

# REPORTE ANUAL 2023

# Resumen Ejecutivo

El 2023 ha sido un año de crecimiento que definitivamente deja atrás la post-pandemia. El equipo técnico de FFLA—el corazón de la institución—se ha incrementado siguiendo procesos que apuntan a la excelencia. Este crecimiento no solamente es cuantitativo, sino cualitativo, el grado de especialización y motivación para el logro de resultados que impulsa al equipo es muy alto. Se destacan claramente, el trabajo en equipo y un creciente sentimiento de pertenencia a FFLA, factores que sin duda contribuyen a impulsar y consolidar los resultados de una manera más institucional.

El balance de resultados al final de este año supera lo inicialmente previsto, en concordancia con esto, lo más destacable es la alineación que cada uno de los diferentes proyectos mantiene con la visión de FFLA. La estabilidad económica que brinda el tamaño y duración de los proyectos—en ejecución estos últimos dos años—logra que sus impactos se traduzcan en especialización y enfoque para FFLA. Es así que, las claves o pilares de la visión y misión—metodológicamente cumplidas a través del Plan Estratégico 2020-2025—muestran impactos positivos y sinérgicos. En el 2023, estos pilares de la visión de la FFLA: buena gobernanza, fortalecimiento de capacidades, gestión del conocimiento, política pública, tienen claros ejemplos de éxito y de sinergias entre sí.

A manera de ejemplo en Buena Gobernanza, se desarrolló la herramienta de sostenibilidad para mecanismos financieros locales para la conservación—Fondos de Agua—integrando e impulsando la participación pública, privada y comunitaria bajo un modelo de gestión integrada del agua.

En gestión del conocimiento un ejemplo destacable es la incorporación de herramientas para facilitación y “puesta en común” de objetivos dirigidos a resultados—Teorías de Cambio; cadena de resultados, modelos situacionales—preparación de propuestas, entre los más destacables. En incidencia para la política pública, se desarrollaron varios procesos de revisión de normas de la construcción buscando métodos más eficientes en la reducción de emisiones.

Lo segundo y no menos importante, es la búsqueda de alianzas, esto ha logrado que se puedan ampliar los horizontes de FFLA no solamente en la región sino a nivel global, entre las alianzas más fuertes se destaca la lograda con Environmental Incentives ([EI](#)), por lo diversa y eficiente que resulta.

Finalmente al cumplir treinta años el concepto que engloba resultados y sostenibilidad es la formación de “polinizadores” colegas que a lo largo de estos años se han formado en FFLA—que no necesariamente siguen en la institución—y que transmiten sus conocimientos, experiencia y “espíritu FFLA” en diversos medios. Este concepto lo estamos poniendo en valor como una forma práctica de lograr impacto.

# Introducción

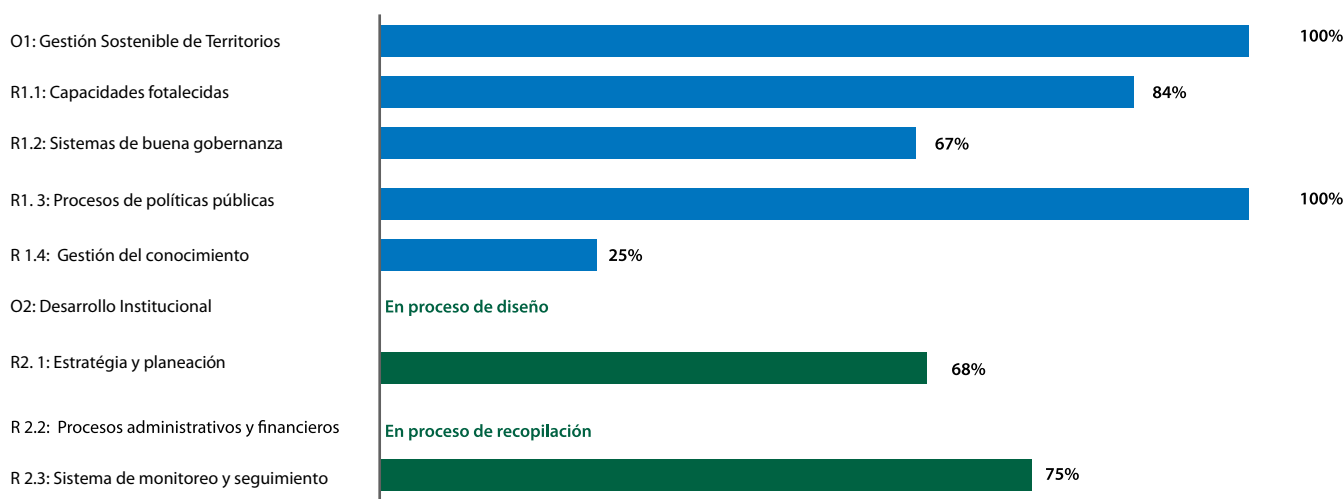
El informe anual de labores correspondiente al año 2023, describe las actividades, logros y desafíos de cada uno de los proyectos que se encuentran en marcha, así como el desarrollo institucional de FFLA. Esta descripción resalta de manera objetiva, como cada uno de los proyectos responde y se enmarca en el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Es importante recordar que estamos a medio camino del período de ejecución del Plan Estratégico 2020 - 2025; lo cual marca el enfoque y desarrollo de cada una de los proyectos.

Se describen de manera sintética las principales características de los proyectos, como son: monto, duración, donante, actividades, etc. así como sus logros, retos y oportunidades.

Para cada uno de los objetivos—dos en total—se describe de manera sintética: su alineación con cada uno de los objetivos institucionales, la estrategia de implementación, los resultados principales—con sus respectivas actividades—así como el resultado esperado al final del período del Plan Estratégico—año 2025—para el cual responden, cuyo resumen gráfico se puede apreciar a continuación.

Nivel de Avance del Plan Estratégico FFLA 2020 - 2025  
Indicadores al 2023



Es necesario mencionar que en la actualidad, FFLA cumple varios roles estratégicos como: ejecución de proyectos, facilitación de procesos, intermediación de recursos financieros, incidencia en política pública, articulación entre actores, entre los más importantes.

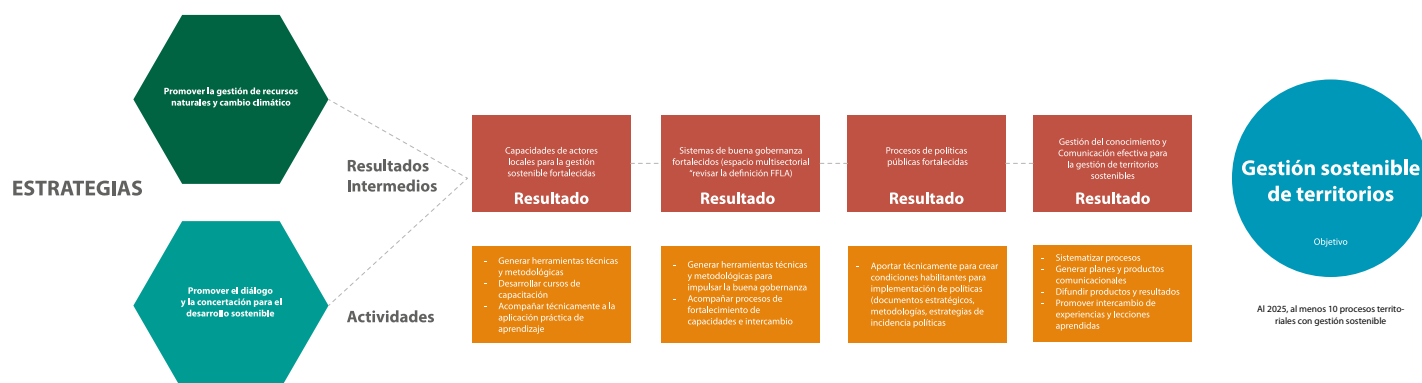
En la parte final se hace un recuento de los resultados y también de las propuestas enviadas, las propuestas aceptadas y sus respectivos montos.

## Objetivo

# 01

**Promover la gestión  
sostenible de territorios**

# Promover la gestión sostenible de territorios



La gestión sostenible de territorios comprende dos programas claramente definidos: La Gestión de Recursos Naturales y Cambio Climático y el Programa de Diálogo y Concertación para el Desarrollo Sostenible. El desarrollo de estos programas responde a metodologías y enfoques que caracterizan el trabajo de FFLA y responden a su Plan Estratégico.

Se debe resaltar que los temas planificados para este año se han visto incrementados y van desde, cambio climático (transparencia en el manejo de la información, enfoque de liderazgo local para la adaptación, gestión del conocimiento en CC), gestión integrada del agua, manejo forestal sostenible, conservación de la biodiversidad, hasta la edificación sostenible.

El logro de resultados, el aprendizaje de nuevas herramientas (creación de TOC, cadena de resultados, planificación estratégica, etc. ) nuevas metodologías (planificación basada en estado de situación, planificación basada en resultados, etc.), y en general el acompañamiento de varios proyectos que responden al cumplimiento de este objetivo ha sido posible gracias al establecimiento de alianzas estratégicas,

como por ejemplo con Environmental Incentives (EI) para los proyectos de Fondos de Agua 2.0, el proyecto de conservación de la biodiversidad [CEPF](#), y últimamente con el proyecto de [CDKN](#). La alianza con [EBP](#) ha permitido el desarrollo del tema de edificación sostenible en proyectos con proyección regional desarrollando un nuevo campo de aplicación para principios de sostenibilidad, y construcción baja en carbono.

Estas alianzas han conseguido que FFLA pueda acceder y postular a convocatorias regionales y globales, lo cual consolida su carácter regional y proyecta un futuro de mayor estabilidad en su desarrollo.

# Promover la gestión sostenible de territorios

**En el Objetivo No. 1 los principales logros y resultados se resumen a continuación:**

- Dos (2) procesos territoriales con gestión sostenible en implementación, uno con el Proyecto ODS en Loja y Galápagos; y el segundo, iniciado con CEPF en los corredores Awá-Cotacachi-Illinizas.
- Tres (3) procesos de políticas públicas fortalecidos : 1) Para modificar el reglamento de contribución del sector hidroeléctrico a los mecanismos de servicios ecosistémicos en Perú, con Fondos 2.0; 2) En Loja y 3) en Galápagos con ODS para el diseño de propuestas de sostenibilidad y modelos de gobernanza aplicados, tales como “Loja Sostenible, 2030”.
- Doscientos once (211) personas capacitadas en desarrollo sostenible, conservación, manejo de RRNN, cambio climático, género y/o comunicación.



## Programa

Gestión de Recursos  
Naturales y Cambio Climático

A photograph showing two men in a tropical environment, likely a banana plantation, weaving palm leaves into baskets. The man on the left is wearing a blue shirt and a brown vest, while the man on the right is wearing a light-colored shirt and pants. They are both focused on their work, with large bunches of palm leaves around them.

## Proyecto

# Alianza Clima y Desarrollo - CDKN III

**Donante:** IDRC y Ministerio de Asuntos Exteriores de Países Bajos

**Monto:** US\$ 1'533.373,00

**Duración:** 2022 - 2027

## Principales Logros

En línea con el objetivo principal que FFLA se ha planteado para lograr una gestión sostenible de territorios en la región, la tercera fase de CDKN ha venido trabajando intensivamente para posicionar y aplicar de manera práctica el enfoque de la adaptación liderada localmente. Con ese propósito, ha generado una alianza estrecha y estratégica con diez Fondos de Agua que integran la Plataforma Andina en Colombia, Perú y Ecuador.

Mediante el fortalecimiento de capacidades y la promoción de un programa de pequeñas subvenciones, FFLA promueve la implementación de medidas de adaptación basada en ecosistemas--en conjunto con los Fondos de Agua--desde un enfoque de igualdad de género e inclusión social. Esto con el fin de que las comunidades y actores locales se apropien de sus procesos de adaptación, buscando reducir sus vulnerabilidades ante los efectos del cambio

climático y potenciando sus capacidades para lograr medios de vida más resilientes, inclusivos y sostenibles.

En ese sentido, el trabajo de CDKN en este primer año de ejecución se ha enfocado en potenciar a los 10 Fondos de Agua de la Plataforma Andina de Fondos de Agua--una comunidad de práctica apoyada desde Fondos 2.0 (otra iniciativa de FFLA)--para compartir lecciones y fortalecer procesos en conjunto. Se definió a través de un proceso de co-creación una hoja de ruta para dicha colaboración. Dentro de este marco, se diseñó e hizo una convocatoria de un programa de pequeñas subvenciones con los 10 Fondos de Agua para trabajar temas de adaptación liderada localmente, complementando sus iniciativas en campo con un enfoque explícito en adaptación basada en ecosistemas (AbE) y la igualdad de género e inclusión social (GESI por sus siglas en inglés).

Se llevó a cabo un proceso de fortalecimiento de capacidades de los Fondos de Agua en AbE y GESI para ayudar con el diseño de las propuestas. Todos los Fondos participaron en la convocatoria y seis propuestas fueron seleccionadas, dos en Colombia, dos en Ecuador y dos en Perú. De manera conjunta con los seis Fondos seleccionados se trabaja en el desarrollo de modelos situacionales y una teoría de cambio—cadenas de resultados para estos proyectos. Además, se ha planificado una co-definición de metodologías con los Fondos de Agua para arrancar con un proceso de co-diseño con las comunidades y/o actores locales.

Por otro lado, se facilitó la participación de representantes de los Fondos de Agua, para compartir sus conocimientos y experiencias en espacios de intercambios globales. Esto ha permitido visibilizar el trabajo de los fondos en la Semana del Clima de América Latina y el Caribe en Panamá (octubre) y en un intercambio de experiencias con representantes de CDKN en África y Asia. También se ha explorado vínculos con el sector privado en SOCAP, una conferencia de Inversión de Impacto en San Francisco, EEUU (octubre). Como parte de la exploración de financiamiento climático del sector privado y una estrategia de acercamiento, se realizó un proceso de identificación de mensajes clave con los Fondos de Agua y se creó un [“landing page”](#) y tarjeta QR con información sobre CDKN y la Plataforma Andina y potenciales oportunidades de inversión desde el sector privado. Las tarjetas fueron compartidas en estos eventos y en espacios de networking y se seguirá identificando espacios similares con el fin de apalancar recursos para potenciar el trabajo de los Fondos de Agua en la región.

Además, a nivel de países, en Ecuador se ha trabajado con la Mesa Técnica de Género y Cambio Climático, liderando los procesos de fortalecimiento de capacidades enfocados en territorializar la Mesa en diferentes regiones de Ecuador y así involucrar a una diversidad de actores en dicho espacio.

En los tres países, se han difundido los productos generados en la segunda fase de CDKN, por ejemplo, la caja de herramientas de fortalecimiento capacidades en género y cambio climático.

Estos procesos han sido acompañados por comunicaciones en redes y noticias en los sitios web de CDKN y FFLA.

### Principales aliados y roles

- Plataforma Andina de Fondos de Agua integrada por 10 fondos de Colombia, Ecuador y Perú.
- Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador.
- Ministerio de Ambiente de Perú.
- Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio de Colombia.
- Organizaciones miembro de la Mesa Técnica de Género y Cambio Climático de Ecuador.

## Retos y Oportunidades

- Uno de los principales retos ha sido involucrar a los Fondos de Agua en esta iniciativa, sin que esto genere demasiada demanda de tiempo y esfuerzo. El resultado finalmente fue positivo, pues se logró armar una hoja de ruta conjunta para tener claridad en el camino a seguir y las actividades contribuyen a su fortalecimiento institucional y su sostenibilidad.
- Lograr pasar de la fase de planificación, que fue desafiante, al arranque de acciones concretas.
- Víncular las actividades de los Fondos de Agua con el sector privado no involucrado en sus zonas de intervención para mejorar su sostenibilidad financiera a través de otras estrategias.
- Integrar un enfoque GESI transformacional en las pequeñas subvenciones con los Fondos de Agua ya que atender inequidades estructurales requiere de un esfuerzo adicional y es difícil lograrlo en el poco tiempo contemplado para los proyectos.
- Integrar sistemas de monitoreo de los Fondos de Agua para poder mostrar sus impactos sociales y ambientales en conjunto como Plataforma Andina de Fondos de Agua.
- Lograr armar un plan de capacitación integral que aglutine todos los enfoques estratégicos de FFLA-CDKN. Es un reto de implementación que se trabajará a lo largo de este segundo año.

## Proyecto Fondos de Agua 2.0

**Donante:** Fundación Tinker

**Monto:** US\$ 400.000

**Duración:** 2021- 2024

### Principales Logros

El trabajo de fortalecimiento de Fondos de Agua se coordina de manera integral entre Fondos 2.0 y CDKN. Durante el 2023 Fondos 2.0 dedicó enormes esfuerzos en actualizar la “herramienta de sostenibilidad para Fondos de Agua”, convirtiéndola en un poderoso instrumento que identifica los vacíos institucionales para lograr la sostenibilidad a largo plazo. En este año se analizó de manera conjunta con los diez Fondos de Agua y de manera individual los componentes y criterios de la herramienta y se actualizó la versión inicial de cada Fondo—realizada en el 2022—ahora en una herramienta en línea que permite a los Fondos tener acceso directo para monitorear sus avances en cuanto su sostenibilidad. Esta herramienta también permite que los Fondos puedan mostrar a sus Directorios aquellos componentes clave que requieren mayor esfuerzo y soporte, con su debido presupuesto para fortalecer su institucionalidad.

Durante el 2023, el proyecto logró integrar y revisar los sistemas de monitoreo e indicadores de los Fondos de Agua para elaborar un Plan de Monitoreo para la Plataforma. Esto involucró reuniones con los equipos técnicos, así como desarrollar un sistema de indicadores que sean aplicables para todos los Fondos y que permitan demostrar resultados en conjunto en el futuro. Así mismo, se trabajó en el desarrollo de un piloto de un indicador de impacto social en conjunto con el Fondo de Agua de Quito que permite documentar el impacto de la inversión de un fondo y el resultado de instrumentos de conservación con las comunidades en el largo plazo. Este modelo fue compartido con el resto de Fondos de Agua y puede ser escalado en el futuro.

Así también, este trabajo fue acompañado del desarrollo de una página web para la Plataforma Andina de Fondos de Agua, que permite recopilar la información de manera central e informar sobre la gestión de todos los Fondos en la región, así como de manera individual sobre sus avances y progresos.

Un logro importante en este año fue la validación y confirmación de la Plataforma Andina de Fondos de Agua, como un espacio de intercambio de experiencias y fortalecimiento de y para los Fondos. En este año se trabaja en un modelo de gobernanza y gestión de la Plataforma que permitirá continuar con este espacio más allá del Proyecto Fondos 2.0. En este sentido, también se confirmó el rol de FFLA como Secretaría Técnica de la Plataforma y como un actor imparcial que apoye la gestión y fortalecimiento de los Fondos de Agua en la región Andina.

Finalmente, en este año se apoyó el desarrollo de una adenda a la normativa de agua en el Perú, que permite que el sector hidroenergético y las Juntas de Regantes puedan aportar al esquema de “Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos–MERESE” a través de los Fondos de Agua. Esta normativa permitirá que los Fondos de Agua en Perú puedan recibir financiamiento de estos sectores y sean un mecanismo para la implementación de soluciones basadas en la naturaleza.

## Principales aliados y roles

- Diez Fondos de Agua de Colombia, Ecuador y Perú - co-ejecutores del proyecto
- CDKN - integración de esfuerzos entre ambos proyectos.
- Environmental Incentives - apoyo en la facilitación de espacios de pausa y reflexión sobre la estrategia de la Plataforma Andina de Fondos de Agua.

## Retos y Oportunidades

- Uno de los principales retos para la Plataforma Andina es mantener el funcionamiento y espacio de coordinación de los Fondos. A pesar que esto ha sido validado por ellos, la FFLA mantiene un rol importante en avivar la Plataforma y dar continuidad a los procesos. Es fundamental, durante este último año del Proyecto consolidar el modelo de gestión y asegurar el compromiso de los diez Fondos en mantener este espacio de intercambio y fortalecimiento.
- Para FFLA, será importante gestionar recursos adicionales para apoyar este esfuerzo una vez que el Proyecto Tinker concluya en el 2024. Esto involucra dar continuidad a los logros hasta la fecha y continuar fortaleciendo el trabajo conjunto e integrado de los diez Fondos para lograr impacto a largo plazo.

## Proyecto

# Manejo Sostenible de Sistema Forestal

**Donante:** Servicio Forestal de los Estados Unidos USFS

**Monto:** US\$ 49.951,00

**Duración:** Agosto 2023 - Junio 2027

## Principales Logros

Durante el 2023 se compiló la información sobre sistemas agroforestales en Ecuador, misma que fue compartida con el Ministerio de Agricultura y Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica de Ecuador. Esta información sirvió como base para el diseño de los lineamientos para una Estrategia de Transición a Sistemas Agroforestales y Silvopastoriles a nivel nacional, contribuyendo en la definición de una política pública en este sentido.

En este año, también se inició la identificación/mapeo de los principales actores vinculados a la producción, manejo, aprovechamiento, transformación y comercialización de productos forestales no maderables, con el objetivo de identificar oportunidades de apoyo e intercambio de conocimientos, así como de asesoría técnica y acompañamiento a los actores locales en sus procesos de producción y comercialización de PFNM.

Finalmente, se desarrolló el plan de comunicación del proyecto y se inició su implementación con el diseño de los formatos y productos de comunicación.

## Principales aliados y roles

- Red de Productos Forestales No Maderables de la Amazonia para coordinar y canalizar la asistencia técnica a bioemprendimientos considerados en la fase 1.

## Retos y Oportunidades

- Uno de los principales retos para la Plataforma Andina es mantener el funcionamiento y espacio de coordinación de los Fondos. A pesar que esto ha sido validado por ellos, la FFLA mantiene un rol importante en avivar la Plataforma y dar continuidad a los procesos. Es fundamental, durante este último año del Proyecto consolidar el modelo de gestión y asegurar el compromiso de los diez Fondos en mantener este espacio de intercambio y fortalecimiento.
- Para FFLA, será importante gestionar recursos adicionales para apoyar este esfuerzo una vez que el Proyecto Tinker concluya en el 2024. Esto involucra dar continuidad a los logros hasta la fecha y continuar fortaleciendo el trabajo conjunto e integrado de los diez Fondos para lograr impacto a largo plazo.

## Proyecto

# Implementando el Sistema de Transparencia Climática de Ecuador - CBIT

**Donante:** Fondo para el Medio Ambiente Mundial  
¡(GEF, por sus siglas en inglés)

**Monto:** US\$ 1.988.000,00

**Duración:** 2023 - 2025

## Principales Logros

Luego de una importante etapa de planificación y preparación, el proyecto se encuentra en plena implementación y generación de los productos comprometidos para el primer año. Entre los principales resultados del proceso cabe mencionar:

Se dió inicio al proyecto mediante un taller de arranque que contó con la participación de más de 70 actores del sector público, privado, academia y sociedad civil.

Se consolidó el Comité Directivo del proyecto, para lo cual FFLA facilitó la articulación del Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica con la Secretaría Nacional de Planificación; asimismo, se incorporó como aliado estratégico al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos al Comité Técnico Asesor. Estos dos últimos actores son de altísima relevancia en la operativización del proyecto por sus funciones y atribuciones con respecto a la gestión de información en el país.

Se consolidó la Unidad de Gestión de Proyecto que está conformada por la Asesora Técnica Principal y 5 expertas y expertos, quienes han logrado operativizar los cinco primeros procesos de consultoría correspondientes a la fase preparatoria previa a la intervención en el sistema informático.

En alianza con MAATE y la Secretaría de Inversiones Público-Privadas, se realizó un evento dirigido a los sectores público y privado, a través del cual se visibilizó el proceso en construcción y se exhortó a los actores a contribuir de manera oportuna con la provisión de la información que efectivizará los reportes nacionales sobre cambio climático.

Se desarrolló un proceso de transferencia de información de las iniciativas previas relacionadas a transparencia climática. Esta actividad resultó en dos insumos clave para la implementación del proyecto y para el proceso de transición del nuevo gobierno: Determinación de la línea base o estado de situación inicial del sistema.

Definición del alcance del proyecto considerando los entregables establecidos por el documento de proyecto, así como los lineamientos del Marco de Transparencia Re

### Principales aliados y roles

- Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA): Agencia Implementadora
- Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE): Punto Focal Nacional y Líder del proyecto
- Secretaría Nacional de Planificación (SNP): Miembro del Comité Directivo
- Instituto de Estadísticas y Censos (INEC): Miembro del Comité Técnico Asesor ad-hoc.

### Retos

- Continuidad de procesos planteados para poner en marcha el Sistema Informático del Registro Nacional de Cambio Climático (RNCC).
- Articulación, a través de arreglos institucionales, con las entidades sectoriales del Estado, generadoras de información de cambio climático que aporta a los reportes internacionales para el cumplimiento del Acuerdo de París.
- Cambio de autoridades. Lograr que el gobierno entrante tenga una comprensión clara del proyecto.

### Oportunidades

- Efectivizar y estandarizar los mecanismos de reportes internacionales de cambio climático del país.
- Evidenciar la necesidad de acción en la lucha contra el cambio climático a nivel nacional, sectorial y local.
- Proveer herramienta con información actualizada sobre cambio climático a tomadores de decisiones.



## Proyecto Fondo de Alianzas para Ecosistemas Críticos - CEPF

**Donante:** Conservación Internacional / KFW

**Monto:** US\$ 700.000

**Duración:** Nov. 2022 - Jun. 2027

### Principales Logros

En noviembre de 2022 se firmó el convenio entre FFLA y Critical Ecosystems Partnership Fund (CEPF) con Equipo Regional de Implementación para el proyecto e inicio de actividades. Posteriormente, se firmó el subconvenio entre FFLA e Environmental Incentives (EI) en enero 2023 para la implementación de actividades conjuntas en el marco del proyecto como un aliado estratégico en la creación de Comunidades de Práctica para los tres clusters en Ecuador.

Se creó y capacitó al Comité Nacional Asesor de Propuestas (CONAP), con la participación de 9 miembros hasta agosto quienes apoyaron en la selección de propuestas para CEPF. Desde el inicio del proyecto se han realizado tres convocatorias de subvenciones trabajando de manera simultánea. En la [primera](#), (noviembre de 2022) para grandes donaciones en el Corredor Awá Cotacachi Illinizas, se sometieron 30 Cartas de Intención (CDI),

de las cuales, 25 fueron elegibles y 7 fueron invitadas para hacer la propuesta completa. En el mes de junio, se hizo una clase magistral presencial de 3 días en la ciudad de Quito, para capacitar a estas organizaciones a realizar una propuesta completa. Se espera que al final del año, por lo menos 5 de las 7 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) seleccionadas, hayan firmado convenios con CEPF

La [segunda](#) convocatoria fue lanzada en abril de 2023 y cerró en junio. Se hizo una difusión de información por medio de dos webinar y un evento presencial con la asistencia de aproximadamente 200 personas. En esta convocatoria para pequeñas y grandes donaciones para el Corredor Sangay Podocarpus, se sometieron 23 CDI, de las cuales 16 fueron elegibles y 9 fueron invitados a someter una propuesta completa.

De las 9 CDI seleccionadas 2 corresponden a pequeñas donaciones. En octubre se realizó una clase magistral presencial de 3 días en la ciudad de Cuenca, para capacitar a estas organizaciones a realizar una propuesta completa.

La [tercera](#) convocatoria fue lanzada en noviembre y se cerrará en enero de 2024. En esta convocatoria para pequeñas y grandes donaciones para los corredores Awá Cotacachi Illinizas y Nororiental, se espera tener una gran acogida. En el mes de diciembre se tiene planificado la difusión de la convocatoria por medio de dos webinars el 4 y 19 de diciembre.

Con las dos primeras convocatorias, se tiene un portafolio de [16 propuestas y 15 OSC](#), de las cuales 14 corresponden a grandes donaciones y 2 a pequeñas donaciones. Se estima que este portafolio que en su mayoría está en proceso de contratación, tendrá un presupuesto aproximado de 2,3 millones de dólares para trabajar en 15 KBA de las 24 que tiene como meta el proyecto hasta el año 2027.

En agosto se inició con la primera comunidad de práctica con los futuros socios de CEPF que corresponden al Corredor Awá Cotacachi Illinizas. Este proceso que hasta fin de año cuenta con tres eventos virtuales y uno presencial de 3 días, generó como resultado el interés de trabajar de manera conjunta entre todas las organizaciones. Este proceso fue iniciado con el liderazgo de El. Los principales resultados se encuentran en el [micrositio](#) creado para el efecto.

El trabajo realizado en este año ha sido en estrecha colaboración con el MAATE, con quienes se ha co-construido las tres convocatorias con los avales correspondientes; se ha revisado y calificado todas las CDI elegibles; se ha revisado la lista

corta de CDI para enviar a KfW para su aval de no objeción; el MAATE ha participado de manera activa en los eventos presenciales de las clases magistrales; y se ha trabajado con más de 10 reuniones presenciales y virtuales con el punto técnico focal del MAATE para la planificación del portafolio.

En noviembre Ecuador fue el país escogido por CEPF para el evento mundial de intercambio de experiencias entre Equipos de Implementación Regional (RIT). Con la presencia de representantes de 32 países, el evento se realizó en Puenbo, con la participación activa de FFLA en su rol de RIT para Ecuador.

En noviembre, el RIT Ecuador participó en el evento de evaluación de medio término para el resto de países que conforman el hotspot Andes Tropicales, conjuntamente con Ecuador. En La Paz, Bolivia, se hizo el encuentro entre OSC de Perú, Colombia y Bolivia, para conocer los resultados de la intervención del proyecto en sus países y se evaluó el proceso realizado. Este espacio ayudó a FFLA a posicionarse a nivel regional como una entidad relacionada al fortalecimiento de la sociedad civil para la conservación de la biodiversidad de los Andes tropicales del Ecuador.

## Principales aliados y roles

- Environmental Incentives - aliado del RIT y responsable de la conformación de las Comunidades de Práctica y el desarrollo de Teorías de Cambio para cada cluster como base para el funcionamiento y visión conjunta.
- Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) que trabaja de manera conjunta en todas las fases de convocatoria del Proyecto.
- CEPF / RIT Regional de Colombia, Perú y Bolivia
- 16 Organizaciones de la Sociedad Civil en los Corredores de Conservación Awá-Cotacachi-Illinizas y Sangay Podocarpus (hasta el momento)
- KfW Ecuador, en su rol de donante ha estado apoyando el proceso en todas sus fases.

## Retos

- Disminuir tiempos entre lanzamientos de convocatorias y firmas de convenios. Aunque esta es una actividad compartida con CEPF, es un reto mantener las fechas planificadas
- Cambios constantes de autoridades ambientales nacionales genera incertidumbre en el apoyo que se necesita por parte del MAATE para el buen cumplimiento del proyecto
- Metodologías rígidas de CEPF y condicionamientos del donante, no permite en muchos casos ser adaptativos a las situaciones que se presentan en este tipo de proyectos

## Oportunidades

- Aportar en el fortalecimiento de OSC para la conservación de la biodiversidad en zonas críticas de los Andes tropicales del Ecuador
- Administración de fondos internacionales para la creación de un portafolio de subvenciones para la conservación de la biodiversidad en Ecuador
- Posicionarse frente al MAATE y donantes como KfW, como una entidad solvente, con alta credibilidad y gestión técnica y financiera para la creación de un portafolio de subvenciones para la conservación de la biodiversidad en el país
- Tener la oportunidad de crear y/o fortalecer comunidades de práctica en los corredores de trabajo que tiene este proyecto, incentivando las alianzas y complemento entre OSC para un uso eficiente de fondos.
- Aportar al fortalecimiento de procesos que se desarrollan en el territorio para la gestión y conservación de los recursos naturales
- Posicionar a FFLA en eventos internacionales con equipos RIT y OSC de otros países.

FACULTAD DE  
MEDICINA

## Proyecto

# Fortaleciendo capacidades para la eficiencia energética en edificios en América Latina - CEELA

**Donante:** Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo (COSUDE)

**Monto:** US\$ 118.514

**Duración:** Junio 2021 - Octubre 2023

## Principales Logros

Durante el 2023, se acompañó en la implementación efectiva del Proyecto CEELA en Ecuador, para cumplir con los objetivos planteados. Entre los principales resultados:

Bajo el componente de Edificaciones Ejemplares se realizó el [Showcase de la Universidad del Azuay](#) completamente culminado y en constante monitoreo. La intervención significa 50 toneladas de CO2 equivalente evitadas al año y 37% de disminución de la demanda energética en climatización.

Se desarrolló del Seminario Internacional de Edificaciones Sostenibles y Net Zero en Bogotá-Colombia, con la participación como panelistas de representantes del Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda y de gobiernos locales en Galápagos el cual consistió en un espacio de fortalecimiento de

capacidades e intercambio de experiencias alrededor de políticas públicas en eficiencia energética de la región ([informe](#)).

Participación de profesionales del Ecuador en varios episodios del Podcast [Emisor Cero](#), el cual ha generado más de 1600 reproducciones. Diseño e implementación de Curso de enfoque de inclusión social y género para el desarrollo sostenible del hábitat para profesionales del Ecuador, en el cual se inscribieron más de 60 personas, se ofrecieron conceptos teóricos y ejercicios prácticos y se identificó el interés y la necesidad de otras instancias para profundización del enfoque de género dentro del sector de la construcción ([material didáctico](#)).

Bajo el componente de Marco Regulatorio se culminaron tres consultorías para fortalecer las políticas públicas existentes y generar nuevos instrumentos que promuevan la edificación sostenible en el Ecuador. Por una parte, el levantamiento de emisiones de Gases de Efecto Invernadero en la industria de la construcción que arroja datos relevantes como: Las edificaciones residenciales emiten 835 Kg CO<sub>2</sub>eq/m<sup>2</sup> desde el enfoque de ciclo de vida, de los cuales 71 % corresponde a la fase de uso de la edificación ([resumen ejecutivo](#)).

Por otra parte, la construcción de una matriz de estándares de sostenibilidad para edificación nueva en las islas Galápagos con la finalidad que forme parte de las ordenanzas que regulan las construcciones en el archipiélago y por último, la propuesta de ajustes a la Norma Ecuatoriana de la Construcción, capítulo Eficiencia Energética. En los tres casos, se desarrollaron espacios de consulta pública con técnicos y también, de compromiso con las máximas autoridades ([Noticia Quito](#), [Noticia Galápagos](#))

## Principales aliados y roles

### Academia

Universidad del Azuay: responsable del Showcase, sede de eventos, parte de la Red de Universidades hacia Net Zero, panelistas en diversos seminarios

Universidad de Cuenca, desarrollo de investigaciones

### Gremios

Consejo Ecuatoriano de Edificación Sustentable, co-organización de eventos, aliado de comunicación,, invitación a participación como panelistas y jurados en diversas iniciativas

Colegio de Arquitectos del Ecuador - Provincia de Pichincha / Bienal Panamericana de Arquitectura de Quito, beneficiario directo

### Gobierno

Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda, contraparte técnica y política para todos los procesos relativos al marco regulatorio  
Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica, contraparte técnica para consultoría de emisiones de Gases de Efecto Invernadero

### Otros

Proyecto Living Lab de Edificación Sostenible y municipalidades de Galápagos, contraparte para la consultoría de construcción de estándares de sostenibilidad para edificación nueva.

## Retos

- De cara a la implementación de la segunda Fase de CEELA (2024-2027) y bajo el contexto de cambio política a nivel de gobierno nacional y ministerios, el principal reto será establecer una relación sólida con las nuevas autoridades de las carteras de Estado correspondiente a Vivienda y Ambiente, que permita dar continuidad a los procesos iniciados y lograr la implementación efectiva de los instrumentos de política pública desarrollados a partir del proyecto.
- La intermediación de la relación con las municipalidades de Galápagos a través del Proyecto Living Lab de Edificación Sostenible es un reto que deberá subsanarse para lograr un buen acompañamiento técnico y la incidencia en el marco regulatorio en esta localidad.

## Oportunidades

- Una nueva fase de CEELA representa la posibilidad de estrechar vínculos con otras instituciones. La buena relación de trabajo con EBP ha derivado en la postulación en consorcio a varias licitaciones, que posiblemente signifiquen seguir fortaleciendo el trabajo de FFLA en materia de edificación sostenible y eficiencia energética.
- La designación de FFLA como responsable del componente de género significa una oportunidad para trabajar articuladamente con otros proyectos de la institución que abordan la intersección entre género y cambio climático.



## Proyecto

# Living Lab de Edificación Sostenible

**Donante:** Euroclima+

**Monto:** US\$ 246.000

**Duración:** Septiembre 2022 - Mayo 2024

## Principales Logros

En el 2023 se han ejecutado la mayoría de actividades y productos comprometidos en esta consultoría. El proyecto Living Lab de Edificación Sostenible tiene el propósito de promover la sostenibilidad en la edificación en Galápagos y el aporte de FFLA es incentivar la réplica del proyecto en el contexto internacional. Para ello, se ha:

- Diseñado un sistema de indicadores de similitud con Galápagos y de factibilidad de implementación del proyecto, a partir del cual se eligieron tres potenciales localidades de réplica en México y Colombia: Holbox, Isla Mujeres, Cozumel, San Andrés, Providencia y Santa Catalina y se desarrolló un diagnóstico técnico sobre ellas.
- Definido e implementado una metodología para promover la réplica a nivel comunicacional y de relacionamiento político. Siendo uno

de los hitos, un webinar titulado Urban Thinker Campus for Sustainability into the Built Environment co-organizado por la Campaña Urbana Mundial de ONU-hábitat.

- Visitado a autoridades del sector público en México para presentar el proyecto e invitarles a formar parte de un proceso de fortalecimiento de capacidades y acompañamiento técnico para diseñar el plan de réplica aplicado al contexto local.

## Principales aliados y roles

EBP Chile, socio técnico responsable del desarrollo de algunos productos.

Smartly Emprendedorismo Social en ODS, proveedor par el relacionamiento y comunicación política.

Secretaría de Ecología y Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Quintana Roo, aliado político en México, seguimiento a la relación con ayuntamientos locales.

Mentefactura, Cliente y responsable de la implementación del proyecto en Galápagos

## Retos

- La ejecución del proyecto en Galápagos es escasa y se encuentra retrasada en función de su planificación. Exponer este caso como una buena práctica es complejo y significará un reto contar con resultados concretos y comprobables en el mes de marzo, cuando las autoridades de las localidades de réplica visiten el archipiélago, para lo cual el equipo FFLA deberá hacer seguimiento cercano y garantizar la comunicación estratégica de los avances.

## Oportunidades

- Entre los productos a desarrollar, se contempla un plan de réplica del proyecto, que será presentado a representantes de organismos de Cooperación Internacional. Estos espacios consistirán en oportunidades para que FFLA se presente como aliado estratégico de cara a implementación de las réplicas.

## Asistencia Técnica

# Piloto del “scorecard” para Adaptación Localmente Liderada (LLA)

**Donante:** IIED

**Monto:** US\$ 24.000

**Duración:** Noviembre - Diciembre 2023

### Principales Logros

Se llevó a cabo una consultoría puntual para que FFLA se involucre más en temas de adaptación liderada localmente (LLA por sus siglas en inglés). Los ocho principios de LLA fueron suscritos por FFLA y por cientos de organizaciones del sur y norte global y con esta consultoría se colaboró con IIED en pilotajes-junto con tres organizaciones locales a nivel global-para ajustar y aplicar un scorecard para medir la cadena de financiamiento de LLA a un proyecto del Fondo de Adaptación en Ecuador. Este proceso sirvió tanto para fortalecer las capacidades de FFLA en el tema, como para abrir posibles oportunidades de colaboración a futuro.

FFLA ajustó el scorecard, lo tradujo al español y lo aplicó a través de entrevistas y grupos focales a intermediarios (Programa de Alimentos de las Naciones Unidas, MAATE, Gobierno Provincial de Imbabura) y recipientes del proyecto (Federación Centros Awá Ecuador – FCAE, Confederación Afro-Ecuatoriano del Norte de Esmeraldas – CANE y la comunidad Guaña por un total de 74 participantes y sistematizó hallazgos tanto en adaptar como aplicar el scorecard, aprendizajes y recomendaciones. El trabajo terminó en un evento en la COP28 en Dubai enfocado principalmente en donantes (USAID, IIED, IDRC, etc.) y en un [fotostory](#) que recoge toda la experiencia, aprendizajes y recomendaciones centrales.

## Asistencia Técnica

# Mejorando la influencia y las contribuciones del conocimiento indígena hacia la transformación de los sistemas alimentarios en América Latina

**Donante:** IDRC

**Monto:** US\$ 107.576

**Duración:** Noviembre 2023-Junio 2024

### Principales Logros

FFLA brinda asistencia técnica a IDRC en una iniciativa relacionada con CDKN para co-explorar temas de gestión de conocimiento aplicados a la incidencia política y cambios transformacionales en el sistema alimentario en América Latina.

En estrecha coordinación con IDRC, FFLA está colaborando con cinco proyectos de investigación aplicada en agroecología y otros modelos alternativos con organizaciones indígenas en varios países de la región para facilitar un proceso de co-creación para potenciar su incidencia política.

En este año, se ha coordinado reuniones iniciales con representantes de los cinco proyectos y se ha llevado a cabo una sesión virtual entre varios representantes de los cinco proyectos para presentar la teoría de CDKN sobre facilitación de conocimiento, escuchar cómo los proyectos están trabajando en temas de gestión de conocimiento e incidencia política, y empezar a co-crear necesidades e intereses en la temática, para poder preparar espacios más profundos con cada proyecto y un taller presencial en 2024.



## Asistencia Técnica GLOW (Gender Equality in a Low Carbon World)

**Donante:** IDRC

**Monto:** US\$ 13.101,48

**Duración:** 12 meses

### Principales Logros

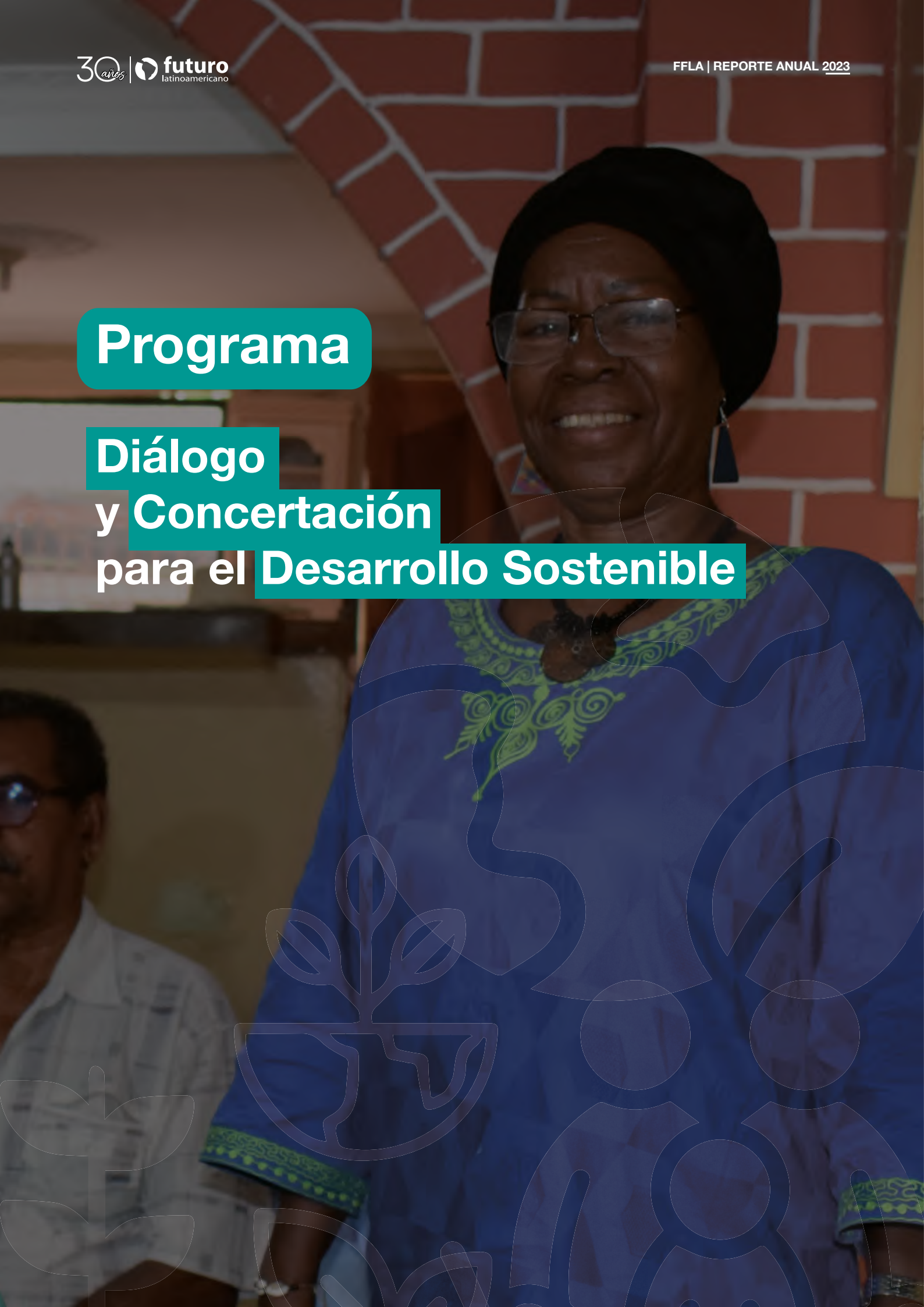
FFLA brindó apoyo técnico a SSN (líder de esta consultoría) con el fin de facilitar el aprendizaje entre pares entre los proyectos de investigación seleccionados por IDRC en el marco de este programa y aumentar así sus procesos de gestión de conocimiento y comunicación.

### Entre las actividades y logros destacan:

- Apoyo en la revisión (y traducción al español) de un informe de políticas que resume los hallazgos de un extenso estudio realizado por CDKN y ODI, sobre cómo se integran en la teoría y en la práctica el empoderamiento económico de las mujeres y las transiciones bajas en carbono. Proporciona recomendaciones clave para gobiernos, instituciones financieras internacionales y financiadores de investigación.
- Organización, coordinación y facilitación de dos sesiones virtuales de intercambio entre pares con la participación de los proyectos del programa localizados en África, Asia y América Latina sobre lecciones y desafíos para incorporar la igualdad de género y la acción climática en negocios o emprendimientos privados.

# Programa

## Diálogo y Concertación para el Desarrollo Sostenible





## Proyecto ODS Territorio Ecuador

**Donante:** GIZ Alemania

**Monto:** US\$ 124.000

**Duración:** 18 meses

### Principales Logros

El proyecto buscó acelerar la implementación y el seguimiento al cumplimiento de la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel nacional y subnacional a través de un abordaje integral y multisectorial. En este período concluyó el proyecto con logros importantes en cada uno de los componentes:

- Las mesas multisectoriales de diálogo, con el liderazgo y apoyo de la UTP y FUNCAVID, elaboraron, con base en los conocimientos adquiridos a lo largo del proyecto, 8 propuestas de políticas públicas de desarrollo sostenible con enfoque integral, con sus respectivos indicadores de seguimiento. Las propuestas están relacionadas con los ODS priorizados a nivel local, en Loja 4 propuestas: i) Patrimonio natural y cultural; ii) Emprendimiento social con base tecnológica; iii) Turismo, industrias creativas y del ocio; iv) Hub de conectividad física y digital. En Galápagos 3 propuestas de política y

una propuesta para la creación de un sistema de seguimiento y evaluación: i) Educación para la sostenibilidad; ii) Eficiencia energética; iii) Gobernanza y participación; iv) Diseño e implementación de un Sistema de monitoreo y evaluación para la gobernanza y el desarrollo de Galápagos. Estas propuestas fueron presentadas al nuevo alcalde de Loja y su equipo de planificación, y en el caso de Galápagos, al Presidente del Consejo de Gobierno del Régimen Especial y a las autoridades de los gobiernos municipales de las islas Santa Cruz, San Cristóbal e Isabela, para su incorporación en los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (PDOT). A escala nacional, la Red Ecuatoriana de Desarrollo Sostenible (REDS), conformada en el marco del proyecto, elaboró una propuesta de política pública de Educación para el Desarrollo Sostenible que será presentada al Ministerio de Educación.

- Para el componente de mejoramiento de datos estadísticos, se trabajó con los puntos focales para la organización de los observatorios ciudadanos; se elaboró una Guía Metodológica para la conformación y gobernanza de los observatorios. En el caso de Loja se seleccionaron 3 observatorios de la UTPL para alinear sus acciones a los ODS, y en el caso de Galápagos, se propuso un sistema de seguimiento y evaluación de la gobernanza del desarrollo de Galápagos a ser aplicado por el Consejo de Gobierno del Régimen Especial. Se actualizó la página [Web ODS Territorio Ecuador](#) y la información sobre los [17 ODS](#) a escala nacional y para las 3 provincias Loja, Galápagos y Santo Domingo. Se desarrolló una [plataforma digital para mapear iniciativas de Desarrollo Sostenible](#), la misma que está articulada a la Página Web ODS TE y que cuenta actualmente con 55 iniciativas validadas. Gestiones con el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) para fortalecer a los observatorios de Loja y Galápagos a partir de 2024.
- 130 actores locales con capacidades fortalecidas, aplicaron los conocimientos adquiridos en los 7 módulos de capacitación impartidos, a la elaboración de políticas públicas de desarrollo sostenible y a la construcción de indicadores de seguimiento a los ODS. En alianza con la UTPL se está desarrollando el curso autoinstruccional “Elaboración de políticas de Desarrollo Sostenible”, integrando los 7 módulos desarrollados e impartidos durante el proyecto, asegurando la continuidad y una mayor cobertura del proceso de fortalecimiento de capacidades.

## Principales aliados y roles

- Grupo FARO co-ejecutor del proyecto
- Universidad Técnica Particular de Loja, punto focal del proyecto en Loja
- Fundación un Cambio por la Vida, punto focal del proyecto en Galápagos
- Asociación Cristiana de Jóvenes, punto focal en Santo Domingo
- Red Ecuatoriana de Desarrollo Sostenible, grupo nacional de pensamiento estratégico sobre el desarrollo sostenible en Ecuador
- Gobierno Municipal de Loja
- Consejo de Gobierno del Régimen Especial de Galápagos
- Prefectura de Santo Domingo
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
- Red Latinoamericana de los ODS

## Retos

- Sostenibilidad de las actividades desarrolladas bajo el proyecto.
- La incorporación de las políticas propuestas en los planes de desarrollo de Galápagos y Loja.
- El funcionamiento de los observatorios para que puedan aportar información que enriquezca la información oficial a partir de una coordinación estrecha con el INEC
- Continuidad y ampliación de cobertura del proceso de fortalecimiento de capacidades.

## Oportunidades

- La voluntad de las nuevas autoridades locales para incorporar las propuestas de política y recibir el apoyo de los espacios multisectoriales de diálogo.
- La articulación del proceso y sus resultados a procesos de planificación más amplios y de largo plazo como Loja 2030 y Galápagos 2030.
- La posibilidad de que los observatorios trabajen estrechamente con el INEC para mejorar la calidad de la información que se genera desde los territorios.
- Las capacidades con las que cuentan los actores de las plataformas multisectoriales para poder asesorar en el seguimiento al cumplimiento de los ODS y la elaboración de políticas públicas de DS.

## Proyecto

# Diseño de un Sistema de Atención a la Conflictividad en el Sector Minero y un Monitor Regional de Conflictividad Minera en ALC

**Donante:**

**Monto:** US\$ 55.505

**Duración:** 9 meses

## Principales Logros

FFLA formó parte de un consorcio liderado por [Dialógica](#), e integrado por [CREER](#), [CBI](#) para ejecutar la Consultoría: “Diseñar un Sistema de Atención de la Conflictividad en el Sector Minero y un Monitor Regional de Conflictividad Minera en América Latina” ejecutado por el mencionado consorcio y financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo, en el periodo comprendido entre junio y diciembre de 2022.

### Entre las actividades y logros se destacan

Se elaboró un diagnóstico de la conflictividad minera en América Latina y el Caribe, desde la perspectiva de la diversidad de actores, que incluyó estudios de caso en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú, Ecuador además de Canadá.

Con base en los resultados del diagnóstico se diseñó una propuesta de sistema de atención a la conflictividad minera. Este sistema privilegia la resolución de los conflictos de manera justa y eficiente en los territorios donde se encuentran los proyectos mineros, y en las etapas más tempranas posibles de los mismos mediante un programa de certificación de competencias en relacionamiento colaborativo y resolución de conflictos, así como integrar un equipo independiente de mediadores y facilitadores profesionales.

Se diseñó un sistema de atención a la conflictividad en el sector minero y un monitor regional de conflictividad minera en América Latina y el Caribe. El objetivo central de este sistema será mejorar las capacidades institucionales para prevenir y gestionar la conflictividad relacionada con la actividad minera en la región.

## Objetivo

# 02



# Consolidar el desarrollo institucional de FFLA



El desarrollo institucional de FFLA se concibe como un proceso sostenido y sistemático que espera al final del período del Plan Estratégico, lograr una organización consolidada en donde prime un óptimo ambiente laboral, y se cumpla con estándares de eficiencia y eficacia en el manejo de los recursos económicos.

Las principales áreas que comprende este objetivo son: gestión administrativa y financiera, comunicación, evaluación y monitoreo, elaboración de propuestas y gestión del conocimiento.

La excelencia y fidelización de las personas que conforman el equipo FFLA, es un resultado—al mismo tiempo un indicador—del éxito de la Institución, por lo que, fortalecer capacidades del equipo, cuantificar esfuerzos y sobre todo, generar un ambiente de camaradería, es la columna vertebral del Plan Estratégico que impulsa y ampara este objetivo.

Se ha cumplido exitosamente con la normativa legal y tributaria vigente, tanto en FFLA Ecuador como en FFLA Internacional y esto se ve reflejado en la obtención de los informes de auditoría a los estados financieros sin observaciones. Se suman a esto el cumplimiento con entes de control como Servicio de Rentas Internas SRI, Ministerio de Relaciones Laborales MRL e Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS.

En tiempos de post pandemia, el ecosistema digital se ha incrementado notablemente, tanto con el uso interno de software especializado como al exterior de FFLA con nuevos usuarios, nuevas formas y vías de contacto. Esta dinámica ha generado un notable “tráfico digital” que mantiene un vínculo constante para difundir, informar y vincular procesos ligados a gestión del conocimiento, sensibilización para la conservación y en general el apropiamiento de procesos.

## En el Objetivo No. 2 los principales logros y resultados se resumen a continuación

- En proceso de diseño e implementación de un esquema de gestión basándose en un modelo e índice de fortalecimiento institucional, mismo que incluye cinco (5) dimensiones: 1) Gobernanza, 2) Gestión financiera, 3) Administración, 4) Recursos humanos y 5) Gestión programática
- En función de lo anterior, se están implementando procesos de monitoreo con criterios de efectividad, eficiencia y eficacia. Ello incluye la revisión de las herramientas de planificación, monitoreo, evaluación y reporte; así como de los espacios de seguimiento.

## Área

# Gestión Administrativa y Financiera (GAF)

Gestión Administrativa y Financiera

**Monto:** US\$ 506,354

**Duración:** 12 meses

## Principales Logros

El principal logro del GAF es obtener los Estados financieros auditados del 2023, sin observaciones. Para alcanzar esta meta, se han realizado diferentes actividades que han permitido la consolidación del accionar institucional entre los Programas, GAF y usuarios externos.

## Financiero

- FFLA inició el 2023 con presupuesto anual aprobado por el Directorio Internacional.
- El 100% de los presupuestos para posibles nuevos proyectos y consultorías fueron preparados en conjunto con la parte técnica previo a su envío.
- Se realizaron 4 seguimientos financieros que han permitido un adecuado monitoreo y seguimiento de cada uno de los proyectos y consultorías.
- El 100% de los reportes financieros a donantes fueron preparados y entregados en los plazos establecidos en cada uno de los convenios.
- Se realizaron revisiones trimestrales de balances para aplicar correctivos de manera oportuna.
- Monitoreo trimestral de balances que han permitido la toma de decisiones por parte de Dirección Ejecutiva y Directorio Internacional.
- Seguimiento al cumplimiento de los procesos financieros según el manual de políticas (proceso de pagos, liquidaciones de gastos, solicitud de fondos y reposición, anticipos).
- Cumplimiento al 100% de los requerimientos por parte de los entes de control.

## Administrativo

- El 100% de los contratos de servicios y convenios de colaboración han sido revisados por GAF.
- El equipo de FFLA cuenta con el espacio, servicios y los materiales indispensables para el desarrollo de sus actividades diarias.
- Se realizó la toma física y la respectiva actualización del registro del inventario de bienes.
- El 100% de los bienes se encuentran asegurados y en correcto funcionamiento.
- Atención y disponibilidad de requerimiento de materiales para talleres internos o externos de los diferentes proyectos y/o consultorías.
- Cumplimiento al 100% de los requerimientos por parte de bancos y abogados.
- Se ha dado ejecución y seguimiento de requerimientos legales según estatutos para llevar a cabo las reuniones de Directorio Internacional y la adecuada legalización de las actas.
- Se ha brindado el apoyo al 100% para la presentación de la documentación administrativa financiera requerida para nuevas propuestas.

## Talento Humano

- La información del personal de FFLA se encuentra actualizada en su respectivo archivo.
- Se llevó a cabo la evaluación de desempeño a todo el personal correspondiente al 2022 y la planificación 2023.
- Se realizaron incrementos salariales con relación a los resultados de las evaluaciones de desempeño.
- Presentación del Reglamento Interno de Higiene y Seguridad ante el Ministerio de Trabajo.

- Se realizaron los exámenes ocupacionales al personal en relación de dependencia, dando cumplimiento a los nuevos requerimientos establecidos por el Ministerio de Trabajo.
- Implementación de pausas activas al personal.
- Se realizaron capacitaciones y charlas de riesgos psicosociales, ergonomía y bioseguridad.
- Se creó la brigada de emergencia de FFLA, que se encuentra conformada por 4 empleados para cubrir las áreas de incendios, evacuación, comunicación y primeros auxilios.

## Principales aliados

- Dirección Ejecutiva
- Equipo FFLA
- Donantes/clientes

## Retos y Oportunidades

- El reto más grande del 2023 fue el cambio del sistema contable, siendo el resultado una gran oportunidad para tener sistema en línea con varios usuarios y procesos sistematizados como declaraciones de impuestos, anexos, registros de comprobantes electrónicos de forma más ágil.
- Reestructuración del equipo de GAF.

## Área

# Comunicación, Monitoreo & Evaluación y Gestión del Conocimiento

### Principales Logros

En el marco del compromiso de tres décadas con el desarrollo sostenible en América Latina, se destacan los logros alcanzados gracias a un plan de comunicación integral y acciones estratégicas implementadas. El sólido crecimiento de la comunidad digital, la consistencia en la publicación trimestral del boletín, y el impacto nacional e internacional de las iniciativas subrayan el papel de FFLA como un actor clave en las temáticas de sostenibilidad. Entre los principales logros en el área de comunicación se encuentran:

- Crecimiento de la Comunidad Digital: FFLA ha experimentado un notable crecimiento en su presencia en redes sociales, fortaleciendo así su alcance y conexión con diversas audiencias interesadas en temas de desarrollo sostenible.
- Boletín Trimestral Sostenido: La consistencia en la publicación trimestral del boletín FFLA indica un compromiso continuo con la comunicación efectiva y la difusión de información relevante a lo largo del tiempo.
- Impacto Nacional e Internacional: La generación de notas de prensa con impacto a nivel nacional e internacional destaca la relevancia y la influencia de FFLA en el ámbito de las temáticas de desarrollo sostenible.
- Alianzas Estratégicas: La colaboración con los Premios Soacha y otras alianzas estratégicas demuestra el esfuerzo de FFLA por integrarse y contribuir a iniciativas que promueven el desarrollo sostenible.

- **Mantenimiento de la Web Actualizada:** La web institucional actualizada y en línea refleja un compromiso con la transparencia y la accesibilidad de la información para el público en general.
- **Procesos de monitoreo y evaluación en implementación a nivel de cada proyecto a nivel programático (actividades e indicadores) y financiero (ejecución presupuestaria), en forma trimestral, donde además de registrar los avances y contribuciones al plan estratégico, se generan insumos para la toma de decisiones, asegurando el cumplimiento de cronogramas, ejecución de presupuestos y diseño de propuestas en base a aprendizajes generados.**
- **Gestión de Conocimiento:** La generación de diversos productos comunicacionales y la participación en eventos internacionales resaltan los esfuerzos de FFLA en la gestión activa del conocimiento y la contribución a diálogos globales sobre sostenibilidad.

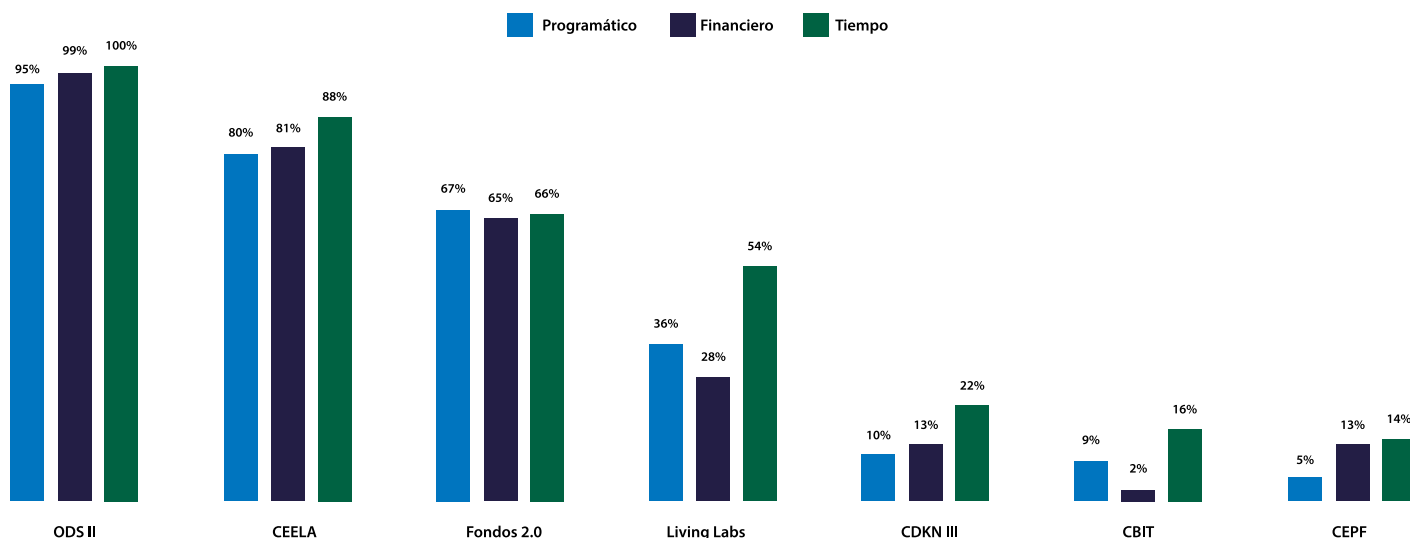
Estos hitos no son solo testimonio de la trayectoria de FFLA, sino también cimientos sólidos para el futuro. Como parte de las conmemoraciones del trigésimo aniversario, se ha emprendido la emocionante tarea de capturar la esencia de la Fundación en un documental y un documento conmemorativo. Además, se ha renovado toda la línea gráfica para reflejar la evolución y el impacto de la labor de FFLA a través de los años.

En este viaje, se han intensificado los esfuerzos en la gestión del conocimiento, generando diversos productos comunicacionales y participando activamente en diálogos globales sobre sostenibilidad. Cada logro refleja no solo la dedicación a la transparencia y la accesibilidad de la información, sino también el compromiso continuo de FFLA de ser un agente de cambio positivo.

## Principales Logros MEL

Durante el 2023 se diseñó el inicio de la implementación del plan de monitoreo que incluye indicadores vinculados al plan estratégico y manejo de información para FFLA. Hasta la fecha se han desarrollado dos ejercicios de análisis de aportes desde los proyectos a nivel de los indicadores. También se ha generado un gráfico resumen de avances a nivel programático, financiero y de tiempo.

## Resumen de avances de los proyectos Junio, 2023



El proceso de monitoreo inicialmente incluye la revisión del nivel de avance de indicadores y el registro detallado de la información, ejercicio que se está realizando trimestralmente y está en una fase de aprendizaje y validación. En síntesis se ha incluido una matriz para ser diligenciada por cada responsable del proyecto, en la cual se registran las metas y avances trimestrales en los indicadores del plan estratégico a los cuales contribuye. A futuro se implementarán procesos de verificación y documentación de aprendizajes, así como de registro de información específica.

### Retos

- En el 2023 el equipo de Comunicación tuvo la tarea constante de innovar sus estrategias de comunicación y gestión del conocimiento, adaptándose ágilmente a las nuevas tendencias y tecnologías, así como a las necesidades de cada uno de sus proyectos. El reto crucial para COMMS radica en la expansión y fortalecimiento de nuestras alianzas estratégicas, conjuntamente con la búsqueda de sostenibilidad

financiera, aspectos que requieren atención constante para posicionarnos en las diferentes temáticas que trabaja la fundación.

### Oportunidades

- La conmemoración de los 30 años representa una oportunidad única para forjar un legado sólido a través de la creación de un documental y un documento conmemorativo.
- Así como actualizar nuestra identidad gráfica, buscando potenciar el impacto de las acciones y participar activamente en diálogos globales sobre sostenibilidad, consolidando de esta manera el papel como líderes en el desarrollo sostenible en América Latina.
- Consolidar un esquema de manejo de información y de gestión de conocimiento, incluyendo indicadores de eficiencia, eficacia y efectividad.

## Área

## Desarrollo de Propuestas y Oportunidades de Financiamiento

### Principales Logros

Durante el año 2023, se han enviado 16 propuestas a diferentes convocatorias e invitaciones. Estas propuestas incluyen expresiones de interés para proyectos y consultorías, apoyo en consorcios.

De estas propuestas, 7 resultaron aprobadas hasta el momento, mismas que se indican en la tabla a continuación:

| INSTITUCIÓN QUE CONVOCA | TÍTULO                                                                                                                     | MONTO DE LA PROPUESTA                                                                                                              |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| USAID - EI              | Compliance and Capacity Support for Diverse Partnerships (CCSDP) Indefinite Delivery Indefinite Quantity Contracts (IDIQs) | Por definir monto para FFLA de un total de USD 250 millones (se irá solicitando apoyo de FFLA de acuerdo a las necesidades en LAC) |
| FCDO - PwC UK           | Global Development Delivery (GDD) Framework Agreement                                                                      | Por definir, fue un proceso para precalificar proveedores. Monto total del acuerdo marco es £3bn para 14 lotes                     |
| USFS                    | Sustainable Forestry Management in Ecuador                                                                                 | USD 49.951,01                                                                                                                      |

| INSTITUCIÓN QUE CONVOCA                      | TÍTULO                                                                                                                                                                   | MONTO DE LA PROPUESTA                                                                                             |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| USAID-EI-CDKN                                | Improving Design, Evidence, and Learning (IDEAL) activity with USAID's Natural Environment Branch of the Center for the Environment, Energy, and Infrastructure (EEI/NE) | Por definir monto para FFLA según lo que se vaya implementando, es una propuesta en consorcio por USD 90 millones |
| IDRC                                         | Transforming Food Systems Initiative                                                                                                                                     | USD 112.150                                                                                                       |
| IIED                                         | Tailoring the 360 Accountability Scorecard to an Adaptation Project in Ecuador                                                                                           | USD 24.978                                                                                                        |
| Fundación Ecuatoriana por la Equidad - ÑEQUE | III Ronda Fondo Socioambiental Ñeque- Ecuador - Título del proyecto: Tulipe: Modelo de Gobernanza para la gestión integral del territorio                                | USD 9.520                                                                                                         |

Las 16 propuestas enviadas se desglosan de la siguiente manera:

- Siete propuestas aprobadas que suman aproximadamente USD 196.599.<sup>1</sup>
- Seis propuestas rechazadas que suman alrededor de USD 2 millones.
- Las propuestas que aún no reciben respuesta son tres—por un monto aproximado de USD 2 millones.

Las 16 propuestas enviadas suman alrededor de USD 5 millones, de las que tenemos valores definidos.

## Alianzas Estratégicas

Se han establecidos alianzas estratégicas para la participación en procesos de licitaciones y presentar propuestas en asociación o consorcio con las siguientes organizaciones de las cuales varias propuestas han resultado seleccionadas:

- Environmental Incentives (EI) - propuestas aprobadas
- Dialógica
- PwC UK - propuesta aprobada
- Deuman
- DT Global
- EBP Chile

De estas alianzas, 3 son con nuevos socios, que han permitido extender el alcance y trabajar en conjunto en la preparación de las propuestas, fortaleciendo procesos, aprendiendo de ellos, así como aportando información. De igual manera, estas alianzas han permitido participar en procesos complejos, en temáticas que al aplicar solos como FFLA no se hubieran logrado.

<sup>1</sup> Resta por definirse el monto de tres propuestas ganadoras—FFLA consta como resource partner—dentro de un paquete de aproximadamente USD 90 millones, como se observa en la tabla antes indicada.

## Retos

- Algunos procesos de licitación inician como contratación directa en el cual solicitan a la FFLA propuestas, sin embargo, en el camino, a veces el donante cambia de opinión y decide que el proceso de licitación sea abierto, por lo cual se aplica nuevamente a estos procesos. Esto representa duplicar esfuerzos y conlleva el riesgo de que otras organizaciones apliquen con propuestas de menor valor.
- En algunas ocasiones, no existe respuesta del resultado del proceso de licitación.
- Cuando las propuestas no son seleccionadas, no siempre se recibe la información y retroalimentación del resultado del proceso de licitación.

## Oportunidades

- Seguir aplicando a procesos con alianzas que permitan expandir el alcance geográfico y de acción de FFLA, así como el presupuesto interno.
- Constantemente salen más oportunidades de financiamiento en temáticas en las que la FFLA podría incursionar como temas de financiamiento climático, bioeconomía, bionegocios, para lo cual se requiere tener el equipo técnico adecuado y la experiencia.



## FFLA | REPORTE ANUAL 2023



@FuturoLatinoame



@FuturoLatinoamericano



@FundaciónFuturoLatinoamericano



@fflaonline



<https://www.ffla.net>