Andina de Fondos de Agua”](#). Entre las principales lecciones clave de los miembros de la Plataforma Andina de Fondos de Agua se destacan:

- ▶ **Herramientas y Metodologías:** La Herramienta de Sostenibilidad fue fundamental para mejorar la gestión de los Fondos de Agua al evaluar las condiciones actuales y realizar un seguimiento del progreso, lo cual es crucial para la sostenibilidad y la eficiencia operativa.
- ▶ **Aprendizaje entre pares:** El aprendizaje colectivo y el intercambio de mejores prácticas mejoraron las habilidades técnicas y las capacidades internas dentro de los equipos. El acceso a marcos de monitoreo de otros fondos ha mejorado el desarrollo e implementación de proyectos, permitiendo a los fondos abordar mejor los desafíos específicos.
- ▶ **Colaboración y Gobernanza:** La Plataforma Andina fomenta la colaboración, creando un espacio para el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de las instituciones. Ha facilitado conexiones con actores globales, expandiendo el alcance e impacto de los fondos. Los subgrupos temáticos y comités han sido cruciales para compartir conocimientos sobre restauración y conservación, mejorando la colaboración interinstitucional.

Principales aliados y rol:

- ▶ Diez Fondos de Agua de Colombia, Ecuador y Perú - co-ejecutores del proyecto
- ▶ CDKN - integración de esfuerzos entre ambos proyectos.

Retos y Oportunidades:

- ▶ Uno de los principales retos para la Plataforma Andina es mantener el funcionamiento y espacio de coordinación de los Fondos. A

pesar que esto ha sido validado por ellos, la FFLA mantiene un rol importante en avivar la Plataforma y dar continuidad a los procesos. Es fundamental, durante este último año del Proyecto consolidar el modelo de gestión y asegurar el compromiso de los diez Fondos en mantener este espacio de intercambio y fortalecimiento.

- Para FFLA, será importante gestionar recursos adicionales para apoyar este esfuerzo una vez que el Proyecto Tinker concluya en el 2024. Esto involucra dar continuidad a los logros hasta la fecha y continuar fortaleciendo el trabajo conjunto e integrado de los diez Fondos para lograr impacto a largo plazo.





PROGRAMA:

**GESTIÓN DE RECURSOS
NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO**

MONTO: US\$700.000

PROYECTO: CEPF

Alianza de Fondos para
Ecosistemas Críticos

DONANTE:

Conservación Internacional /
KFW

DURACIÓN:

2022 - 2027

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

40%

A septiembre
de 2024

Principales Logros del 2024:

En términos generales, el proyecto está implementando el 71% de actividades de su marco lógico. A continuación se resume los resultados más relevantes:

Desde el inicio del proyecto se han realizado cinco convocatorias de subvenciones trabajando de manera simultánea. En la [primera](#), (noviembre de 2022) para grandes donaciones en el Corredor Awá Cotacachi Illinizas, se sometieron 30 Cartas de Intención (CDI), de las cuales, 25 fueron elegibles y 7 fueron invitadas para hacer la propuesta completa. 6 de las 7 organizaciones firmaron convenios e iniciaron la fase de implementación de esta convocatoria en enero de 2024, comprometiendo una inversión de \$1.090.030,84. El detalle del portafolio de inversiones de la

primera convocatoria se observa en este [vínculo](#).

La [segunda](#) convocatoria fue lanzada en abril de 2023 y cerró en junio del mismo año. En esta convocatoria para pequeñas y grandes donaciones para el Corredor Sangay Podocarpus, se sometieron 23 CDI, de las cuales 16 fueron elegibles y 9 fueron invitadas a someter una propuesta completa. De las 9 CDI seleccionadas 2 corresponden a pequeñas donaciones. 8 de las 9 organizaciones firmaron convenios e iniciaron la fase de implementación de esta convocatoria entre abril y mayo de este año, comprometiendo una inversión de \$1.014.362,69. El detalle del portafolio de inversiones de la segunda convocatoria se observa en este [vínculo](#).

La [tercera](#) convocatoria fue lanzada en noviembre de 2023 y cerró en enero de 2024. En esta convocatoria para pequeñas y grandes donaciones, se sometieron 54 CDI, de las cuales 15 fueron elegibles y fueron invitadas a someter una propuesta completa. De las 15 CDI seleccionadas, 6 corresponden a pequeñas donaciones. En el mes de julio se realizó la Clase Magistral en la ciudad de Quito para las organizaciones de las grandes donaciones. Dos de las CDI correspondientes a las pequeñas donaciones han sido firmadas hasta septiembre 2024, comprometiendo una inversión de \$99.969,95. Se espera comprometer el resto de la inversión de esta convocatoria hasta diciembre de este año.

La [cuarta](#) convocatoria fue lanzada el 12 de septiembre de 2024 y cerró el 20 de octubre del mismo año. En esta convocatoria para pequeñas y grandes donaciones, se sometieron 35 CDI que al momento se encuentran en fase de evaluación.

La [quinta](#) convocatoria fue lanzada el 19 de septiembre de 2024 y cerró el 27 de octubre del mismo año. Esta convocatoria tiene como objetivo identificar a una organización que sea responsable de la coordinación para la reunión nacional de evaluación intermedia de CEPF para Ecuador. Se sometieron 2 CDI que al momento se encuentran en fase de evaluación.

De manera paralela, se mantiene el proceso de fortalecimiento de la primera comunidad de práctica con los socios de CEPF del Corredor Awá Cotacachi Illinizas. Este proceso incluye reuniones bimensuales virtuales con todos los socios y capacitaciones complementarias. Este proceso fue iniciado con el liderazgo de EI. Los principales resultados se encuentran en el [micrositio](#) creado para el efecto.

El trabajo realizado hasta el momento, ha sido en estrecha colaboración con el MAATE, con quienes se ha co-construido las cinco convocatorias con

los avales correspondientes; se ha revisado y calificado todas las CDI elegibles; se ha revisado la lista corta de CDI para enviar a KfW para su aval de no objeción; el MAATE ha participado de manera activa en los eventos presenciales de las clases magistrales; y se ha trabajado con más de 15 reuniones presenciales y virtuales con el punto técnico focal del MAATE para la planificación del portafolio.

De igual manera, se ha mantenido estrecha coordinación con el donante de CEPF, KfW. En este año, en febrero y julio, se mantuvieron reuniones y visitas de campo en misiones de KfW en Ecuador, con el objetivo de visitar algunos socios de CEPF con proyectos activos y conocer los avances del portafolio de inversiones en Ecuador.

Principales aliados y rol:

- ▶ Environmental Incentives - aliado del RIT y responsable de la conformación de las Comunidades de Práctica y el desarrollo de Teorías de Cambio para cada cluster como base para el funcionamiento y visión conjunta.
- ▶ Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) que trabaja de manera conjunta en todas las fases de convocatoria del Proyecto.
- ▶ CEPF / RIT Regional de Colombia, Perú y Bolivia
- ▶ 20 Organizaciones de la Sociedad Civil en los Corredores de Conservación Awá-Cotacachi-Illinizas, Sangay Podocarpus y Nor Oriental.
- ▶ KfW Ecuador, en su rol de donante ha estado apoyando el proceso en todas sus fases

Retos y Oportunidades:

- ▶ Aportar en el fortalecimiento de OSC para la conservación de la biodiversidad en zonas críticas de los Andes tropicales del Ecuador
- ▶ Administración de fondos internacionales para la creación de un portafolio de subvenciones para la conservación de la biodiversidad en Ecuador
- ▶ Posicionarse frente al MAATE y donantes como KfW, como una entidad solvente, con alta credibilidad y gestión técnica y financiera para la creación de un portafolio de subvenciones para la conservación de la biodiversidad en el país
- ▶ Tener la oportunidad de crear y/o fortalecer comunidades de práctica en los corredores de trabajo que tiene este proyecto, incentivando las alianzas y complemento entre OSC para un uso eficiente de fondos.
- ▶ Aportar al fortalecimiento de procesos que se desarrollan en el territorio para la gestión y conservación de los recursos naturales
- ▶ Posicionar a FFLA como una organización de la sociedad civil que aporta a la conservación de la biodiversidad crítica de Ecuador y la región.
- ▶ Disminuir tiempos entre lanzamientos de convocatorias y firmas de convenios. Aunque esta es una actividad compartida con CEPF, es un reto mantener las fechas planificadas
- ▶ Cambios constantes de autoridades ambientales nacionales genera incertidumbre en el apoyo que se necesita por parte del MAATE para el buen cumplimiento del proyecto
- ▶ Metodologías rígidas de CEPF y condicionamientos del donante, no permite en muchos casos ser adaptativos a las situaciones que se presentan en este tipo de proyectos
- ▶ Contexto nacional que limita el trabajo fluido de los socios de CEPF. Temas como incremento del IVA, inseguridad en todo nivel, y actualmente cortes de electricidad por la prolongada sequía en Ecuador, impactan el trabajo que se realiza con las organizaciones de la sociedad civil.





PROGRAMA:
**GESTIÓN DE RECURSOS
NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO**

MONTO: US\$49.951,00 +
68.878,52

PROYECTO: USFS

Manejo Forestal Sostenible
en Ecuador

DONANTE:

Servicio Forestal
de los Estados Unidos

DURACIÓN:

2023 - 2027

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
47%

Principales Logros del 2024:

Durante el 2024 se diseñaron y están en proceso de implementación dos planes de acción, uno en el Corredor Sangay Podocarpus (75%) y un segundo en Santa Elena (40%). Adicionalmente, se ha iniciado la identificación de una tercera zona en la región andina para el escalamiento del proyecto a nivel nacional.

Entre los principales avances, se tiene:: i) el desarrollo de seis (6) eventos con la participación de 121 personas (60% son mujeres), ii) un conversatorio sobre manejo forestal en Ecuador, donde se compartieron experiencias y visiones desde el sector público, privado y de la academia; iii) la definición del nivel de sostenibilidad y diseño de un plan de acción que contribuya al fortalecimiento de la Mesa de PFM de la

Amazonía; iv) el apoyo en el proceso de diseño de un plan estratégico para el Sistema Provincial de Áreas de Uso y Conservación Sustentable de Santa Elena (SPACUS-SE); y v) la implementación de una campaña de comunicación y difusión de PFM, que incluye el diseño de una página web del proyecto con la finalidad de gestionar el conocimiento y almacenar los diferentes productos de comunicación e información generada.

Finalmente, se desarrolló el plan de comunicación del proyecto y se inició su implementación con el diseño de los formatos y productos de comunicación.

Principales aliados y rol:

- ▶ Red de Productos Forestales No Maderables de la Amazonia para coordinar y canalizar la asistencia técnica a bioemprendimientos considerados en la fase 1.
- ▶ Prefectura de Santa Elena, inclusión de temas de manejo forestal de no maderables en el SPACUS
- ▶ Promover la inclusión activa de grupos marginados, mujeres, jóvenes y ancianos en el manejo forestal sostenible con un énfasis especial en los PFNM, debido a que tradicionalmente su participación es subvalorada, perdiendo el potencial de sus aportes. Existe la oportunidad de complementar acciones y trabajar conjuntamente con otras iniciativas, especialmente en amazonía como el proyecto SACHA de USAID y Paisaje Andes Amazónico.

Retos y Oportunidades:

- ▶ Promover la inclusión activa de grupos marginados, mujeres, jóvenes y ancianos en el manejo forestal sostenible con un énfasis especial en los PFNM, debido a que tradicionalmente su participación es subvalorada, perdiendo el potencial de sus aportes. Existe la oportunidad de complementar acciones y trabajar conjuntamente con otras iniciativas, especialmente en amazonía como el proyecto SACHA de USAID y Paisaje Andes Amazónico.





PROGRAMA:

GESTIÓN DE RECURSOS NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO

MONTO: US\$105.000,00

PROYECTO: ACUS - BYOS

Creación de áreas de conservación para garantizar la gestión del patrimonio natural en la Amazonía Andina del Norte del Ecuador - ACANE

DONANTE:

Andes Amazon Fund

DURACIÓN:

2024 - 2025

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
22%

Principales Logros del 2024:

El proyecto ACUS está apoyando los esfuerzos locales para la declaratoria de Áreas de Conservación y Uso Sustentable de alrededor de 70.000 hectáreas, en cuatro provincias del Ecuador, para asegurar la conservación y protección de ecosistemas frágiles y asegurar la provisión de agua para las poblaciones locales.

En este sentido, se han realizado los acercamientos, procesos de socialización y consulta previa con 27 comunidades, la recopilación de información y elaboración del

expediente técnico (ET), según siguiente detalle:

- ▶ ACUS de los Andes Occidentales en la Provincia de Chimborazo, donde se ha realizado la validación de los límites y generado los mapas para un área de 21.319,1 hectáreas.
- ▶ ACUS en el sector de Chalupas, Cotopaxi, en proceso de revisión de límites.
- ▶ ACUS de la parroquia Dahuano, Orellana, finalizada la revisión de límites.
- ▶ ACUS de la parroquia Angochagua, Imbabura, en proceso de definición de límites.

Paralelamente al proceso de recopilación de información se ha compilado un esquema borrador de propuesta de ordenanza, misma que será ajustada a las realidades de cada zona. En el caso de Chimborazo ya se ha entregado la Propuesta de ordenanza ordenanza para la declaratoria del ACUS de los páramos nororientales, misma que está bajo revisión del Procurador Síndico por disposición del Prefecto.

Principales aliados y rol:

- ▶ Corporación BYOS, organización coejecutora.
- ▶ GADs Parroquiales de Dahuano y Angochagua, entidades que fomentan la declaratoria de ACUS.
- ▶ GAD Municipales de Loreto e Ibarra, entidades competentes para la declaratoria de ACUS.
- ▶ GAD Provinciales de Cotopaxi y Chimborazo, entidades competentes para la declaratoria de ACUS.

Retos y Oportunidades:

- ▶ Consolidar procesos de gestión social local, fortaleciendo los esquemas institucionales, que aseguren protección de ecosistemas frágiles y la provisión de agua a poblaciones locales.
- ▶ Fortalecer la participación de la sociedad civil en pro de la conservación de fuentes de agua, considerando que el agua es un eje movilizador por excelencia.
- ▶ Lograr procesos participativos de declaratoria de ACUS en un contexto de la campaña política de elecciones presidenciales.
- ▶ Contribuir con la declaratoria y gestión de ACUS en el país, aportando a las experiencias de trabajo tanto en paisajes andinos como de transición a la amazonía, con características ecológicas y culturales diversas.
- ▶ Para la FFLA, además de contribuir en la implementación y seguimiento, puede cosechar los conocimientos desarrollados, especialmente aquellos aspectos relacionados con la vinculación con la sociedad civil y gobiernos locales.





PROYECTO: CEELA II

Fortalecimiento de capacidades para la eficiencia energética en edificios en América Latina - CEELA, Fase II

DONANTE:

Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)

DURACIÓN:

2023 - 2027

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
18,65%

Principales Logros del 2024:

La segunda fase del Proyecto CEELA, inició en Diciembre 2023 y la FFLA mantiene el rol de facilitar su ejecución en Ecuador. Los principales resultados en este primer año de gestión, son:

En el componente de diseño integrado en la práctica, a partir del cual se busca orientar a las empresas constructoras en la incorporación de criterios de sostenibilidad en sus proyectos, se postularon 4 instituciones a la convocatoria regional y las 4 fueron seleccionadas por COSUDE. En esta primera etapa se desarrolló el proceso de Design Charrette con ERDC Arquitectos y Klein Soto Constructores y se firmó un [convenio](#) con la Escuela Politécnica Superior del Litoral. Para promover la certificación de sostenibilidad

Minergie Barrio, el Proyecto CEELA dispuso de 2 subvenciones para los 4 países y el Campus de Manta de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador fue elegido como una de ellas. El proceso de design charrette fue realizado y el acompañamiento técnico está siendo guiado por expertos locales.

Desde la incidencia en las políticas públicas el proyecto promueve la actualización del capítulo de Eficiencia Energética de la Norma Ecuatoriana de la Construcción y el desarrollo de una ordenanza de habitabilidad y sostenibilidad en el Municipio de Cuenca. Para la Norma Nacional, se logró una [adenda del convenio](#) entre el Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda y COSUDE en tiempo

récord y se sostuvo una reunión presencial entre el Ministro, Viceministro y la directora del proyecto. Entre los logros más significativos se destaca que las autoridades del sector público aprobaron el inicio del proceso de revisión y actualización de la norma y que entre Julio y Noviembre 2024 se han realizado 8 sesiones de revisión técnica, con un equipo de profesionales comprometidos que han realizado contrapropuestas y aprobado las mociones propuestas. Como valor agregado, uno de los miembros del Comité Técnico ha solicitado financiamiento adicional a USAID para capacitar a funcionarios públicos en la aplicación de la norma.

Las gestiones en marco regulatorio incluyen el desarrollo de una herramienta técnica para calificación de proyectos de vivienda social hacia la obtención de créditos. En este periodo, el Proyecto CEELA y el Banco de Desarrollo BDE E.P, suscribieron un [convenio](#) a través del cual CEELA se compromete a financiar y acompañar técnicamente el desarrollo de este instrumento bajo un enfoque de taxonomía.

De manera transversal, FFLA lidera el componente de género e inclusión social del proyecto. Se realizó el primer webinar de la Red de Mujeres, donde se visibilizó proyectos de Energía que priorizan la equidad de género y en el que participaron 65 personas ([resumen](#)). Como uno de los principales esfuerzos, FFLA ha propuesto un proceso de sensibilización interno al equipo CEELA, el cual ha tenido muy buena retroalimentación:

“Quería aprovechar y felicitarte por estas iniciativas, son muy buenas como parte de la educación, sobre todo por el respeto que debemos tener entre nosotros y la necesaria empatía en cualquier situación.” Alan Viale - Gerente país en Perú

“Me han llegado buenos comentarios sobre la sensibilización, incluso de Nicola. Felicitaciones a ustedes y al equipo de Canela e Inti!”,

Monserrat Bobadilla - Codirectora del Proyecto.

Principales aliados y rol:

Academia:

- Universidad del Azuay: Asesor para la certificación Minergie Barrio y para la Ordenanza de Cuenca.

Gremios:

- Consejo Ecuatoriano de Edificación Sustentable,, invitación a participación como panelistas y jurados en diversas iniciativas

Gobierno:

- Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda, contraparte técnica y política para el proceso de actualización de la Norma Ecuatoriana de Construcción..
- Municipio de Cuenca, contraparte técnica y política para la construcción de la ordenanza local de habitabilidad y sostenibilidad.
- Banco de Desarrollo BDE -EP, contraparte para el desarrollo de herramienta de evaluación de sostenibilidad de viviendas de interés social.

Retos y Oportunidades:

- ▶ En el contexto de cambio política a nivel de gobierno nacional y ministerios, el principal reto fue re-establecer una relación con el Ministerio de Vivienda y continuar con la agenda propuesta en la fase anterior de cara a la actualización de la Norma Ecuatoriana de Construcción. A través de un seguimiento cercano e incisivo, invitaciones a espacios de visibilización, se lograron reuniones presenciales que permitieron continuar con los acuerdos.
 - ▶ El ProDoc del proyecto establecía Galápagos como localidad para generar una nueva ordenanza de promoción de edificación sostenible. La cuestionada gestión del proyecto Living Lab en las islas, complejizó la propuesta a las autoridades, transcurrido tiempo sin la respuesta esperada, se procedió a trabajar con otra municipalidad.
 - ▶ Incluir tema de género en un equipo con un nivel de especificidad técnica tan alto resulta complejo y puede generar rechazo. La estrategia ha sido realizar un proceso de sensibilización informal, fresco, donde se aborden conceptos básicos resaltando los beneficios de la inclusión social.
- Las recomendaciones a los proyectos han sido bajo demanda y consistirán en sugerencias puntuales de fácil adopción.
- ▶ El vínculo con el Lawrence Berkeley Lab y el Consejo Ecuatoriano de Edificación Sustentable representa una oportunidad para conocer de oportunidades de proyectos de eficiencia energética en edificación financiados por USAID, en los cuales FFLA pueden consistir en nuevos proyectos para la institución y la generación de un equipo técnico con expertise en esta área.
 - ▶ El liderazgo de FFLA en el componente de género e inclusión social supone la posibilidad de articular entre varias iniciativas de la institución, tales como la mesa de género y cambio climático o los fondos de género del proyecto CEPF.
 - ▶ A partir del trabajo sostenido con EBP, durante este año se han preparado 2 propuestas técnicas para colaborar en consultorías del Banco Mundial y se ha suscrito un MoU para promover más oportunidades similares.





PROGRAMA:
**GESTIÓN DE RECURSOS
NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO**

MONTO: US\$246.000

PROYECTO: LLES

Living Lab de Edificación
Sostenible

DONANTE:

Euroclima+

DURACIÓN:

2022 - 2024

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
100%

Principales Logros del 2024:

En el 2024 se culminó a satisfacción del donante la implementación del proyecto Living Lab de Edificación Sustentable, que tuvo el propósito de promover la sostenibilidad en la edificación en Galápagos, donde el rol de FFLA fue incentivar la réplica del proyecto en el contexto internacional.

- Fomento del compromiso gubernamental: Uno de los mayores logros fue generar un interés significativo por parte de las autoridades mexicanas, específicamente lideradas por la Secretaría de Ecología y Medio Ambiente del Estado de Quintana Roo (SEMA) y apoyadas por tres municipalidades que son Lázaro Cárdenas (Holbox), Cozumel e Isla Mujeres. El

proyecto elevó la importancia de la edificación sostenible en el Estado, atrayendo la participación de múltiples actores y colocando el tema en la agenda pública y política. Las cuatro instituciones firmaron un compromiso simbólico por implementar el proyecto, en el marco del evento Urban Thinkers Campus en Galápagos. En el [informe de acuerdos](#) se detallan las gestiones realizadas para alcanzar el compromiso gubernamental.

- Diseño de soluciones contextualizadas: En base a la experiencia de Galápagos, al diagnóstico realizado en los lugares priorizados para la réplica, se diseñó un [plan de implementación](#) adaptado a los contextos de Holbox, Cozumel

e Isla Mujeres en México y San Andrés en Colombia. El plan de las islas mexicanas, fue co-construido por los técnicos de planeamiento urbano de las municipalidades y la Secretaría de Ecología y Medio Ambiente del Estado de Quintana Roo (SEMA). Las autoridades de las cuatro instituciones presentaron el plan de réplica del proyecto en sus islas a representantes de cooperación internacional para solicitud de financiamiento en el marco del evento Urban Thinkers Campus en Galápagos.

- Fortalecimiento de capacidades técnicas: Se considera como un primer hito destacado en el fortalecimiento de capacidades técnicas locales fue el Urban Thinkers Campus (UTC) virtual, realizado el 19 de octubre de 2023. Este evento reunió a pensadores urbanos para discutir estrategias de construcción verde y sostenible y contó con la asistencia de 245 participantes. El segundo hito importante fue la creación de la Red Regional de Edificación Sostenible, un espacio colaborativo que conecta a actores clave de Ecuador, México y Colombia para promover acciones que fortalezcan el cambio de paradigma en la edificación. Como parte de sus estrategias, la red desarrolló un Curso de Fortalecimiento de Capacidades. Este curso, que se llevó a cabo desde el 23 de enero hasta el 7 de marzo de 2024 en modalidad virtual, estuvo dirigido a equipos técnicos de municipios de las regiones insulares de Ecuador, México y Colombia, así como a representantes de instituciones gubernamentales y otros actores relevantes. Los contenidos del curso incluyeron conceptos generales de cambio climático, la importancia de la edificación sostenible, incidencia en el marco regulatorio, turismo sostenible y financiamiento verde. Contó con la participación de 315 inscritos, mantuvo un promedio de 77 asistentes y culminó

con 55 personas certificadas, fortaleciendo significativamente las capacidades técnicas en edificación sostenible de los participantes. Finalmente, el tercer hito relevante fue el Urban Thinkers Campus “Experiencia Galápagos” (UTC) presencial, llevado a cabo entre el 21 y 23 de marzo de 2024 en la Isla de Santa Cruz en Galápagos. Este evento atrajo a 134 participantes y se centró en el intercambio de experiencias entre autoridades municipales de Galápagos y localidades de réplica en México. Incluyó un seminario presencial, visitas técnicas, conversatorios, mesas de trabajo y la firma de un acta compromiso para la transición hacia la edificación sostenible e implementación del proyecto en las municipalidades de la región.

- Red Regional de Edificación Sostenible: Como valor agregado del proceso de promoción de réplica del proyecto se conformó la Red Regional de Edificación Sostenible, un espacio colaborativo que conecta actores clave de Ecuador, México y Colombia para promover la edificación sostenible. A través de 14 sesiones, la red se consolidó, alcanzando la participación constante de un promedio de 46 personas y estableciendo un grupo de 27 miembros activos que se reúnen periódicamente.

Principales aliados y rol:

- EBP Chile, socio técnico responsable del desarrollo de algunos productos.
- Smartly Emprendedorismo Social en ODS, proveedor para el relacionamiento y comunicación política.
- Secretaría de Ecología y Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Quintana Roo, aliado político en México, seguimiento a la relación con ayuntamientos locales.

- Mentefactura, Cliente y responsable de la implementación del proyecto en Galápagos.

Retos y Oportunidades:

- Infima ejecución: La ejecución del proyecto en Galápagos fue muy baja durante todo el plazo del proyecto lo que supuso el reto de promover un proyecto sin haberse implementado y sin resultados concretos. Solución: Generación de proyecciones y material educacional, apalancarse en el prestigio institucional de los actores involucrados (ONU Hábitat), proponer conocer la experiencia a través de viajes a Galápagos para motivar el apoyo de las autoridades.
- Contexto político-institucional: Cambios de autoridades y burocracia en cada territorio dificultaron la continuidad del proyecto, en Colombia recién se posicionó el Gobernador de San Andrés, mientras que en México entraron en fase de campaña electoral y las autoridades buscaban reelegirse. Solución: En Colombia se buscó trabajar con una institución pública de otra índole, un Fondo que promueve energías limpias. En México se centró el trabajo con el gobierno de Quintana Roo que no iba a presentar cambios durante todo el plazo de implementación del proyecto.
- Articulación con organismos de cooperación internacional: No se logró asegurar el financiamiento de organismos internacionales para implementar las réplicas. Desde Mentefactura se negó la posibilidad de gestionar directamente con los donantes. Este reto no fue solucionable por el equipo FFLA.
- Apropiación de contenidos técnicos complejos: Los conceptos sobre edificación sostenible y eficiencia energética resultaron difíciles para los equipos técnicos y tomadores de decisión en México y Colombia. Solución: Se desarrolló material edu-comunicacional en lenguaje accesible, se les invitó a un curso de fortalecimiento de capacidades y se ofreció asesoría técnica para el diseño de los planes de réplica.
- Smartly es una institución con experiencia en incidencia en política pública y relacionamiento con el sector público. Se considera como un potencial aliado para FFLA en proyectos con estos enfoques.
- AECID a través del Programa [Auraclima](#) considera posible conseguir las réplicas del proyecto. En caso que sea de interés de FFLA dar continuidad al proyecto, esta puede consistir en una oportunidad de financiamiento.
- Huguete Hernández, quien era Secretaria de Ecología y Medio Ambiente del Estado de Quintana Roo (SEMA), forma parte de una asociación nacional en México de Secretarías de Ambiente. A mediados de 2024 asumió un nuevo cargo relacionado al cambio climático con mayor jerarquía. Ella es una aliada estratégica en México para proyectos de FFLA.





PROGRAMA:

**GESTIÓN DE RECURSOS
NATURALES Y CAMBIO CLIMÁTICO**

MONTO: 485.00,00 CHF

PROYECTO: GMH

Transformación energética a nivel
residencial: electrificación de estufas y
cocinas en América Latina (Gas Metano)

DONANTE:

Global Methane Hub

DURACIÓN:

2024 - 2025

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
65,70%

Principales Logros del 2024:

El proyecto de [Transición Energética](#) es una asignación del Global Methane Hub donde la FFLA administra un equipo conformado por EBP Brasil, EBP Chile, Universidad Mayor de Chile y Universidad de los Andes en Colombia. El proyecto tiene dos grandes componentes que son Mediciones y Políticas. De manera transversal, FFLA lidera los procesos de gestión del conocimiento y comunicación.

El resultado más concreto en el año 2024 es un [Diagnóstico](#) que presenta los energéticos que alimentan al sector residencial en Chile, Brasil y Colombia y describe cómo estos son transformados y empleados para la cocción de alimentos y climatización de espacios.

Se realizaron mediciones en 90 viviendas en los tres países, sobre las emisiones derivadas de cocinas y calefactores. Lo cual el equipo técnico considera, es el primer ejercicio de caracterización de emisiones contaminantes a nivel intradomiciliario en la región. A noviembre de 2024, se cuenta con un [informe preliminar](#).

Por otra parte, se revisaron los marcos de políticas públicas, instrumentos de política y programas existentes en los tres países para entender cómo estos promueven o representan frenos a la electrificación de las viviendas, así como generar recomendación para fortalecerlos. De igual manera, a noviembre de 2024 se cuenta con informes preliminares de [Chile](#) y [Colombia](#).

Principales aliados y rol:

Instituciones parte:

- ▶ EBP Chile, líder técnico
- ▶ EBP Brasil, desarrollo técnico en Brasil
- ▶ Universidad de los Andes, desarrollo técnico en Colombia
- ▶ Universidad Mayor de Chile, desarrollo técnico en Brasil

Colaboradores:

- ▶ Stanford University, asesoría técnica para mediciones, facilitación de equipos
- ▶ Universidad de Sao Paulo, apoyo técnico en Brasil
- ▶ Greenvox, asesor de comunicación estratégica

Retos y Oportunidades:

- ▶ Este proyecto consiste en una investigación de carácter técnico en un área que FFLA no tiene experticia, por lo cual resulta compleja la revisión y generación de aportes a los productos.
- ▶ Los productos técnicos tienen un alto nivel de detalle, un lenguaje especializado. Al ser estos los insumos para difundir el proyecto, ha requerido la inversión de más tiempo del previsto la mediación pedagógica de ese material para generar resúmenes, definir mensajes clave y formatos de difusión.
- ▶ El trabajo técnico que está siendo liderado por EBP Chile y FFLA no ha podido realizar seguimiento a las contrapartes y los tiempos se han dilatado considerablemente en relación a lo planificado.
- ▶ El proyecto genera datos anteriormente inexistentes en la región. El desarrollo de esta investigación en Ecuador, considerando el programa de recambio de cocinas que existió en el país y la actual crisis energética, supondría un caso de estudio de mucho interés. Se sugiere proponer al GMH la extensión del estudio a Ecuador y a otros países de la región donde FFLA cuente con sólidas alianzas.
- ▶ El rol de la FFLA, además de administrativo, es principalmente de gestión del conocimiento y comunicación, que ofrece la oportunidad de sistematizar las metodologías y proponer un proceso adaptable a demás proyectos de la FFLA.





ASISTENCIAS TÉCNICAS

MONTO: US\$ 221.088

Sistemas Alimentarios

“Mejorando la influencia y las contribuciones del conocimiento indígena hacia la transformación de los sistemas alimentarios en América Latina”

DONANTE:

IDRC

DURACIÓN:

2024 - 2025

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

100%

Fase I

**Por
arrancar**

Fase II

Principales Logros del 2024:

FFLA brinda asistencia técnica a IDRC en una iniciativa relacionada con CDKN para co-explorar, con cinco proyectos de investigación aplicada en agroecología, temas de gestión de conocimiento aplicados a la incidencia política y cambios transformacionales en el sistema alimentario en América Latina.

Durante este año, FFLA co-diseñó con el IDRC un modelo de acompañamiento, ofreciendo a los cinco proyectos apoyo y oportunidades de aprendizaje entre pares relacionadas en particular con la incidencia política.

Estos espacios virtuales y presenciales se organizaron, facilitaron e implementaron de la siguiente manera:

- ▶ Reuniones virtuales individuales con cada uno de los cinco proyectos entre enero y febrero de 2024 para profundizar la comprensión de contextos específicos y áreas de investigación y trabajo, necesidades, intereses y oportunidades en relación con la intermediación de conocimiento y la incidencia política, así como desafíos, brechas y temas que los proyectos pueden compartir con otros proyectos.
- ▶ Una sesión virtual en marzo de 2024 entre los cinco proyectos sobre “Compartir metodologías de investigación del conocimiento indígena como preámbulo a la incidencia política”. En esta sesión, FFLA presentó el análisis de las necesidades y oportunidades identificadas por los cinco proyectos para contribuir al diseño de la sesión presencial y recibir comentarios. Representantes de proyectos intercambiaron conocimientos y acciones relacionadas con metodologías de investigación sobre conocimientos indígenas..
- ▶ Taller presencial de 3 días realizado en Yunguilla (Ecuador) del 27 al 29 de mayo de 2024 entre los cinco proyectos. Este taller fue diseñado para responder a las necesidades e intereses identificados en los espacios virtuales y utilizó una combinación de aprendizaje

entre pares y capacitación interactiva para compartir y fortalecer estrategias de facilitación de conocimientos y de incidencia. Las y los participantes analizaron los éxitos y desafíos de los diferentes proyectos en incidencia política a nivel comunitario, subnacional, nacional y regional, así como temas de co-creación y comunicación.

- ▶ Serie de tres webinars, diseñados colaborativamente entre FFLA-CDKN, RIMISP y la Minga por la Pachamama, en torno a: comunicación estratégica; comunicación digital y redes sociales; y videos y fotografías para plataformas digitales. Esto con el fin de responder a una necesidad identificada durante el taller presencial por los proyectos de fortalecer sus procesos de comunicación estratégica para la incidencia.

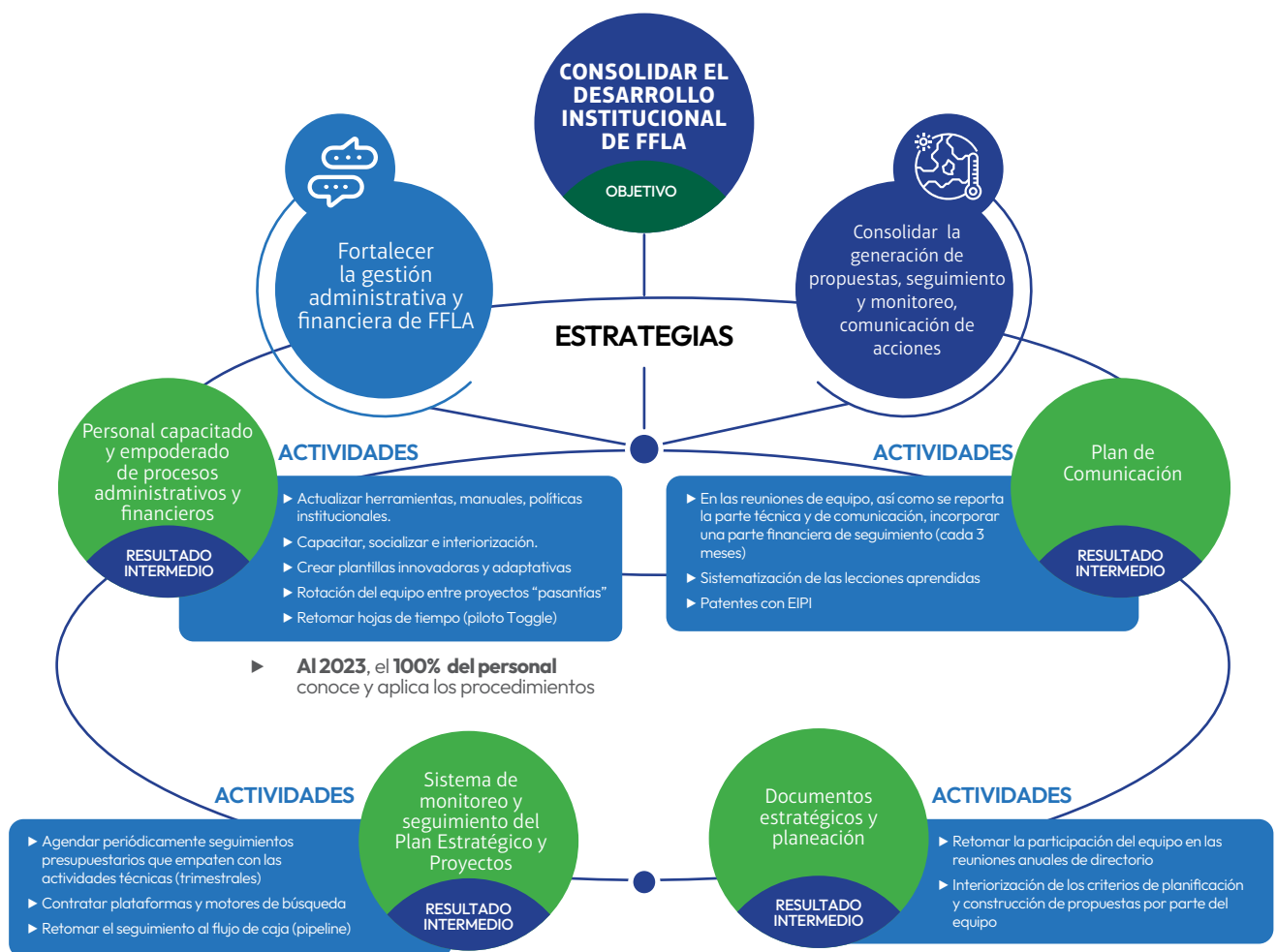
Actualmente se está finalizando la memoria del taller y un video junto con una repositorio de información (landing page), y preparando un documento que sintetiza aprendizajes y resultados de la fase 1.

Se ha firmado una enmienda para una segunda fase, que arrancará en los siguientes meses.



OBJETIVO

02

CONSOLIDAR
EL DESARROLLO
INSTITUCIONAL



El desarrollo institucional de la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA) se concibe como un proceso sostenido y sistemático, orientado a consolidar una organización sólida al final del período del Plan Estratégico. Este objetivo implica alcanzar un óptimo ambiente laboral, garantizar la eficiencia y eficacia en el manejo de recursos económicos y cumplir con los más altos estándares administrativos y operativos.

Las principales áreas de acción incluyen la gestión administrativa y financiera, comunicación, evaluación y monitoreo, elaboración de propuestas y gestión del conocimiento. Estos pilares son esenciales para fortalecer la capacidad institucional y asegurar su sostenibilidad a largo plazo.

Se reconoce al talento humano como nuestra mayor riqueza, y su excelencia y fidelización son un resultado del éxito de FFLA. Por ello, generar un ambiente laboral positivo, basado en la camaradería, la capacitación constante y

el fortalecimiento de capacidades, constituye la columna vertebral de nuestro Plan Estratégico. En este marco, se trabaja arduamente para mejorar el clima laboral, incluyendo la adquisición de nuevas oficinas funcionales y cómodas que fomenten el bienestar, la colaboración y la creatividad del equipo.

Se ha cumplido exitosamente con la normativa legal y tributaria vigente, tanto en FFLA Ecuador como en FFLA Internacional. Esto se refleja en informes de auditoría sin observaciones y el cumplimiento con entidades como el Servicio de Rentas Internas (SRI), el Ministerio de Relaciones Laborales (MRL) y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS).

Se ha fortalecido el ecosistema digital, tanto en el uso interno de software especializado como en las interacciones externas con nuevos usuarios y canales de contacto. Este incremento en el “tráfico digital” ha permitido mantener un vínculo constante para difundir, sensibilizar y gestionar

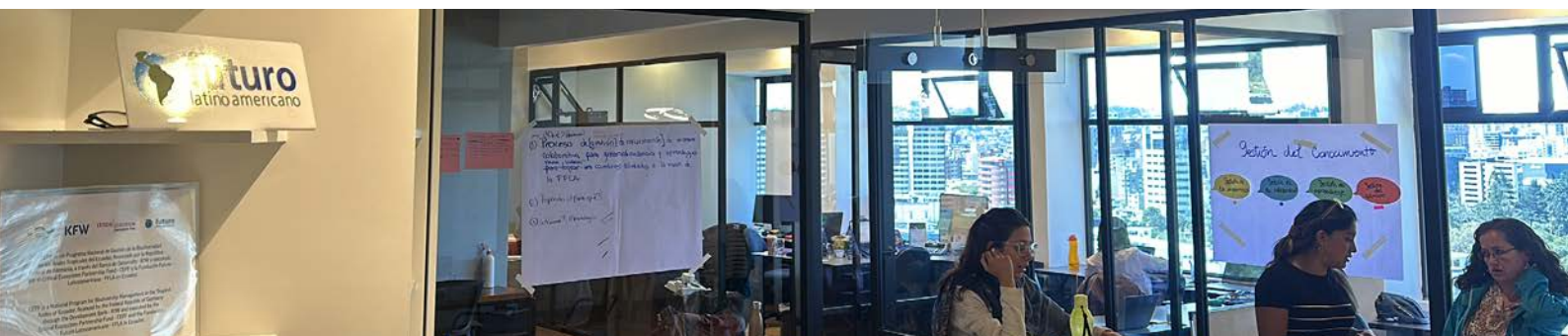
procesos de conocimiento, promoviendo la conservación y el apropiamiento de procesos clave para nuestra misión.

En el Objetivo No. 2 los principales logros y resultados se resumen a continuación:

- En proceso de diseño e implementación de un esquema de gestión basándose en un modelo e índice de fortalecimiento institucional, mismo que incluye cinco (5) dimensiones: 1) Gobernanza, 2) Gestión financiera, 3) Administración, 4) Recursos humanos y 5)

Gestión programática. El índice calculado para la FFLA fue de 79%, mismo que constituye la línea base y que ha permitido compilar un plan de acción que contribuya al fortalecimiento, mismo que se implementará en el siguiente período.

- En función de lo anterior, también se implementan procesos de monitoreo con criterios de efectividad, eficiencia y eficacia. Ello incluye la revisión de las herramientas de planificación, monitoreo, evaluación y reporte; así como de los espacios de seguimiento.



ÁREA GESTIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA

Principales Logros del 2024:

El principal logro del 2024 fue adquirir oficinas para FFLA, esto como resultado del arduo trabajo de todo el equipo.

El objetivo principal del GAF es garantizar la exactitud de la información financiera que se resume en los Estados Financieros auditados sin observaciones.

Esto permite avalar que todas las actividades Administrativas, Financieras y de Talento Humano se cumplen dentro de la normativa legal, tributaria y política interna.

Para alcanzar esta meta, se realizaron diferentes actividades que permitieron la consolidación del accionar institucional entre los Programas, GAF y usuarios externos.

FINANCIERO

- ▶ FFLA inició el 2024 con presupuesto anual aprobado por el Directorio Internacional.
- ▶ Optimizar los recursos de manera eficiente para garantizar el cumplimiento del presupuesto aprobado.
- ▶ El 100% de los presupuestos para posibles nuevos proyectos y consultorías fueron preparados en conjunto con la parte técnica previo a su envío.
- ▶ La revisión y monitoreo trimestral de balances han permitido aplicar correctivos de manera oportuna y la toma de decisiones por parte de Dirección Ejecutiva y Directorio Internacional.
- ▶ Se realizaron 4 seguimientos financieros que han permitido un adecuado monitoreo y seguimiento de cada uno de los proyectos y consultorías.
- ▶ El 100% de los reportes financieros a donantes fueron preparados y entregados en los plazos establecidos en cada uno de los convenios.
- ▶ Seguimiento al cumplimiento de los procesos financieros según el manual de políticas (proceso de pagos, liquidaciones de gastos, solicitud de fondos y reposición, anticipos).
- ▶ Cumplimiento al 100% de los requerimientos por parte de los órganos de control (SRI, IESS, Banco Central).

ADMINISTRATIVO

- ▶ El personal de FFLA cuenta con los recursos indispensables para el desarrollo de sus actividades diarias.
- ▶ El 100% de los contratos de servicios y convenios de colaboración han sido revisados por GAF, garantizando el cumplimiento de las políticas de contratación.
- ▶ Se coordinó la mudanza a las nuevas oficinas.
- ▶ Se realizó la toma física y la respectiva actualización del registro del inventario de bienes posterior a la mudanza.
- ▶ Se dieron de baja varios bienes que completaron su vida útil.
- ▶ El 100% de los bienes se encuentran asegurados y en correcto funcionamiento.
- ▶ Atención al requerimiento de materiales para talleres internos o externos de los diferentes proyectos y/o consultorías.
- ▶ Cumplimiento al 100% de los requerimientos y trámites bancarios, legales y de entes de control administrativo.
- ▶ Se ha procedido con la legalización de las actas de reuniones de Directorio Internacional según establecen los estatutos de FFLA.



- ▶ Se ha brindado el apoyo al 100% para la presentación de la documentación administrativa financiera requerida para nuevas propuestas.
- ▶ Las herramientas administrativas y financieras se mantienen actualizadas.

TALENTO HUMANO

- ▶ Se llevó a cabo la evaluación de desempeño a todo el personal correspondiente al período 2023 y la planificación 2024.
- ▶ Se realizaron incrementos salariales con relación a los resultados de las evaluaciones de desempeño.
- ▶ Implementación de pausas activas al personal.
- ▶ Las contrataciones del personal que ingresó durante el 2024 se realizaron bajo el cumplimiento de la normativa legal e institucional.
- ▶ Se realizaron las capacitaciones a las 4 brigadas de emergencia de FFLA que son incendios, evacuación, comunicación y primeros auxilios.
- ▶ Presentación del Reglamento Interno de Higiene y Seguridad ante el Ministerio de Trabajo 2024.
- ▶ Se realizaron los exámenes ocupacionales al personal en relación de dependencia, dando cumplimiento a los requerimientos establecidos por el Ministerio de Trabajo.

- ▶ Se realizaron capacitaciones y charlas de riesgos psicosociales, ergonomía y bioseguridad.
- ▶ Se realizó la inspección de los espacios de trabajo para garantizar que el personal cuente con los recursos necesarios para el desarrollo de sus actividades.
- ▶ El archivo con la información personal de los empleados de FFLA se encuentra actualizado..
- ▶ Se realizó un evento de integración del equipo.

Retos y Oportunidades:

- ▶ La más relevante, ha sido contar con un fondo proveniente de resultados acumulados de años anteriores, lo que ha permitido realizar la compra de las oficinas de FFLA.
- ▶ El iniciar un año con el 92% de fondos asegurados para cubrir los gastos operativos del ejercicio nos ha permitido tener una mayor tranquilidad financiera.
- ▶ Contar con un equipo de trabajo fortalecido, motivado y empoderado de los objetivos institucionales.
- ▶ El equipo GAF ha tenido la oportunidad de realizar visitas de campo en distintos proyectos, lo que ha permitido el cumplimiento de uno de los objetivos como unidad.

- El equipo FFLA ha crecido durante el 2024, lo que conlleva nuevas obligaciones con entes de control, el reto está optimizar los recursos disponibles y dar cumplimiento con la normativa.
- Monitorear periódicamente el flujo de efectivo para mantenernos alineados con el presupuesto aprobado.
- GAF debe mantenerse a la vanguardia de las actualizaciones y reformas administrativas, legales y tributarias para garantizar el cumplimiento de las normativa vigente.
- Mantener una relación cercana y de colaboración activa entre el equipo técnico y financiero para asegurar el cumplimiento de las actividades y uso eficiente del presupuesto de cada uno de los proyectos así como para la preparación de nuevas propuestas.



ÁREA

COMUNICACIÓN, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Principales Logros del 2024:

En el marco del 30º aniversario de la Fundación Futuro Latinoamericano (FFLA), el área de comunicación ha consolidado su rol estratégico, destacándose por logros significativos que han fortalecido la visibilidad, posicionamiento y capacidad de incidencia de la organización a nivel regional e internacional. A continuación, se destacan los hitos principales:

1. Conmemoración de los 30 años de FFLA

- Documental y memoria institucional:
Producción y difusión del documental “[El Futuro es Hoy](#)” y la memoria institucional, que reflejan la trayectoria, impacto y evolución de la fundación denominado: [EL FUTURO ES HOY FFLA: 30 años aportando al desarrollo sostenible](#).

- Implementación de la marca conmemorativa: Desarrollo de una línea gráfica especial para los 30 años, utilizada de forma transversal en productos comunicacionales y eventos clave, a nivel institucional y su aplicación en la gráfica de los proyectos.

2. Fortalecimiento del Equipo de Comunicación y Gestión de Conocimiento

- Integración de un equipo profesional de alto nivel: El equipo de comunicación cumple a cabalidad los roles de coordinación y articulación con sus pares en otras instituciones; producción y edición de material informativo y comunicacional de FFLA, incursión en espacios de gestión del conocimiento como objetivo concreto para el 2025.
- Fortalecimiento de gestión del conocimiento: Se designó una persona del equipo técnico para iniciar el proceso de institucionalización de gestión del conocimiento en la FFLA. Con la misión de conformar una unidad de comunicación y gestión del conocimiento, se definieron los objetivos, alcances y gobernanza (ver documento). Se mantuvieron reuniones periódicas que han permitido probar procesos, roles y formatos de seguimiento a las tareas comunes. Se generaron dos espacios de fortalecimiento de capacidades para el equipo FFLA, facilitados por Luccia Scodanibbio y Claudia Benavides.
- Gestión de conocimiento: Con base en los conocimientos del equipo de comunicación y asesoría externa, este año se ejecutará una hoja de ruta que permita contar con metodología e

insumos para incorporar la GC en resultados, procesos y programas.

3. Incremento en el Impacto Digital

- Crecimiento de la comunidad digital: Incremento orgánico a +19,000 seguidores en redes sociales, gracias a estrategias que priorizan campañas colaborativas y comunicación en red.
- Mayor tráfico web: Alcance de +21,000 visitas al sitio web institucional, ofreciendo contenido actualizado y gestionado pedagógicamente.
- Estrategias de posicionamiento digital: Articulación con iniciativas como la Plataforma Andina de Fondos de Agua, Proyecto CEELA, Voces Climáticas y campañas conjuntas que refuerzan la comunicación integrada.

4. Comunicación Estratégica Externa

- Relaciones públicas y posicionamiento: Trabajo en medios de comunicación que ha fortalecido la reputación de FFLA como referente en temas de desarrollo sostenible.
- Articulación con eventos globales, regionales y nacionales: Participación destacada en actividades como el Resilience Hub, COP 16 de biodiversidad, COP 29, Urban Tinker Campus, y el Congreso Iberoamericano de Comunicación, Encuentro Anual de Fondos de Agua, Premios Soacha, Día Páramos, Semana del Agua.

5. Apoyo a Proyectos e Iniciativas

- Comunicación programática: Coordinación de la comunicación de proyectos clave como cambio climático, gestión de recursos naturales, financiamiento y transparencia climática, conservación de la biodiversidad, edificación sostenible, productos forestales no maderables, entre otros.
- Producción de webinars y contenido especializado: Desarrollo de actividades formativas y eventos virtuales que posicionan a FFLA en diversas temáticas de sostenibilidad.

6. Comunicación Interna y Fortalecimiento de Capacidades

- Talleres internos de comunicación: Implementación de procesos para mejorar el engagement del equipo interno, promoviendo una comunicación efectiva y alineada con los objetivos estratégicos.

7. Compromiso con la Inclusión y la Equidad

- Enfoque GESI transversal: Uso del lenguaje inclusivo y promoción de representación equitativa en productos comunicativos y actividades institucionales.

Estos logros reflejan el impacto positivo de un plan de comunicación integral que no sólo consolida el posicionamiento de FFLA, si no que a través del apoyo integral que brinda el área de comunicación a sus proyectos contribuye a que alcanzar sus objetivos, así como nuestros objetivos institucionales, reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo de América Latina y el mundo.



MONITOREO Y EVALUACIÓN

Desde el 2023 se implementa el plan de monitoreo que incluye indicadores vinculados al plan estratégico y manejo de información para FFLA. Hasta la fecha se han desarrollado cinco ejercicios de análisis de aportes desde los proyectos a nivel de los indicadores, así como el gráfico resumen de avances a nivel programático, financiero y de tiempo.

El proceso de monitoreo se continúa desarrollando trimestralmente. Para ello, se han desarrollado matrices para registrar los avances a nivel de actividades e indicadores del plan estratégico, información que es revisada en espacios de análisis, junto con la ejecución programática. También se ha iniciado con el registro de información detallada sobre capacitación y estamos en proceso de desarrollar mecanismos para el manejo de información y aprendizajes.

Proyectos	Programático	Financiero	Tiempo
Fondos 2.0	100%	100%	100%
Living Labs	100%	100%	100%
CDKN	57%	62%	47%
CBIT	67%	77%	58%
CEPF	45%	40%	42%
USFS	69%	47%	72%
CEELA II	20%	19%	24%
GMH	50%	66%	59%
Sist. Alimentarios	93%	76%	100%
ACUS - BYOS	25%	30%	33%

Retos y Oportunidades:

- ▶ En el 2024 el equipo de Comunicación tuvo la tarea constante de innovar sus estrategias de comunicación y gestión del conocimiento, adaptándose ágilmente a las nuevas tendencias y tecnologías, así como a las necesidades de cada uno de sus proyectos. El reto crucial para Comunicación radica en la expansión y fortalecimiento de las alianzas estratégicas, conjuntamente con la búsqueda de sostenibilidad financiera, aspectos que requieren atención constante para posicionar en las diferentes temáticas que trabaja FFLA.
- ▶ Un desafío significativo durante el año fue dar inicio al proceso de institucionalización de la Gestión del Conocimiento (GdC) en la FFLA, enfrentando la limitación de no contar con talento humano dedicado exclusivamente a esta tarea. Este proceso busca establecer mecanismos y herramientas que sistematicen, organicen y faciliten la generación, intercambio y aprovechamiento de conocimiento dentro de la organización. Sin embargo, la ausencia de un equipo especializado representó un obstáculo para avanzar de manera ágil y consistente, requiriendo esfuerzos adicionales para integrar estas actividades en las agendas de trabajo existentes y maximizar el uso de los recursos disponibles. Este reto subraya la necesidad de priorizar la asignación de recursos específicos en el futuro para consolidar la GdC como un eje estratégico dentro de la FFLA.
- ▶ En lo relacionado a monitoreo, además de continuar desarrollando los procesos de seguimiento trimestral, un reto es incluir al menos un ejercicio de evaluación interna de un proyecto que permita consolidar los procedimientos y políticas de monitoreo y evaluación. El ejercicio a desarrollar considera el análisis del diseño e implementación, donde se plantea abordar aspectos de pertinencia, sostenibilidad y contribución del proyecto, identificar los beneficios desarrollados y factores que influyeron, así como las recomendaciones para el diseño e implementación de las nuevas propuestas.
- ▶ Una oportunidad clave para el fortalecimiento institucional de la FFLA radica en la coordinación con redes regionales, como la UICN, donde la FFLA tiene un rol destacado en la promoción de iniciativas de conservación y cambio climático. Esta oportunidad incluye la creación de una base de datos y mapeo exhaustivo de organizaciones en la región que trabajan en estas temáticas, lo cual permitirá identificar sinergias y potenciar colaboraciones estratégicas.
- ▶ Adicionalmente, se vislumbra la posibilidad de consolidar un esquema integral de manejo de información y gestión del conocimiento, que incorpore indicadores claros de eficiencia, eficacia y efectividad para el equipo y los proyectos de la FFLA. Esto garantizará una mejor toma de decisiones basada en datos y un enfoque más coordinado y estratégico.
- ▶ Como parte de este proceso, la consultoría especializada en Gestión del Conocimiento proporcionará un diseño robusto que se proyecta implementar en 2025. Este diseño será una herramienta clave para institucionalizar prácticas de aprendizaje, intercambio y sistematización, fortaleciendo la capacidad de la FFLA para liderar acciones transformadoras en la región.



ÁREA

DESARROLLO DE PROPUESTAS Y OPORTUNIDADES DE FINANCIAMIENTO

Principales Logros del 2024:

Durante el año 2024, se enviaron 13 propuestas a diferentes convocatorias e invitaciones. Estas propuestas incluyen expresiones de interés para proyectos y consultorías, apoyo en consorcios. De estas propuestas, ocho resultaron aprobadas hasta el momento, mismas que se indican en la tabla a continuación:

INSTITUCIÓN QUE CONVOCA		TÍTULO	MONTO DE LA PROPUESTA
1	US Forest Service (aprobada)	Sustainable Forestry Management in Ecuador: Ampliación del enfoque geográfico a Napo y Pastaza, así como en zonas con significativos remanentes boscosos donde se realiza el aprovechamiento de productos forestales no maderables (PFNM) en la serranía	USD 68.878,52
2	Andes Amazon Fund (AAF) (aprobada)	Establishing new conservation areas in the provinces of Imbabura, Cotopaxi, Chimborazo, in the Andean region; and in the province of Orellana, in the Amazon region	USD 105.455
3	IDRC (aprobada)	Transforming Food Systems Initiative	USD 122.661
4	Fundación Ecuatoriana por la Equidad - ÑEQUE (aprobada)	III Ronda Fondo Socioambiental Ñeque-Ecuador - Título del proyecto: Tulipe: Modelo de Gobernanza para la gestión integral del territorio	USD 9.520
5	AECID (en espera)	Fondos de Agua Sostenibles: Conservación e Igualdad en la Región Andina	EUR 400.000

6	MAATE - KFW (aprobada)	Servicios de administración del fondo de disposición (cuenta especial) para la ejecución del aporte del Banco de Desarrollo Alemán (KFW) al Programa Nacional de la Gestión de la Biodiversidad y Recursos Hídricos (Proyecto Páramos)	USD 518.000
7	EBP Chile - Banco Mundial (aprobada)	Building Energy Codes in Latin America and the Caribbean (LCR): Adapting passive solutions to the local context	USD 7.500
8	EBP Chile - Banco Mundial (rechazada)	Asistencia Técnica para mejorar capacidades para el desarrollo de vivienda resiliente e innovadora en Ecuador.	USD 120.345,50
9	GIZ (rechazada)	Curso de participación ciudadana ambiental, transparencia y acceso a la información en el marco del Acuerdo de Escazú	USD 38.800
10	MAATE (aprobada)	Estrategias de Reportes de País: 2BTR - 6 CN/3RBT (Desarrollar la Sexta Comunicación sobre cambio climático para Ecuador en el cumplimiento de las NDCs bajo el marco de UNFCCC)	USD 1.350.135
11	International Climate Initiative (IKI) (rechazada)	ConCERV-PEAT: Co-Creation of Equitable and Resilient Peatland GoVernance in Latin America	USD 18.000.000
12	Environmental Incentives-US-AID (rechazada)	Strengthening Transformative and Equitable Partnerships (STEP)	
13	Environmental Incentives-US-AID (aprobada)	The Environmental Support Services Contract II (ESSC II)	USD 2.012.665,20

Durante el período, se enviaron un total de 13 propuestas, de las cuales ocho fueron aprobadas, asegurando aproximadamente USD 4 millones en financiamiento en los próximos dos a cinco años. Cinco propuestas no fueron aceptadas, mientras que una, relacionada con la gestión de la Plataforma Andina de Fondos de Agua, está pendiente de respuesta por parte de AECID, con un monto solicitado de aproximadamente 400 mil euros.



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

Se han establecido y consolidado alianzas estratégicas para la participación en procesos de licitaciones y presentar propuestas en asociación o consorcio con Environmental Incentives, EBP Chile y UICN, de las cuales varias propuestas han resultado aprobadas de manera conjunta.

Estas alianzas, han permitido ampliar el alcance de nuestras acciones, colaborar en la preparación de propuestas y fortalecer procesos institucionales mediante el aprendizaje mutuo y el intercambio de información valiosa. Estas asociaciones también han facilitado nuestra participación en procesos complejos y en temáticas de gran relevancia que, como FFLA, hubiera sido difícil abordar en solitario.

En particular, las alianzas con Environmental Incentives (EI) y EBP no solo se han mantenido, sino que se han fortalecido significativamente. Estas colaboraciones estratégicas han sido clave para consolidar la capacidad técnica y operativa, permitiendo abordar desafíos de manera integral y con un impacto más amplio.

Retos y Oportunidades:

- ▶ En algunas ocasiones, no existe respuesta del resultado del proceso de licitación, lo cual no permite visualizar nuestras debilidades para una futura convocatoria.
- ▶ Cuando las propuestas no son seleccionadas, no siempre se recibe la información y retroalimentación del resultado del proceso de licitación.
- ▶ Mantener y fortalecer las alianzas con los socios con quienes se ha tenido éxito.
- ▶ Seguir enviando propuestas para gestión de recursos hídricos, conservación de la biodiversidad y cambio climático. En estas áreas se ha logrado el mayor impacto y especialización durante el 2024.



30 *años* |  **futuro**
latinoamericano



@FuturoLatinoame



@FuturoLatinoamericano



@FundaciónFuturoLatinoamericanº



@fflaonline



<https://www.ffla.net>